



# ANNUAL REPORT

---

# 2021

IT Green Public Company Limited

Creating Value For Sustainability



## สารบัญ

### การประกอบธุรกิจ

	หน้า
วิสัยทัศน์และพันธกิจในการประกอบธุรกิจ	1
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	11
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	12

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	13
โครงสร้างองค์กร	15
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	16
คณะกรรมการบริษัท	17
ผู้บริหาร	34
บุคลากร	35
แนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน	43
ความเสี่ยง	44

### ฐานะทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	48
-------------------------------	----

## วิสัยทัศน์และพันธกิจในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (ITGreen) เดิมชื่อบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย (ขายส่ง) สินค้าไอทีมาตั้งแต่ปี 2540 และดำเนินธุรกิจดังกล่าวเรื่อยมา ซึ่งในช่วงปี 2540-2546 สินค้าของบริษัทฯ จะเป็นสินค้าไอทีประเภทสินค้าส่วนบุคคล (Consumer Products) เป็นส่วนใหญ่ เน้นการขายด้านจำนวนเป็นหลัก และเนื่องจากธุรกิจลักษณะนี้มีการแข่งขันสูง ความแตกต่างของการทำธุรกิจในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายด้วยกันต่ำ กำไรขั้นต้นต่ำ ในขณะที่มีความเสี่ยงหลายด้าน เช่น สินค้าต่อคุณภาพและหนี้สูญ ทั้งนี้ในช่วงปี 2547 ต่อเนื่องปี 2548 นั้น ทางผู้บริหารพยายามแก้ไขปัญหา โดยก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่แยกจากธุรกิจเดิมที่ทำอยู่ มาจำหน่ายสินค้าประเภทไอทีสำหรับองค์กร (Enterprise Products) เพื่อสร้างความแตกต่าง สร้างมูลค่าเพิ่ม ไม่เน้นเพียงการแข่งขันด้านราคา เพื่อให้มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น นับเป็นการลดปัญหา ลดความเสี่ยงแบบที่เคยมีอยู่กับธุรกิจเดิมตามที่ได้กล่าวไปแล้ว

สินค้าตัวแรกคือ Packeteer ซึ่งเป็นสินค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นระบบอุปกรณ์ในการบริหารจัดการการใช้แบนด์วิธของเครือข่าย WAN ให้มีประสิทธิภาพและสมรรถภาพสูงสุด ปัจจุบันได้เลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตัวนี้แล้ว เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสินค้าถูกซื้อโดยบริษัทผู้ผลิตรายอื่น และสินค้าได้หายไปจากตลาด

สินค้าตัวที่ 2 คือ Fortinet เป็นสินค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเช่นกัน โดยเป็นสินค้าที่จัดการเกี่ยวกับระบบความปลอดภัยข้อมูลให้กับองค์กร สินค้าตัวนี้ได้กลายเป็นสินค้าที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ให้กับบริษัทฯ มาหลายปีจนถึงปัจจุบัน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ได้หาสินค้าอื่นๆ เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มอีกหลายตัว ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กลางปี 2551 บริษัทฯ ตัดสินใจครั้ง สำคัญในการเลิกจัดจำหน่ายสินค้าประเภทบุคคลทั้งหมด โดยมาดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทไอทีสำหรับองค์กรเพียงอย่างเดียว และยังคงมองหาสินค้าใหม่ๆ เพิ่มเติม อีกทั้งยังปรับและจัดกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด โดยมุ่งเน้นไปที่พฤติกรรมการใช้เทคโนโลยีของลูกค้าในตลาดเป็นสำคัญ ทำให้ธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตด้วยดีตลอดมา

ด้านทุนจดทะเบียน ในปี 2540 บริษัทฯ เริ่มดำเนินกิจการด้วยเงินทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5 ล้านบาทในปีถัดมาคือ ปี 2541 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท ในปี 2552 และปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอที โดยเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศ สร้างคุณค่าสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและคู่ค้า ด้วยทีมงานที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูง รวมถึงเป็นองค์กรที่ผู้ผลิตและคู่ค้าปรารถนาที่จะร่วมทำธุรกิจด้วย

### พันธกิจ

- ♦ พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ ทั้งในเรื่องเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์และธุรกิจของลูกค้า และปรับให้มีทัศนคติในการพัฒนาตนเองตลอดเวลา และเป็นผู้ให้บริการที่ดี มีความรับผิดชอบต่องานและลูกค้า รวมทั้งให้มีการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูง
- ♦ พัฒนาองค์กรให้มีขั้นตอนการทำงานที่กระชับ เรียบง่าย แต่มีประสิทธิภาพสูง ง่ายต่อลูกค้าและคู่ค้าในการติดต่อ และทำธุรกิจร่วมด้วย

- ♦ ทำองค์กรให้มีบรรยากาศในการทำงานอย่างมีความสุข ส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของบุคลากร รวมไปถึงให้มีการทำงานอย่างเป็นมิตรต่อเพื่อนพนักงานเองและลูกค้า ขณะเดียวกันยังคงให้มีบรรยากาศของการแข่งขันในระดับหนึ่ง
- ♦ รักษาความสัมพันธ์ที่ดี มีการสื่อสารทำความเข้าใจ ร่วมกันสร้างและรักษาผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างธุรกิจและยอดขายให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ♦ ศึกษาตลาด แนวโน้มและเทคโนโลยีในอนาคต เพื่อหาสินค้าใหม่ๆ ที่เหมาะสมมาจำหน่ายเพื่อรักษาและสร้างความต่อเนื่องในการเติบโตของธุรกิจ
- ♦ ให้ความสำคัญในการทำความเข้าใจ เข้าถึง และการร่วมมือทำธุรกิจกับคู่ค้า การพัฒนา สนับสนุนและส่งเสริมให้คู่ค้ามีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะในการขายและบริการในผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นตัวแทน
- ♦ สร้างและพัฒนาองค์กร ให้มีการบริการที่หลากหลาย มีคุณภาพและครบวงจร เพื่อสร้างความแตกต่างและเป็นจุดขายขององค์กรเมื่อเปรียบเทียบกับผู้จัดจำหน่ายอื่นๆ ในตลาด

## ปรัชญาในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยึดหลักในการทำธุรกิจแบบจริงใจ จริงจัง เข้าใจ ซื่อสัตย์ เป็นมิตร ยืดหยุ่น ฉับไว สร้างสรรค์ พัฒนา ทำงานอย่างมีความสุข และให้บริการที่คุ้มค่า

## วัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ ได้พยายามปลูกฝังให้พนักงานทุกคนมีหัวใจของการเป็นผู้ให้บริการ ทำงานเป็นทีมช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เป็นมิตร ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบ เข้าอกเข้าใจ เข้าถึงคู่ค้าและลูกค้าเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังมีความอ่อนน้อมถ่อมตน มีความภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาอยู่เสมอ มุ่งแก้ปัญหาของลูกค้าเป็นหลัก มองหาและสร้างคุณค่าเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ คือ
- ♦ สร้างองค์กรให้มีความมั่นคง มีการเติบโตอย่างยั่งยืน พนักงานมีความก้าวหน้าและมีความสุข ลูกค้ามีความพอใจในสินค้าและบริการที่ได้รับ ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนพอใจในผลตอบแทนที่ได้รับ เป็นองค์กรที่เป็นมิตรและเป็นประโยชน์ต่อสังคมรอบข้าง
  - ♦ สร้างองค์กรที่เอื้อพนักงานมุ่งความสนใจ และพัฒนาดตนเอง ให้มีความสามารถและความชำนาญ เพื่อให้เข้าใจธุรกิจและแก้ปัญหาของลูกค้า ตลอดจนสร้างคุณค่าที่เหมาะสมต่อองค์กรและต่อลูกค้า
  - ♦ สร้างองค์กรให้มีความมั่นคง ลดผลกระทบและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของบริษัทผู้ผลิตแต่ละราย โดยมีเป้าหมายสร้างยอดขายจากสินค้าของผู้ผลิตที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อย 5 บริษัทผู้ผลิต และจะให้มียอดขายสินค้าจากแต่ละบริษัทผู้ผลิต เป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่า 10% ของยอดขายรวมของบริษัทฯ ในปี 2565
  - ♦ รักษาการเติบโตของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้ได้เฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ 10% ต่อไปอย่างน้อยอีก 5 ปี เพื่อบรรลุยอดขายในปี 2567 ที่มียอดขายไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาทต่อปี และรักษาอัตรากำไรสุทธิก่อนหักภาษีที่ไม่ต่ำกว่า 5% ต่อปี

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยเน้นการสร้างความแตกต่าง การทำความเข้าใจในธุรกิจและในปัญหาของลูกค้า การพัฒนา และเสนอโซลูชันเพื่อแก้ปัญหาให้ลูกค้าโดยเน้นการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับโซลูชันดังกล่าว

สินค้าเกือบทุกกลุ่มจะมียอดขายเติบโตขึ้นทุกปี แต่สินค้ากลุ่ม Security ซึ่งเป็นรายได้ส่วนใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ แม้ว่าจะมียอดขายเป็นตัวเงินเพิ่มขึ้นแต่กลับมีอัตราส่วนต่อยอดขายรวมลดลงในแต่ละปี และมีแนวโน้มที่น่าจะลดลงต่อไปอีก ในอนาคต ตลอดหลายปีที่ผ่านมา ตลาดหรือลูกค้าของบริษัทฯ แม้ว่าจะกระจายตัวอยู่ในทุกอุตสาหกรรมแต่ส่วนใหญ่จะเป็น ลูกค้ากลุ่มองค์กรขนาดกลางหรือขนาดเล็ก (SME) ตลาดส่วนนี้มีข้อดี กล่าวคือ เนื่องจากเป็นองค์กรขนาดเล็กจึงไม่มีพนักงาน ด้านเทคโนโลยีเครือข่ายและด้านดูแลความปลอดภัยข้อมูล (Cyber Security) เพียงพอ จึงต้องการการบริการเช่นเดียวกันกับ องค์กรใหญ่ๆ อย่างไรก็ตามเนื่องจากเป็นองค์กรขนาดเล็กเครือข่ายข้อมูลที่ใช้จะไม่ใช่ซับซ้อนมาก ดังนั้นระดับของการบริการ ด้านเทคโนโลยีที่ต้องการจึงไม่สูงหรือไม่ซับซ้อนมาก คู่ค้าและคู่แข่ง-ของไอทีกรีนสามารถพัฒนาศักยภาพความสามารถของ การบริการสำหรับส่วนนี้ขึ้นมาไม่ยากนัก ทำให้ความได้เปรียบในการแข่งขันของไอทีกรีนในตลาดส่วนนี้เริ่มลดลง การแข่งขัน ด้านราคาเข้ามามีบทบาทมากขึ้นเรื่อยๆ มีผลทำให้บริษัทฯ มียอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นลดลง บริษัทฯจำเป็นต้องปรับ แนวทาง วิธีการทำงาน สินค้า และพัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขึ้นมาใหม่และให้เกิดความยั่งยืนใน อนาคต

ในช่วงปี 2561 ถึง 2563 มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในกิจกรรมธุรกิจตลอดจนเหตุการณ์เกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อ ธุรกิจของไอทีกรีน ดังต่อไปนี้

1. ช่วงปี 2561 กระแส Digital Disruption และ Digital Transformation ที่มาแรงมากมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิภาพ ความต้องการตลาดด้านไอทีและ Security บริษัทฯ ได้หาสินค้าใหม่เพิ่มเติมเพื่อตอบสนอง ความต้องการส่วนนี้ โดย ในช่วงกลางไตรมาส 2/2561 ได้ตัดสินใจขอเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ Security ของ ForcePoint ซึ่งทำธุรกิจด้านระบบ Cybersecurity ที่เน้นเรื่องการปกป้อง Digital Assets ปกป้องธุรกิจ ปกป้องบุคลากร ปกป้องข้อมูล ปกป้องอุปกรณ์ไอที เซิร์ฟเวอร์ สตอเรจ และอุปกรณ์เครือข่าย จากภัยคุกคามต่างๆ ทั้งภัยจาก (บุคคล) ภายนอกและจาก (บุคคล) ภายใน รวมทั้งสามารถเฝ้าดู ติดตาม วิเคราะห์ และเข้าใจพฤติกรรมและเจตนาของมนุษย์ และในช่วงปลายไตรมาส 3/2561 ได้ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์และสตอเรจประเภท Hyper Converge Infrastructure (HCI) และ Internet Access Management (IAM) ของ Sangfor ประเทศจีน
2. อย่างไรก็ตามการเป็นตัวแทนจำหน่าย ForcePoint แม้ว่าจะได้เปิดโอกาสในการทำตลาดในตลาดลูกค้าองค์กรขนาดกลาง และขนาดใหญ่มากขึ้น และเปิดโอกาสให้ไอทีกรีนอยู่ในเทรนด์ของตลาด Cyber Security ในยุคของ Digital Transformation มากขึ้น อย่างไรก็ตามได้สร้างความไม่พอใจให้กับ Fortinet ซึ่งเป็นเจ้าของสินค้าหลักของไอทีกรีน โดย ในช่วงเวลาก่อนหน้านั้น Fortinet มีการปรับเปลี่ยนผู้บริหารระดับสูงในประเทศไทยซึ่งอาจทำให้ความสัมพันธ์เดิมๆ ที่เคย มีอยู่กับไอทีกรีนขาดความต่อเนื่อง และแม้ว่าสินค้าของ Fortinet และ ForcePoint ไม่ได้เป็นคู่แข่งซึ่งกันและกันโดยตรงก็ตาม แต่เป็นหนึ่งในสาเหตุสำคัญที่ทำให้ Fortinet ได้ตัดสินใจยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า Fortinet ในประเทศไทยของไอทีกรีนตั้งแต่ต้นไตรมาส 4 ปี 2561 และให้มีผลสิ้นสุดการทำธุรกิจร่วมกันวันสุดท้ายในวันที่ 31 มกราคม 2562 เป็นต้นมา การไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่าย Fortinet นี้ทำให้ยอดขายของไอทีกรีนในปี 2561 ไม่สามารถเติบโตได้ในอัตรา เช่นที่เคยเป็นมา โดยสามารถเติบโตขึ้นจากปี 2560 เพียงไม่ถึง 1% เท่านั้น เป็นหนึ่งในจุดเปลี่ยนสำคัญทางธุรกิจของ ไอทีกรีน เพราะรายได้ยอดขายสินค้าและการบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้า Fortinet เป็นประมาณครึ่งหนึ่งของรายได้

ทั้งหมดของบริษัทในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งในปี 2561 รายได้จากสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับ Fortinet มีประมาณ 300 ล้านบาท

3. ปี 2562 ไอทีกรีนต้องปรับแผนธุรกิจและ Portfolio สินค้าของบริษัทฯ เพื่อสร้างรายได้เพื่อทดแทนยอดขายสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้า Fortinet และพัฒนาปรับปรุงศักยภาพหลายๆ ด้าน เช่น ทักษะของทีมงานขายและทีมงานก่อนการขาย ความรู้และทักษะในการให้บริการด้านเทคนิค เพื่อให้สามารถขยายตลาดไปยังตลาดองค์กรขนาดกลางและขนาดใหญ่ให้ได้มากยิ่งขึ้น เป็นทิศทางและเป้าหมายที่จะทำให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งมั่นคงในระยะยาว อย่างไรก็ตามในช่วงการปรับธุรกิจนี้รายได้ของบริษัทจะลดลงจากที่เคยได้รับอย่างน้อย 2-3 ปี ก่อนที่จะสามารถฟื้นกลับมาเข้มแข็งและเติบโตเช่นที่เคยเป็นมา และที่สำคัญบริษัทฯ ได้ทำความเข้าใจกับพนักงานให้เข้าใจสถานการณ์ และให้มั่นใจในทิศทางและอนาคตของบริษัทเพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความเร่งด่วนที่ต้องช่วยกันแก้ปัญหาและพัฒนาตนเองในแนวทางเพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจในอนาคต ต้องพลิกวิกฤติให้เป็นโอกาส และรักษาขวัญของพนักงานเกี่ยวกับอนาคตการทำงาน ความอยู่รอดและยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งทำแผนและแนวทางการแก้ปัญหาในระยะสั้นและระยะกลางเพื่อให้เห็นแนวทางปฏิบัติในอนาคต
4. ปี 2562 บริษัทเน้นสินค้าของ HPE-Aruba ซึ่งเป็นสินค้าที่มียอดขายอันดับ 2 ของบริษัทฯ และ เพื่อให้บริการและรักษาฐานลูกค้าเดิม บริษัทฯ ได้ติดต่อขอเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเภท Value-Added Partner คือประเภทที่มีความสามารถในการให้บริการก่อนและหลังการขายร่วมไปด้วย เพื่อจำหน่าย Palo Alto ซึ่งเป็นผู้นำตลาดในด้าน NGFW ซึ่งไอทีกรีนคุ้นเคย มีความรู้ในเทคโนโลยีดีอยู่แล้ว ซึ่งจะเข้าไปทำตลาดในส่วนที่เป็นตลาดลูกค้าขนาดกลางและลูกค้าขนาดใหญ่ และทำตลาดในลักษณะ Security as a Service ในตลาดลูกค้ารายเล็กๆ ด้วย
5. ปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั่วโลก ในประเทศไทยมีการประกาศภาวะฉุกเฉินในการบริหารประเทศ กำหนดมาตรการต่างๆ การรักษาระยะห่างทางสังคม การเข้มงวดในการเดินทางข้ามพื้นที่และระหว่างประเทศ เกิดการใช้วิถีวิถีใหม่ (New Normal) ธุรกิจต่างๆ ต้องปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน การเดินทางและการสื่อสาร เช่น มีการทำงานแบบ Work From Home การประชุมออนไลน์ สภาพการณ์เหล่านี้ มีผลต่อการทำธุรกิจ ต่อแรงงานและ Supply Chain ของการผลิตอย่างยิ่ง ธุรกิจหลายประเภทแย่งลงจนถึงต้องปิดกิจการโดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจบันเทิง แต่ธุรกิจบางประเภทกลับดีขึ้น เช่น ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ โดยเฉพาะเกี่ยวกับอาหาร ธุรกิจจัดส่งสินค้าถึงบ้าน ธุรกิจสื่อสารโดยเฉพาะอินเทอร์เน็ต ธุรกิจสร้างและส่งคอนเทนต์ข่าวสารและการบันเทิงสำหรับให้บริการคนที่อยู่บ้าน ธุรกิจประกันภัยเพื่อรับประกันภัยจากโควิด เป็นต้น ในปี 2563 นี้บริษัทฯ เน้นทำตลาดและเลือกขายสินค้าในกลุ่มธุรกิจที่ยังมีการเติบโตตามที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า 2 ตัวคือ Sophos ซึ่งเป็นระบบ Security สำหรับลูกค้าองค์กรขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) ซึ่งเป็นตลาดที่บริษัทฯ เคยมีความเข้มแข็งมาก่อน โดยเน้นระบบความปลอดภัยแบบ Synchronization ที่เป็นการทำงานร่วมกันระหว่าง UTM Firewall Gateway ป้องกันเครือข่ายกลางและ End-point Security สำหรับปกป้องอุปกรณ์ลูกข่าย (Clients และ Servers) ซึ่งสามารถปกป้องการโจมตีแบบ Ransomware อย่างได้ผล สินค้าอีกตัวหนึ่งคือ Digifort ซึ่งเป็น Video Management Solution เป็นระบบ Video Surveillance เป็นระบบตรวจตรา ตรวจสอบ วิเคราะห์และเตือนภัยด้วยกล้อง VDO ในไตรมาส 4/2563 มีสถานการณ์ขาดแคลน Chipset ซึ่งกระทบต่อ Access Point ของเครือข่ายไร้สายเนื่องจากมีปริมาณความต้องการของตลาดสูง มีการผลิตจำนวนมากจึงได้รับผลกระทบก่อนอุปกรณ์อื่นๆ ในปี 2563 นี้ยอดขายลดลงจากปีก่อนหน้าแต่ยังมีกำไรเล็กน้อย

## ปี 2564

ปี 2564 เป็นปีที่คนไทยทั่วไปส่วนใหญ่คาดหวังและประเมินว่าสถานการณ์โควิดน่าจะค่อยๆ คลี่คลายลง ซึ่งจะทำให้การท่องเที่ยวค่อยๆ ดีขึ้น ทั้งการท่องเที่ยวภายในตนเองและการท่องเที่ยวจากชาวต่างชาติ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวก็จะดีขึ้น การผลิตด้านอื่นๆ ก็จะดีขึ้นตามมา การบริโภคและการลงทุนก็จะค่อยๆ ดีขึ้นเช่นกัน แต่การณ์กลับเป็นว่า ในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 เกิด Cluster โควิดใหม่ บรรยากาศกลับไปสู่ภาวะการระมัดระวังตัวอีกครั้งตั้งแต่ต้นปี และมีการระบาดเป็นระลอกๆ ยอดติดเชื้อรายใหม่ขยับขึ้นอย่างมีนัยยะตั้งแต่ไตรมาส 2 และมาสูงสุดถึงวันละ 2 หมื่นรายในช่วงกลางไตรมาส 3 แล้วค่อยลดลงมาจนถึงปลายเดือนธันวาคม ซึ่งหลายคนก็คิดว่าประเทศไทยน่าจะคุมอัตราการติดเชื้อรายใหม่ได้ และเริ่มมีความคิดจะค่อยเปิดประเทศให้นักท่องเที่ยวเข้ามา ปรากฏว่าเกิดการแพร่โควิดมาอีกระลอกหนึ่งเป็นสายพันธุ์โอมิครอน ซึ่งเกรงว่าหากควบคุมไม่ได้อัตราการติดเชื้อรายใหม่อาจจะกลับไปตัวเลขหลักหมื่นรายอีกครั้ง โชคดีที่ในประเทศไทยประชาชนฉีดวัคซีนไปได้มากแล้วทำให้การระบาดระลอกนี้ไม่ได้แพร่ไปมากอย่างที่เกรงกัน

สถานการณ์การขาดแคลน Chip Set ยังไม่มีสัญญาณว่าจะลดลงแต่กลับรุนแรงขึ้น นอกจากจะกระทบต่อการผลิต Access Point แล้ว ยังลามไปอุปกรณ์อื่นๆ เช่น Switches, Server และอุปกรณ์ Security ด้วย การขาดแคลนนี้อาจจะเลยไปถึงกลางปีหรือปลายปี 2565 ก็ได้

การจัดการธุรกิจปี 2564 นี้ส่วนใหญ่จะเน้นไปทางการจัดการการทำงานภายใต้โควิด การอยู่ร่วมกับโควิด การลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะของพนักงาน

ในปี 2564 นี้บริษัทฯ มีสินค้าและระบบงานเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์หรือรองรับความต้องการของลูกค้า ในยุคการทำงานแบบ Work From Home หรือ Anywhere Anytime Worker, การใช้อุปกรณ์แบบที่เป็น Bring Your Own Devices (BYOD), การทำงานผ่านเครือข่ายไร้สาย การทำงานผ่านอินเทอร์เน็ตหรือคลาวด์ การทำงานยุค 5G เช่น

1. HPE Aruba เป็นระบบเครือข่าย Wired and Wireless Network ที่มีการบริหารจัดการที่ชาญฉลาด (Intelligent) ระบบที่สามารถตรวจพบและรู้จักผู้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่เข้ามาใช้งานในเครือข่าย ช่วยลดความยุ่งยากในการทำงาน และการจัดการระบบ มีระบบตรวจสอบสภาพแวดล้อม Wi-Fi โดยอัตโนมัติด้วยเทคโนโลยี AI และสามารถคาดการณ์และแก้ไขปัญหาก่อนที่จะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ เพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้ใช้งานไม่ว่า User จะเข้าใช้งานด้วย Wireless หรือ Wired Line ก็จะสามารถเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายได้อย่างปลอดภัยและง่ายดาย และด้วยความสามารถของ Dynamic Segmentation ที่ทำงานร่วมกับ Aruba Switch Platform และ Clear Pass Security จะทำให้การเชื่อมต่อระบบกับอุปกรณ์ Device ต่างๆ ทำได้อย่างง่ายดายและปลอดภัย ไม่ว่าจะเชื่อมต่อ (Plug) อุปกรณ์อะไรเข้ามาในระบบ ก็จะสามารถรับรู้และกำหนด Profile ให้กับอุปกรณ์ได้อย่างอัตโนมัติ ซึ่งจะทำให้การเชื่อมต่อและการต่อขยายในอนาคตทำได้อย่างสะดวกง่ายดายและปลอดภัย
2. ForcePoint เป็นระบบความปลอดภัย Cyber Security Solutions แบบครบวงจรที่ให้ความสำคัญกับพฤติกรรมของผู้ใช้งาน (Human Centric Security) และให้ความสำคัญกับข้อมูล Data Centric Security ประกอบด้วย Mail Security, Web Security, Next-Generation Firewall, SD-WAN, Data Loss Prevention, User and Entity Behavior Analytics, Insider Threats, Cloud Security Gateway, Cloud Access Security Broker มีโซลูชันสำหรับองค์กร ตั้งแต่ขนาดใหญ่มาลงถึง SME เพื่อปกป้องเครือข่าย อุปกรณ์บนเครือข่าย ผู้ใช้งานข้อมูลการเงิน ทรัพย์สินในรูปดิจิทัลอื่นๆ ข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนการปฏิบัติตาม Regulations and Compliances

3. Palo Alto Networks เป็นระบบอุปกรณ์ Cyber Security มีสินค้าหลัก 3 ตัวดังนี้
  - a. Palo Alto Next Generation Firewall (NGFW) ที่ได้รับการจัดอันดับโดย Gartner Magic Quadrant for Network Firewall ประจำปี 2021 ให้เป็นอันดับ 1 และยังคงติดอันดับ 1 มา 10 ปีซ้อน ซึ่งมีจุดเด่นคือมี Machine Learning ที่สามารถเรียนรู้วิเคราะห้ภัยคุกคาม Malware ใหม่ ๆ ที่ไม่เคยรู้จักมาก่อน (Zero day) ได้แบบ Real time บนตัวอุปกรณ์ และมี Subscription/Signatures Based Security ที่ครอบคลุมภัยคุกคามต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Virus, Spyware, Botnet, Worm, Trojan, Vulnerability Protection, Advance URL Filtering และอื่นๆ มี Wild Fire (SAND BOX) ซึ่งการ update database เข้าใกล้ real time ในการ sync ฐานข้อมูลไวรัสตัวใหม่ๆ ของโลก ทำให้ลดความเสี่ยงที่จะเกิดภัยคุกคามได้
  - b. Cortex XDR เป็นโซลูชันที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์เฝ้าระวังเพื่อความปลอดภัยสำหรับ ระบบสารสนเทศ (Security Operations Center - SOC) จาก Palo Alto Networks ที่ทำงานด้วยการเฝ้าดูพฤติกรรมการใช้งานในระบบเครือข่าย โดยจะเก็บข้อมูลไว้ใน Cloud และทำการวิเคราะห์เพื่อตรวจจับ แจ้งเตือนและตอบสนองเหตุการณ์ภัยคุกคามได้อย่างอัตโนมัติ
  - c. Prisma Access บริการ Firewall บน Cloud (เสมือนว่าทำ VPN ไปที่ Cloud ซึ่งบนอุปกรณ์ Mobile ต้องมีการติดตั้ง Agent นอกจากนี้ยังทำ Client-to-site VPN กับอุปกรณ์ Router ได้ด้วย) ทำให้สามารถควบคุม Policy ในการเชื่อมต่ออุปกรณ์สู่แอปพลิเคชันได้ รวมถึงสามารถตอบโจทยด้าน Visibility และ Traffic Inspection นอกจากนี้ยังสามารถออก Report ตาม Compliance ได้ด้วย
4. Sangfor เป็นระบบและโซลูชันโครงสร้างพื้นฐานไอทีที่ขึ้นนาระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญ ด้าน Hyper Converged Infrastructure (HCI) รองรับการประมวลผล การจัดเก็บและจัดการข้อมูลที่เกิดขึ้นอย่างมหาศาลขององค์กร เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องไม่ติดขัด (Business Continuity) บริหารจัดการที่ใช้งานง่าย ราคาประหยัด, การประมวลผลแบบคลาวด์, การบริหารจัดการผู้ใช้งานเพื่อเข้าสู่เครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Internet Access Gateway – IAG), ระบบโครงสร้างพื้นฐานเดสก์ท็อปเสมือน (Virtual Desktop Infrastructure – VDI) และการรักษาความปลอดภัยเครือข่าย NGFW ระบบความปลอดภัยสำหรับ Endpoint มีความสามารถในการปกป้องและตรวจจับและการตอบสนองจัดการ (Endpoint Detection & Response – EDR), การบริหารจัดการและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานเครือข่าย WAN (SD-WAN) และอื่นๆ อีกมากมาย
5. Sophos เป็น Cyber Security ที่เป็น End to end solution ที่มีโซลูชันในการป้องกันความปลอดภัยที่ครบถ้วน ประกอบด้วย Network Gateway Security และ Endpoint Security ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจในการปกป้ององค์กรได้มากยิ่งขึ้น มีการบริหารจัดการจากศูนย์กลางผ่าน Sophos Central ซึ่งเป็น Cloud platform ที่ง่ายและสะดวกในการใช้งานไม่ว่าจะอยู่ที่ไหน และไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม โซลูชันของ Sophos ทำงานแบบ Synchronize Security เป็นการประสานการทำงานร่วมกัน เช่น Firewall + Endpoint, Firewall + Mobile, Firewall + Wireless และอื่นๆ อีก เป็นต้น โดยนำข้อมูลจากอุปกรณ์ต่างๆ มาวิเคราะห์ทำให้มองเห็นภาพรวมของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในองค์กรได้ สามารถวิเคราะห์หา Root Cause และแก้ไข Response เหตุการณ์นั้นๆ ได้ มี Deep Learning เพื่อป้องกัน Zero Day Attack, การโจมตีแบบ Lateral Movement และ Ransomware
6. ANTLabs เป็นผู้นำในด้านระบบ Internet Authentication Gateway ตรวจสอบอนุญาตการใช้งานของผู้ใช้งานที่จะเข้าเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและบริหารการใช้ Bandwidth ของผู้ใช้งาน เหมาะสำหรับลูกค้ากลุ่มโรงแรม โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา มี Functions การทำงานดังนี้
  - a. มีความสามารถในการทำ Multi-Tier QOS โดยสามารถกำหนด QOS ให้กับ User แต่ละกลุ่มให้มี Bandwidth ที่แตกต่างกัน ทำให้การจัดการความพึงพอใจในการใช้งาน Internet ของลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



- b. Zero configuration สามารถแก้ไขปัญหากรณีเครื่องไม่สามารถเข้าใช้งาน Internet ได้ เช่น เครื่อง User fix IP หรือ fix proxy มา โดย ANTLabs จะทำ network translation ซึ่งจะทำให้ user สามารถเข้าใช้งาน internet ได้ โดยไม่ต้องมีการแก้ไข config ใดๆ ของเครื่อง
  - c. Lawful interception ของ ANTLabs จะสามารถทำการเก็บ log ซึ่งจะเก็บข้อมูลการใช้งานต่างๆ ของผู้ใช้งานที่มีการเข้าใช้งาน internet และเข้าไปใช้บริการ website ไหนบ้าง
  - d. สามารถ integrate เข้ากับระบบบริหารจัดการโรงแรมหรือระบบ Property Management Systems (PMS) ได้ อย่างสมบูรณ์ โดยปัจจุบันสามารถเชื่อมต่อกับ PMS ได้มากกว่า 20 แปรนต์ ทั้งแปรนต์ชั้นนำระดับโลกและแปรนต์ไทย เช่น Opera, Fidelio, Comanche, Info Systems HMS, FCS, WinPAC เป็นต้น นอกจากนี้ยังมี API ในการพัฒนาเชื่อมต่อกับระบบที่พัฒนาขึ้นเองได้อีกด้วย
  - e. มีคุณสมบัติระดับ Enterprise เช่น HA (High availability), Multi-Wan Link load balance
7. ALE (Alcatel Lucent) เป็น Enterprise Network ที่มอง Network เป็นผืนเดียวกัน (Digital Age Networking) มีระบบ Management ที่เป็น Single Simplified Management ที่จัดการได้ทั้ง Device ที่เป็น Wired และ Wireless รวมถึงมีระบบ analyze, monitoring, alarm รวมถึง Dashboard report เพื่อให้จัดการกับระบบทั้งหมดได้ และยังมีระบบ Voice ที่เป็น Hybrid (DIGITAL AGE COMMUNICATIONS) ที่สามารถใช้ได้ทั้งระบบ Voice IP, Digital รวมถึงมี Platform Applications หรือ Software เชื่อมต่อกันเป็น unified communication ที่สมบูรณ์
8. Aver เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็น Hardware ที่อยู่ในกลุ่ม unified communication โดยแยกเป็น 2 ประเภทหลักๆ
- a. อุปกรณ์ที่ใช้งานด้าน Video Conference ทั้งระบบที่เป็น USB ที่ใช้งานร่วมกับ Software Conference ทั่วๆ ไปได้ เช่น Zoom, MS Team, WebX เป็นต้น โดยจุดเด่นจะอยู่ที่เทคโนโลยีของกล้องที่มีความชัดและมีให้เลือกใช้งานหลากหลายรุ่น
  - b. อุปกรณ์ที่ใช้ในระบบ Class Room เช่น PTZ Camera , Auto Tracking Camera ซึ่งใช้ใน Solutions Class room หรือระบบการ Training ต่างๆ จุดเด่นอยู่ที่เทคโนโลยีของกล้องที่เป็น AI และมีระบบ Software ที่ Aver พัฒนาเอง เพื่อช่วยให้การใช้งานสะดวกและง่ายต่อ User
9. Digifort เป็น Software บริหารจัดการระบบกล้องวงจรปิดที่ใช้งานกับกล้องทั่วไปที่เป็น IP Based ได้หลากหลายยี่ห้อ รวมถึงการทำ Centralized Management (Video Management Software) รวมถึงยังมี Module ที่เป็น AI, analytics, monitoring, alarm ทั้งในเรื่องของ Face Recognition, License Plate Recognition - LPR เพื่ออ่านป้ายทะเบียน รวมถึงสามารถเชื่อมโยงระบบ IoT ที่เป็นอุปกรณ์ของ Security ต่างๆ พร้อมมีระบบ API เพื่อให้ระบบอื่นๆ มาเชื่อมต่อหรือสั่งงาน, การทำ analyze report เพื่อต่อยอด Business
10. Infoblox เป็น Solution DDI ประกอบไปด้วย DNS, DHCP และ IP Address Management ซึ่งได้รับการทำ SecurityHardening ทำให้แข็งแรงทนทานและยากต่อการโจมตี มีความสามารถในการตรวจทราบประเภทของตัวอุปกรณ์ (มี Fingerprint ของตัวอุปกรณ์) ที่เข้ามาขอ IP Address จึงสามารถควบคุมการแจกจ่าย IP Address ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ มีการเก็บประวัติการแจก IP Address (Lease History) และมีความสามารถค้นหาอุปกรณ์ในระบบเครือข่าย (Discovery) ได้ ทำให้ทราบถึงข้อมูลของอุปกรณ์ที่ใช้งานอยู่ในระบบ เช่น Name, MAC Address, Device Type/OS (เพื่อใช้ในการตรวจสอบย้อนหลัง) ลดปัญหาในการจัดการ IP Address โดยสามารถ Monitor IP Address ที่ยังไม่ได้ใช้งานจากระบบ สามารถตรวจเช็ค IP Address ปลายทาง ก่อนที่จะทำการแจก IP Address นั้นๆ ออกไป ช่วยให้ไม่จ่าย IP Address ซ้ำกันหรือชนกันกับอุปกรณ์ตัวอื่นๆ ในเครือข่าย (อันเนื่องมาจากการที่มี User ทำ Static IP Address ใช้งานอยู่ก่อน) ซึ่งเป็นสาเหตุใหญ่ที่ทำให้เครือข่ายล่มใช้งานไม่ได้ กรณีมีหลายสาขาสามารถจัดการ

DNS DHCP IPAM ได้จากส่วนกลางแบบ Real time Centralize Management (Grid Technology) ทำให้การบริหารจัดการง่าย

### ไตรมาส 1/2564

ช่วงต้นเดือนธันวาคม 2563 กิจกรรมเศรษฐกิจมีชีวิตชีวาขึ้น แต่เมื่อมาถึงช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 เกิด Cluster โควิดใหม่ที่สมุทรสาคร บรรยากาศของการระมัดระวังตัวกลับมาอีกครั้ง ในช่วงต้นไตรมาส 1/2564 บริษัทฯ พยายามจำกัดกิจกรรมที่ต้องพบหน้าให้น้อยลงลดสถานการณ์ของโควิดที่จะคลี่คลายลง กิจกรรมธุรกิจส่วนใหญ่เป็นการพัฒนาบุคลากร และปรับกระบวนการทำงาน มีการหมุนเวียนพนักงานขายให้เหมาะสมกับลูกค้า และมีการวางแผนการทำ Focused Accounts Management และพยายามควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเมื่อสถานการณ์เริ่มดีขึ้นในช่วงปลายฤดูฝนถึงต้นมีนาคม บริษัทฯ เริ่มทำกิจกรรมธุรกิจ เข้าพบเยี่ยมลูกค้ารายหลักๆ เพื่อสานสัมพันธ์ธุรกิจ

ในไตรมาส 1/2564 รายได้และกำไรจากการขายสินค้าและบริการดีขึ้นเล็กน้อยจากไตรมาสเดียวกันของปี 2563 และยังมีรายได้จากขายทรัพย์สินการลงทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทคลื่นแพลนนิ่งจำกัด ได้เงินมาอีก 13.77 ล้านบาท ซึ่งในทางบัญชีทรัพย์สินส่วนนี้ได้ทำการด้อยค่าเกือบเป็นศูนย์ไปแล้วจึงน่าจะเป็นรายได้และกำไรกลับมา ในไตรมาสนี้ก็มีการส่งสินค้าสำหรับรายการสั่งซื้อของลูกค้าที่ค้างส่งจากปลายปีที่ผ่านมา และมีการวางแผนงานขายใหม่ๆ ไว้บ้าง อีกทั้งยังสามารถปิดงานขายที่มียอดสูงกว่า 5 ล้านบาทต่องาน 2-3 งาน กิจกรรมที่เหลือส่วนใหญ่ในไตรมาสนี้จะเป็นการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น การพัฒนาด้านและปรับกระบวนการทำงาน การหมุนเวียนพนักงานขายให้เหมาะสมกับลูกค้า และมีการเสริมช่วยกันทำงานในลูกค้ารายใหญ่

### ไตรมาส 2/2564

สถานการณ์โควิด ช่วงเริ่มไตรมาส 2 ทวีความรุนแรงขึ้น จากตัวเลขการติดเชื้อโควิดรายใหม่ของไทย ที่ไม่เกินร้อยรายในช่วงต้นเดือนเมษายน เพิ่มเป็นหลักพันในช่วงกลางเดือนเมษายน และเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนถึง 4 พันกว่าในช่วงปลายเดือนมิถุนายน ตั้งแต่กลางเมษายนเราเริ่มทำงานแบบ Semi WFH คือแบ่งสลับกัน แต่ละคนมาทำงานสัปดาห์ละ 3 วัน ทำงานที่บ้าน 2 วัน เพื่อไม่ให้แออัดเมื่อทำงานในออฟฟิศ หลีกเลี่ยงการประชุมหรือการอบรมคณะใหญ่ ใช้การประชุมหรืออบรมแบบออนไลน์ทดแทนเป็นส่วนใหญ่ ยังมีการพบปะเยี่ยมลูกค้าบ้างประปรายตามความจำเป็น ไตรมาส 2 ยังไม่มีพนักงานติดเชื้อโควิด ปลายเดือนมิถุนายนพนักงานเริ่มมีการฉีดวัคซีนกันบ้างแล้ว

ด้านการขาย Chipset ยังคงขาดตลาดทำให้ไม่สามารถหาสินค้าอุปกรณ์ไร้สายให้เพียงพอได้ ซึ่งสถานการณ์ลักษณะนี้น่าจะยังคงดำเนินต่อไปจนถึงต้นปี 2565 บริษัทฯ ยังโชคดีที่มีและสามารถขายสินค้าประเภทอื่นๆ มาชดเชยได้ ทำให้รายได้จากการขายสินค้าและบริการไม่รวมรายได้อื่นๆ ของไตรมาส 2/2564 นี้ดีขึ้นกว่าไตรมาส 1/2564 เล็กน้อย และดีกว่าไตรมาส 2/2563 ของปีที่แล้วพอสมควร

### ไตรมาส 3/2564

สถานการณ์โควิด ไตรมาส 3 ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ตัวเลขผู้ป่วยรายใหม่ของไทย จากไม่เกิน 5 พันรายในปลายเดือนมิถุนายน เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วจนถึง 1 หมื่นรายในช่วงกลางเดือนกรกฎาคม จนขึ้นสูงสุดในระดับ 2 หมื่นรายในช่วงกลางเดือนสิงหาคม และเริ่มลดลงมาจนถึงระดับหมื่นต้นๆ ในปลายเดือนกันยายน ไตรมาส 3 นี้เป็นช่วงสูงสุดของการติดเชื้อโควิดรายใหม่ต่อวันในประเทศไทย ช่วงนี้บริษัทฯ มีการทำงานกันแบบ WFH มากกว่า 75% โดยจะเข้ามาทำงานในสำนักงาน

เฉพาะส่วนงานที่จำเป็นเท่านั้น เช่นงานส่วนบริการและจัดส่งสินค้าโดยเฉพาะในช่วงปลายไตรมาส พนักงานของบริษัทฯ ทอยอดีตักขึ้นกันมากขึ้น และเริ่มมีการฉีดเข็ม 2 กันในครึ่งเดือนหลังของกันยายน

ด้านธุรกิจการขาย ไตรมาส 3 นี้ บรรยากาศในตลาดค่อนข้างเงียบ อาจเป็นเพราะว่าลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ก็ทำงานแบบ WFH และจำกัดการออกพบปะลูกค้าหรือให้ลูกค้าไปเยี่ยมที่ออฟฟิศเช่นกัน ไตรมาสนี้บริษัทฯ มีการขายงานที่มีมูลค่ามากกว่า 5 ล้านบาท 3-4 งาน และมีงานส่งสินค้าค้างส่งจาก ไตรมาสก่อนหน้า ทำให้รายได้จากการขายสินค้าและบริการไม่รวมรายได้อื่นๆ ของไตรมาส 3/2564 นี้ดีขึ้นกว่าไตรมาส 2/2564 เล็กน้อย แต่ลดลงจากไตรมาส 2 ของปี 2563 เล็กน้อย

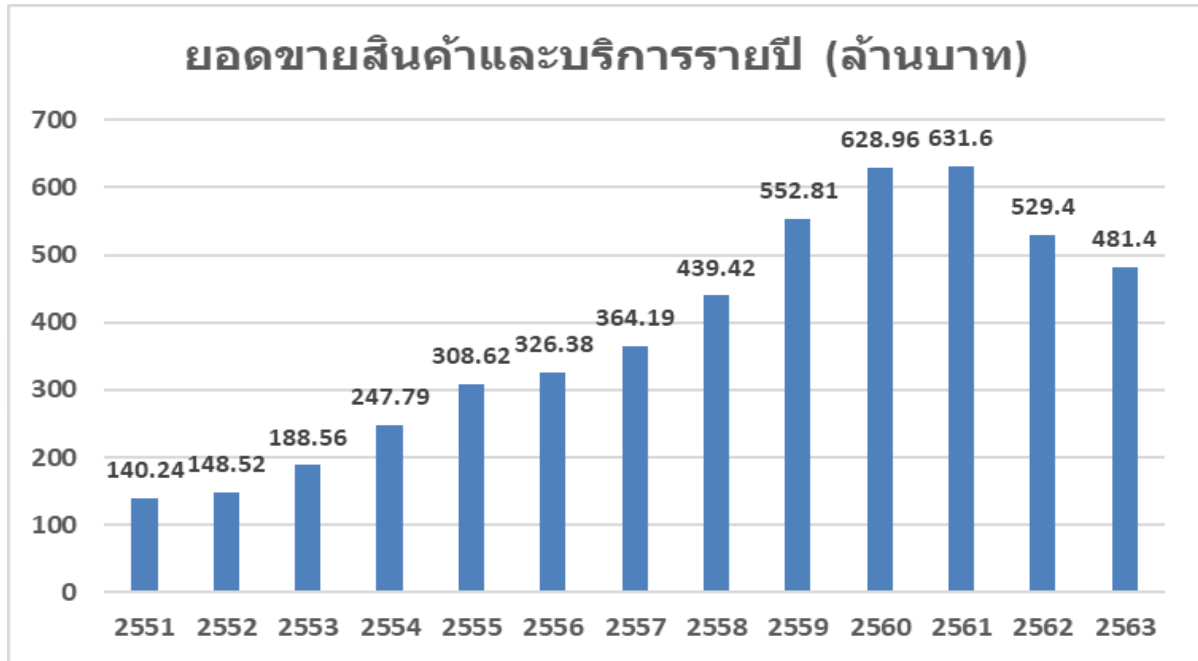
#### ไตรมาส 4/2564

ตัวเลขการติดเชื้อโควิดรายใหม่ของไทยในไตรมาส 4/2564 ทอยอดลดลงตั้งแต่ต้นตุลาคมจากหลักหมื่นต้นๆ ลงมาเหลือ 2,500 รายเศษๆ ในช่วงครึ่งหลังของธันวาคม 2564 สถานการณ์และความรู้สึกของคนทั่วไปเริ่มมีความเชื่อมั่น การใช้ชีวิตเกือบกลับไปสู่ภาวะปกติ แต่ยังคงระมัดระวังใส่หน้ากากเมื่อออกนอกบ้าน บริษัทฯ กลับมาทำงานที่ออฟฟิศเกือบ 100% มีการออกไปพบปะลูกค้า ไปสวัสดิ์ปีใหม่ลูกค้าเกือบเช่นปกติ รัฐบาลก็มีความเชื่อมั่นและต้องการส่งเสริมการท่องเที่ยว ออกนโยบาย Sand Box ในพื้นที่การท่องเที่ยวบางแห่ง และอนุญาตให้ทำ Test and Go สำหรับนักท่องเที่ยวต่างประเทศ โชคร้ายสำหรับโลกและประเทศไทยเนื่องจากมีข่าวการเกิดและระบาดของโควิดสายพันธุ์โอมิครอน โดยเริ่มกระจายไปทั่วโลก ตัวเลขการติดเชื้อโควิดรายใหม่ของไทยเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในสัปดาห์สุดท้ายของธันวาคม 2564

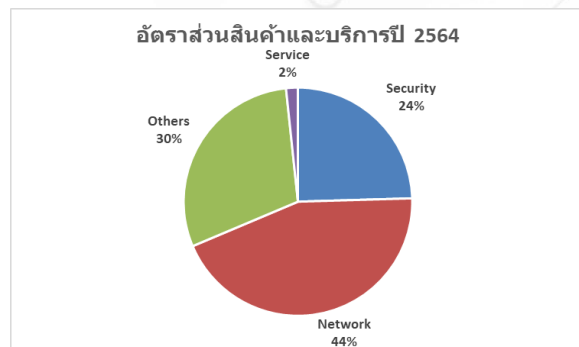
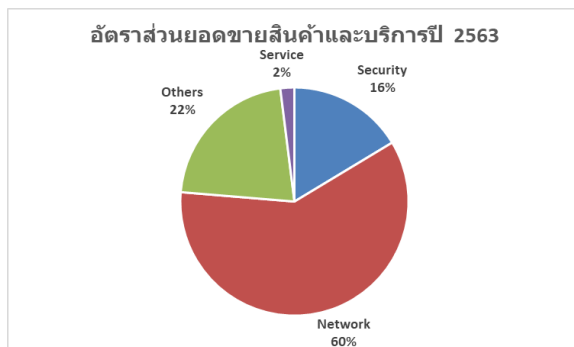
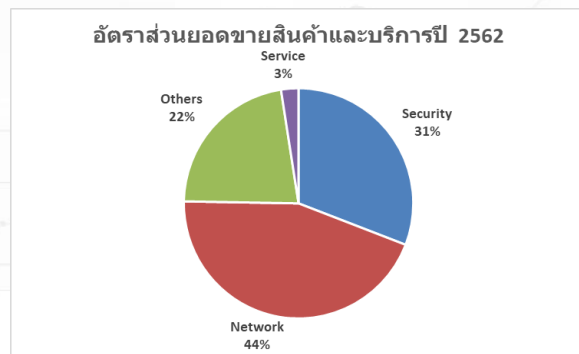
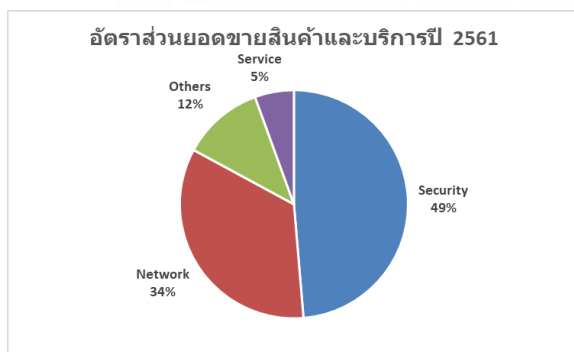
กิจกรรมธุรกิจส่วนใหญ่ในไตรมาส 4/2564 ให้พนักงานทุกคนได้ช่วยกันปิดการขาย ส่งมอบสินค้า และติดตั้งระบบ อุปกรณ์ให้ได้ทันก่อนสิ้นปี ขายสินค้าที่ไม่ขาดแคลนรวมถึงการขายงาน Maintenance อุปกรณ์ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไปพบปะเยี่ยมลูกค้าและสวัสดิ์ปีใหม่ลูกค้าซึ่งทำในช่วงก่อนการระบาดของโอมิครอน ร่วมมือและร่วมลงทุนกับ Sangfor ในการสร้างและให้บริการ Cloud Service ต่างๆ ในประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะเริ่มให้บริการได้ในช่วงปลายไตรมาส 1/2565

รายได้จากการขายสินค้าและบริการไม่รวมรายได้อื่นๆ ของไตรมาส 3/2564 นี้ลดลงกว่าไตรมาส 3/2564 พอควร แต่ดีขึ้นกว่าไตรมาส 4 ของปี 2564 เล็กน้อย เมื่อรวมยอดทั้งปี รายได้จากการขายสินค้าและบริการไม่รวมรายได้อื่นๆ ของปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 525 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิที่ไม่รวมกำไรจากการขายทรัพย์สินการลงทุนประมาณ 15-16 ล้านบาท เปรียบเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าและบริการปี 2563 ที่มียอด 482 ล้านบาทซึ่งมีกำไรสุทธิ 6 ล้านบาท

## สรุปตัวเลขยอดขายรายปีที่ผ่านมา



## อัตราส่วนยอดขายสินค้าและบริการรายปี



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2-3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ของเราได้ผ่านวิกฤติหนักๆ มาหลายรอบตั้งแต่การถูกเจ้าของสินค้ารายใหญ่รายหนึ่งตัดการเป็นตัวแทนจำหน่าย เราได้ผ่านการทดสอบคัดสรรเพื่อรักษาสถานะการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ารายใหญ่อีกรายหนึ่ง และได้ผ่านวิกฤติ การเกิดและการแพร่ของโรคโควิด-19 เป็นระยะเวลาอันยาวนานติดต่อกันกว่า 2 ปีและขณะนี้ก็ยังไม่จบสิ้น เกิดการขาดแคลน Chip Sets ซึ่งทำให้เราไม่มีสินค้าขายและส่งมอบให้ลูกค้า ถือเป็นภาระที่เหน็ดเหนื่อยของชาวไอทีกรีนเรา อย่างไรก็ตาม วิกฤติที่เราผ่านมานับว่าเป็นโอกาสของเราเช่นกันกล่าวคือทำให้เราแข็งแกร่งขึ้น เราได้สะสมความรู้และประสบการณ์ในการแก้ปัญหาและปรับตัว เราได้หาสินค้าใหม่ๆ มาเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่ม เราได้ลูกค้าใหม่ๆ เพิ่ม เราได้ตลาดและลูกค้าใหม่ๆ เพิ่ม เราได้พัฒนาศักยภาพ ความรู้และทักษะของทีมงานเพื่อให้เหมาะกับสินค้าใหม่และตลาดใหม่ๆ ที่ได้มา เราได้ขยายเข้าไปในตลาดที่หลากหลายมากขึ้น เช่น ตลาดธนาคาร ตลาดประกันภัย และตลาดราชการ เป็นต้น

อย่างไรก็ตามปี 2564 ธุรกิจของไอทีกรีนก็ไม่ได้เลวร้ายไปกับวิกฤติต่างๆ ที่ได้กล่าวไป เรายังรักษาสภาพการทำงานธุรกิจของเราไว้ได้ เราสามารถขายสินค้าและบริการได้ 525 ล้านบาทสูงกว่าปีที่ผ่านมา 9% และมีกำไรก่อนหักภาษี ประมาณ 18 ล้านบาทคิดเป็น 2 เท่ากว่าๆ ของปีที่ผ่านมา และเรายังมีรายได้จากการขายเงินลงทุนอีก 13 ล้านบาททำให้มีกำไรรวม 31 ล้านบาท

ผมต้องขอขอบคุณพนักงานทุกคนที่ร่วมแรงร่วมใจทำงานช่วยไอทีกรีนให้ผ่านพ้นปี 2564 มาได้ และขอขอบคุณลูกค้า ผู้ผลิตสินค้า และผู้ถือหุ้นที่ให้ความร่วมมือ ให้การสนับสนุนเพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทเป็นอย่างดีตลอดมา ผมเริ่มมองเห็นแนวทางและมีความหวังว่าบริษัท ไอทีกรีน ของเราจะพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนและพอเพียงได้ในอนาคต

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
หน่วย (ล้านบาท)					
รวมสินทรัพย์	239	309	272	231	284
รวมหนี้สิน	138	209	167	122	164
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	102	100	105	109	120
รวมรายได้	639	638	541	487	535
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	68	76	79	64	74
กำไรสุทธิ	33	16	4	4	30
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18 %	16 %	17 %	16 %	18 %
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	5 %	3 %	1 %	1 %	6 %
ข้อมูลต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.33	0.16	0.04	0.04	0.30

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### ข้อมูลทั่วไป

- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่บริษัทฯ  
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320  
โทรศัพท์ 02 126 3456  
โทรสาร 02 126 3466
- ประเภทธุรกิจ  
จัดจำหน่ายสินค้าไอที ประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร
- เลขทะเบียนบริษัทฯ  
บมจ. 0107558000237
- Website [www.itgreen.co.th](http://www.itgreen.co.th)

#### ข้อมูลหลักทรัพย์

- ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 50,000,000 บาท  
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น	91,135,780	91.14
2	นายอดิศร สิงห์ฤาเดช	5,200,000	5.20
3	นายเอนก ชัยเมตรากุล	1,700,000	1.70
4	นายสุภัทร ตั้งจิตมั่นคง	400,000	0.40
5	นายรณชิต บุญชู	300,000	0.30
6	นางสาววรรณชนก นีวร	200,000	0.20
7	นายเต็มพงศ์ ธนกุลไพศาล	200,000	0.20
8	นายสิรภพ ชาตธนิษฐ	200,000	0.20
9	นายวณสิทธิ์ ศรีสร้อย	144,000	0.14
10	นางสาวมณฑนา สุวรรณฤทธิ์	140,000	0.14



# โครงสร้างองค์กร

ผังการบริหารงาน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)



หมายเหตุ : บริษัท เอ อาร์ ซี พี จำกัด คือ บริษัทย่อยที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทใหญ่ ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดสรรเป็นเงินสำรองตามกฎหมาย ซึ่งสามารถจัดสรรครบแล้ว ณ วันสิ้นปีบัญชี 31 ธันวาคม 2559 แต่ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายกิจการหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้

ปี 2564 บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) มีกำไรสำหรับปีจำนวน 29.5 ล้านบาท ซึ่งจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันศุกร์ที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ในวันที่ 5 เมษายน 2565 จ่ายเงินปันผลจำนวน 8 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท

อัตราการจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานในแต่ละปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2559	-	0.25	0.25	92
2560	-	0.16	0.16	50
2561	-	-	-	-
2562	-	-	-	-
2563	-	0.19	0.19	320
2564	-	0.08	0.08	29

\* หมายเหตุ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ที่จะเกิดขึ้นในวันที่ 5 เมษายน 2565

## คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ดังนี้

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายกังวล กุศลธรรมรัตน์ | ประธานกรรมการบริษัท   |
| 2. นายนิคม วานิชวัฒนรำลึก | รองประธานกรรมการบริษัท  |
| 3. นายศุภชัย วินิจกุลชัย  | กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาฯ |
| 4. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช    | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร             |
| 5. นางชลรัก สายวัฒน์      | กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ                       |
| 6. นายแดน เทตระกุล        | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาฯ                 |

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 คน คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการ 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

## คุณสมบัติ

1. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นอิสระ จำนวน 1 ใน 3 คน และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
3. มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
4. เป็นบุคคลผู้ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. พิจารณออนุมัติแผนงานระยะยาว แผนงานงบประมาณและงบลงทุนประจำปี
4. พิจารณางบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี
5. พิจารณางบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของผู้บริหาร นำเสนอเข้าประชุม บำเหน็จกรรมการและอัตราจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น
6. พิจารณาโครงสร้างบริหาร แต่งตั้งผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศและคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้

กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- ◆ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ◆ การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้อง ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ◆ นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

## ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร (4 คน)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (2 คน)	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (3 คน)
1. นายกังวล กุศลธรรมรัตน์ *	กรรมการ	-	กรรมการ
2. นายศุภชัย วินิจกุลชัย	-	กรรมการ	ประธาน
3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	กรรมการ	-	-
4. นายแดน เหวตระกูล	ประธาน	-	กรรมการ
5. นางชลรัถ สหายวัฒน์	-	กรรมการ	-
6. นายนิคม วาณิชวัฒนราษฎร์	-	-	-
7. นายค้ำพล ต่านอุดม	กรรมการ	-	-

### หมายเหตุ

\* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 มีมติให้นายกังวล กุศลธรรมรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและตำแหน่งกรรมการบริหาร และตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการเป็นผู้ตรวจสอบวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 7 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระ ส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 6 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงินได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระช่วงแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุด รายงานการประชุมที่ที่ประชุมคณะกรรมการได้รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานใหญ่บริษัทและจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

## ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2564 (1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2564
	(จำนวน 8 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 7 ครั้ง	(จำนวน 4 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 4 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง	
1. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์	5/7	-	-	0/1	0/1
2. นายนิคม วาณิชวัฒน์รำลึก	7/7	-	-	-	1/1
3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	7/7	2/2	-	-	1/1
4. นางชลรัก สายวัฒน์	7/7	-	4/4	1/1	1/1
5. นายศุภชัย วินิจกุลชัย	7/7	-	4/4	1/1	1/1
6. นายแดน เทตระกุล	7/7	2/2	-	1/1	1/1
7. นายอำนาจ ทองสถิตย์	6/7	-	-	-	1/1
8. นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	2/7	-	1/4	-	1/1
9. นายคำนวล ด่านอุดม	-	2/2	-	-	-

### หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 4, 5, 7, 8
- กรรมการบริหาร จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 3, 6, 9
- กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 5, 8
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 5, 6, 8
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันอังคารที่ 27 เมษายน 2564
- กรรมการลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564
- กรรมการลำดับที่ 8 ลาออกและมีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563
- กรรมการลำดับที่ 7 ลาออกและมีผลเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผนและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการลงทุน / การระดมทุน
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อเสนอในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งเป็นการสรุปการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท
7. หน้าที่อื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
2. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและตำแหน่งที่อยู่ภายใต้หรือตำแหน่งที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
7. รายงานนโยบายด้านค่าตอบแทนกรรมการ หลักการ/เหตุผลและวัตถุประสงค์ของนโยบาย เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์

อายุ 62 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาอิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### หลักสูตรอบรม

- ◆ หลักสูตร มินิเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร High Impact Presentations Workshop โดย Dale Carnegie Training
- ◆ หลักสูตร การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ โดยสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- ◆ หลักสูตร Directors Certification Program: DCP รุ่นที่ 35/2003 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Chairman รุ่นที่ ) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2003/8IOD)
- ◆ หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2/2011 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักศาลปกครอง
- ◆ หลักสูตรต่อต้านทุจริตสำหรับผู้บริหาร (Anti-corruption for Executive Program: ACEP) รุ่นที่ 8/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ◆ หลักสูตร ABC รุ่นที่ 5 โดยสถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### ประสบการณ์ทำงาน

- ◆ ที่ปรึกษาคณะกรรมการสิทธิการสามัญประจำวุฒิสภา
- ◆ กรรมการ บริษัท ชูนบอค จำกัด
- ◆ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. สยามราชธานี
- ◆ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA)
- ◆ อุปนายกสมาคมสมาชิกสัมพันธ์และสรรหารายได้ mai Listed Company Association
- ◆ ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

- ◆ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ ประธานกรรมการบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน))
- ◆ คณะกรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ◆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ◆ รองประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ◆ รองประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาดบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ◆ รองประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม) บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ◆ ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

40 หุ้น (ร้อยละ 0.001)

นายนิคม วานิชวัฒนรำลึก

อายุ 63 ปี

**ตำแหน่ง**

รองประธานกรรมการบริษัท

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

22 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประสบการณ์ทำงาน**

- ◆ ผู้จัดการ สำนักงานกฎหมายมารูจ-รุจิระ บุณนาค
- ◆ คณะอนุกรรมการการยุติธรรม ในคณะกรรมการกฎหมาย การยุติธรรมและตำรวจ วุฒิสภา

เป็นทนายความและที่ปรึกษากฎหมายให้กับ

- ◆ บริษัท สี่พระยาการพิมพ์ จำกัด (หนังสือพิมพ์เดลินิวส์)
- ◆ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือเอสซีจี
- ◆ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- ◆ บริษัท โตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
- ◆ บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด
- ◆ บริษัท ซูเปอร์โลโก้ เอ็นเค โฮลดิ้ง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ไม่มี -

นายอดิศร สิงห์ฤาเดช

อายุ 63 ปี

#### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี BA in Statistics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### หลักสูตรอบรม

- ◆ หลักสูตร Leading Digital Transformation โดย eX-ACADEMY
- ◆ หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 217/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร เทคนิคการตัดสินใจ และแก้ไขปัญหา (Problem Solving & Decision Making)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ◆ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการบริหาร บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ◆ ผู้จัดการประจำภูมิภาค บริษัท โปรโตคอลเซ็นจูรี จำกัด

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

5,200,000 หุ้น (ร้อยละ 5.2)

นางชลรัก สายวัฒน์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรม

- ◆ หลักสูตร Director Accreditation Program : DAP รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร High Impact Presentations Workshop โดย Dale Carnegie Training
- ◆ หลักสูตร CFO รุ่น 2 โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ◆ หลักสูตร Tax Consultant โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ◆ หลักสูตร นักภาษามี้อาชีพ (Micro Master of Tax Administration) โดย Bangkok Training Center
- ◆ หลักสูตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- ◆ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการบริษัท บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แมพ แอคทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด
- ◆ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ทีเอสไลฟ์สไตล์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ไม่มี -

## นายศุภชัย วินิจกุลชัย

อายุ 47 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท (การจัดการการเป็นผู้ประกอบการ) การจัดการมหาบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ  
วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต ภาควิชาการตลาด (บริหารธุรกิจ) วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัย  
กรุงเทพ

### หลักสูตรอบรม

- ◆ IOD Fellow Member หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Diploma Examination รุ่นที่ 52/5016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program : DCP รุ่นที่ 224/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Advance Audit Committee Program : AACP รุ่นที่ 25/2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Board Nomination Compensation Program : BNCP รุ่นที่ 2/2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Role of The Chairman Program : RCP รุ่นที่ 42/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Risk Manage Program for Corporate Leaders : RCL รุ่นที่ 14/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Corporate Governance for Executives : CGE รุ่นที่ 15/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Board that Make a Difference : BMD รุ่นที่ 9/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน

- ◆ รองประธานกรรมการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการตรวจสอบบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการอิสระบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

- ◆ ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท อร่อยทั่วหล้าฟู้ดอิน จำกัด
- ◆ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ไม่มี -

นายแดน เหวตระกุล

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี คณะรัฐศาสตร์ นโยบายสาธารณะ

ปริญญาโท Victoria University of Melbourne, Australia สาขา International Trade Marketing

ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาภาษาอังกฤษ บริหารจัดการเทคโนโลยี

หลักสูตรอบรม

- ◆ หลักสูตร Director Accreditation Program : DAP รุ่นที่ 157/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Director Certification Program : (DCP) รุ่น 239/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Strategic Board Master Class : (SBM) รุ่น 8/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

- ◆ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล กรรมการสรรหา และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นเนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ◆ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกรรมการ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- ◆ กรรมการ บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด
- ◆ กรรมการ บริษัท อีลเทลลิเจ้นท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด
- ◆ กรรมการ บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ไม่มี -



## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรพร ปรปักษ์ขาม เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

### ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาววรพร ปรปักษ์ขาม

อายุ 42 ปี

#### ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

#### วันเข้าดำรงตำแหน่ง

9 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประสบการณ์ทำงาน

พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2557 – 2561 เจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท แมกซ์ เอลลิเมนต์ จำกัด

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ไม่มี -

## ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยกำหนดค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุมดังตาราง

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 กรรมการมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติลดค่าตอบแทนกรรมการลง 20% โดยกำหนดให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นต้นไป จนกว่าจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนแต่ละคณะ ดังนี้

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)	ปรับค่าตอบแทน ลดลง 20 % (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	30,000	24,000
	กรรมการ	25,000	20,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	20,000	16,000
	กรรมการ	15,000	12,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	20,000	16,000
	กรรมการ	15,000	12,000
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	ประธาน	20,000	16,000
	กรรมการ	15,000	12,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2564

(1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	
1. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ <sup>1</sup>	65,000	-	-	-	65,000
2. นายนิคม วาณิชวัฒน์รำลึก	135,000	-	-	-	135,000
3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	135,000	15,000	-	-	150,000
4. นางชลรัก สายวัฒน์	135,000	-	51,000	15,000	201,000
7. นายศุภชัย วินิจกุลชัย <sup>2</sup>	135,000	-	51,000	20,000	206,000
8. นายแดน เทตระกุล <sup>4</sup>	135,000	20,000	-	15,000	170,000
9. นายอำนาจ ทองสถิตย์ <sup>1</sup>	138,000	-	-	-	138,000
10. นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล <sup>3</sup>	75,000	-	20,000	15,000	110,000
10. นายค้ำนวล ต่านอุดม	-	15,000	-	-	15,000
รวม	953,000	50,000	122,000	65,000	1,190,000

หมายเหตุ

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| 1. ประธานกรรมการบริษัท                   | 3. ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 4. ประธานกรรมการบริหาร  |

## ผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายค่านวล ต่านอุดม ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน
3. นายเอนก เรืองเศรษฐวิทย์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายเดิพงษ์ ธนกุลไพศาล ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายสิรภพ ชาตธนิษฐ ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสุภัทร ตั้งกิมั่นคง ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายรวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
3. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทนเงินเดือน โบนัส สำหรับพนักงานระดับต่ำกว่ารองประธาน
6. มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเช่าทำสัญญา การจ่ายเงินหรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ และตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
7. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายซื้ออุปกรณ์สาริต (demo) , อุปกรณ์สำนักงานและทรัพย์สินถาวรในงบประมาณไม่เกิน 5,000,000 บาท
8. มีอำนาจอนุมัติการซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น นอกงบประมาณและมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย (ค่ารับรอง ค่าเดินทางท่องเที่ยว ค่าสนับสนุนการศึกษา ฯลฯ) ไม่เกิน 500,000 บาท
9. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยรวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

## บุคลากร

บริษัทยึดมั่นในอุดมการณ์ที่ว่า “พนักงานคือสิ่งสำคัญสำหรับองค์กร” โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร มีการส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพและความสามารถตามสายงาน ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีเพื่อให้การเติบโตเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัท โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเอง การถ่ายทอดความรู้จากพี่สู่น้อง การฝึกอบรมสัมมนาและได้รับความรู้จากเจ้าของสินค้า

บริษัท	จำนวนพนักงาน		
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	72 คน	68 คน	67 คน

ทั้งนี้บริษัทมีค่าตอบแทนของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แยกตามลักษณะค่าตอบแทน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)		
	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2564
เงินเดือน ค่าตำแหน่ง ค่าวิชาชีพ	35,071,706.66	33,682,455.00	36,910,806.66
โบนัส , คอมมิสชั่น	9,647,961.44	7,207,741.50	12,082,963.00
ค่าล่วงเวลา	422,958.07	633,405.06	1,265,634.83
สวัสดิการ	4,977,560.40	4,214,159.39	3,056,290.06
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	931,819.23	899,597.80	873,857.35
รวม	53,572,005.80	46,637,358.75	54,189,551.90

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบาย

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ดูแลให้เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. จัดให้มีกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนอย่างชัดเจน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนต่อนักลงทุนในเวลาที่เหมาะสม
4. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงพร้อมวางกลยุทธ์แก้ไขและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

### คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัทฯ, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คณะกรรมการบริษัท

ปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                            |                                    |
|----------------------------|------------------------------------|
| 1. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ | ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท    |
| 2. นายนิคม วาณิชวัฒน์รำลึก | ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท |
| 3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช     | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท          |
| 4. นางชลรัถิ์ สายวัฒน์     | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท          |
| 5. นายศุภชัย วินิจกุลชัย   | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท          |
| 6. นายแดน เทตระกุล         | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท          |

โดยมี นางสาววพร ปรปักษ์ขาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. พิจารณานุมัติแผนงานระยะยาว แผนงานงบประมาณและงบลงทุนประจำปี
4. พิจารณางบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี
5. พิจารณางบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของผู้บริหาร นำเสนอเข้าประชุม บำเหน็จกรรมการและอัตราจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น
6. พิจารณาโครงสร้างบริหาร แต่งตั้งคณะผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนน
  - บริษัทเสี่ยงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิก

## คณะกรรมการบริหาร

ปี 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| 1. นายแดน เหนระกุล         | ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช     | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร       |
| 3. นายค่านวล ต่านอุดม      | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร       |
| 4. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร       |
| 5. นางสาววรพร ปรปักษ์ขาม   | ดำรงตำแหน่ง เลขานุการที่ประชุม  |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผนและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการลงทุน / การระดมทุน
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย
5. มีอำนาจพิจารณา กำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นายศุภชัย วินิจกุลชัย | ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางชลรัถิ์ สายวัฒน์   | ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ             |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อเสนอในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งเป็นการสรุปการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมารวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท
7. หน้าที่อื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการบริษัท





- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ทั้งนี้การพ้นวาระตำแหน่งของกรรมการจะสลับหมุนเวียนในอัตราส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการ ซึ่งต้องพ้นวาระทุกปี ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี แต่กรรมการชุดเดิมอาจได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการ อาจเลือกบุคคลใด บุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งและไม่เป็นบุคคลที่ต้องห้ามตามกฎหมายโดยรับรองจากมติส่วนใหญ่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งคณะกรรมการบริหาร เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย ซึ่งในเรื่องที่สำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการบริษัทย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงดำเนินการได้

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

คำตอบแทน	ITGREEN	HRCP	รวม
ค่าสอบบัญชี (บาท) (Audit fee)	840,000	140,000	980,000

## ตามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ที่ผ่านมาบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น สถานที่จัดประชุมได้จัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่บริษัทฯ ใจกลางเมือง สะดวกต่อการเดินทาง ทางบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และได้จัดส่งสารสนเทศของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นได้ศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นและได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

### สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องได้แก่

- พนักงานบริษัท : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน
- ลูกค้า : บริษัทฯ ให้การบริการกับลูกค้าอย่างมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้าและบริการในราคาที่เหมาะสม
- คู่แข่งขัน : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายกติกาการแข่งขันที่ดีและไม่ละเมิดกฎการแข่งขัน
- ผู้สอบบัญชีอิสระ : บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้องและโปร่งใส

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามได้เมื่อต้องการ ตามกฎระเบียบวาระการประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกท่านในแต่ละคณะเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ทั้งแผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณของบริษัทและติดตามกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น และต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดอำนาจอนุมัติตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละฝ่าย ตั้งแต่ฝ่ายจัดการจนถึงฝ่ายบริหาร โดยอำนาจอนุมัติสูงสุดเป็นของกรรมการ

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จากข้อบังคับบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ข้อที่ 15 กำหนดให้คณะกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการถ่วงดุลของกรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหารที่เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนกรรมการทั้งหมด	8	7	6
จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัท	6	6	5

## การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัทจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน จะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีคำตอบแทนแก่กรรมการทุกท่านในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอควร ในระดับที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้คำตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน

บริษัทฯ กำหนดให้คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน การกำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการดังกล่าว จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 3 เดือนต่อครั้ง (เป็นอย่างน้อย) โดยประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกันบริษัทฯ ได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ ยกเว้นในการประชุมวาระเร่งด่วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการทุกท่านมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง ยกเว้นในกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

## แนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร ให้ทราบโดยทั่วกัน และให้คณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด (อ้างอิงตามประกาศบริษัทฯ ที่ 2/2560) ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัท และบริษัทย่อยทุกบริษัท ดำเนินการ หรือ ยอมรับหรือให้การสนับสนุน การทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัท และบริษัทย่อยทุกบริษัท รับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด เกินกว่ามูลค่า 1,000 บาท เว้นแต่ จะได้รับกรอบแบบฟอร์มเอกสาร การรับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารหน่วยงานสูงสุด และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอนุมัติแล้วเท่านั้น
3. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้ดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
4. บริษัทพัฒนามาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือกลุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
5. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีความเห็นเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการไม่เหมาะสม
6. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ งานส่งเสริมการขาย งานบัญชี การเงิน
7. บริษัทจัดให้มีความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
8. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
9. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารหลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรและรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

บริษัทมีนโยบายลงโทษพนักงานทุจริตคอร์รัปชัน ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามกฎหมายสูงสุด ทั้งทางแพ่งและอาญาจนกว่าคดีจะถึงที่สุด

## ความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้าหลักน้อยรายและการยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงหลายรายในปัจจุบัน ได้แก่ HPE – ARUBA, SANGFOR, PALO-ALTO, ALCATEL-LUCENT, PANDUIT, ANTLAB, Infoblox, Aver, LigoWave, Vcube เป็นต้น สัญญาตัวแทนส่วนใหญ่จะเป็นประเภทสัญญาตัวแทนในการจัดจำหน่ายหลายรายในประเทศไทย Non-Exclusive Distributor และโดยทั่วไปอายุของสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจะมีระยะเวลาหนึ่งปีและจะมีการต่อสัญญาให้ทุกๆ ปีโดยอัตโนมัติ แต่ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับพฤติกรรมการซื้อตกลงและเงื่อนไขของบริษัทฯ กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ อาจเป็นสาเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือหยุดต่อสัญญาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ได้ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญามาโดยตลอด

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไอทีโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครือข่ายและระบบรักษาความปลอดภัย มีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีคู่แข่งจำนวนมาก การแข่งขันจะมาจากการแข่งขันเรื่องแบรนด์สินค้า การแข่งขันจากผู้จำหน่ายสินค้าแบบขายส่งอื่นๆ ที่เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเดียวกัน โดยผู้จำหน่ายสินค้าแบบขายส่งที่เป็นคู่แข่งในปัจจุบันล้วนแต่มีขนาดใหญ่กว่าและมีทรัพยากรมากกว่าบริษัท บางรายเป็นบริษัทจากระดับภูมิภาค (Regional Players) และยังมีคู่แข่งรายใหม่ๆ ที่จะเข้ามาใหม่อีกหลายราย คู่แข่งจำนวนมากเหล่านี้ย่อมจะช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดและลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับยอดขาย และสร้างแรงกดดันในด้านราคาอย่างมาก ส่งผลให้อัตรากำไรของบริษัทฯ มีแนวโน้มลดลง ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องหาช่องว่างทางการตลาด และตำแหน่งทางการตลาด (Market Positioning) ที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เพื่อลดการแข่งขันด้านราคา และสามารถทำธุรกิจได้ในระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ต้องการสร้างความแตกต่าง และได้กำหนดทิศทางและนโยบายที่เหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวมาหลายปีโดยเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีทัศนคติ ความรู้ความชำนาญ และวิธีการทำธุรกิจแบบยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centered) เพื่อสร้างและส่งมอบคุณค่าและแก้ปัญหาให้กับลูกค้า ซึ่งการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางจะเกิดการพัฒนาวិธีการติดต่อและนำเสนอตลอดจนพัฒนาบริการต่างๆ ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าขึ้นมา

ทางด้านช่องทางการจัดจำหน่ายบริษัทฯ ไม่ได้เน้นคู่ค้า Reseller ที่ขนาดใหญ่ แต่จะเน้นคู่ค้าที่มีแนวคิดการทำตลาดคล้ายกัน คู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สินค้าและบริการของบริษัทฯ เหมาะสมและเสริมวิธีการทำตลาดของคู่ค้า ด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่พยายามสร้างขึ้นมาเพื่อมุ่งหวังให้การทำธุรกิจร่วมกับคู่ค้า บริษัทฯ เน้นการทำธุรกิจแบบซื่อสัตย์ยุติธรรม (Honor and Fairness) ยึดการทำความเข้าใจซึ่งกันและกัน (Communication) เพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่คาดหวังร่วมกันและกันได้ (Consistency and Expectancy) ยึดการทำธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง (Continuity) ที่ผ่านมามีอัตราการลาออกของพนักงาน (Staff Turnover) ต่ำมากจึงสามารถจัดสรรให้บุคลากรที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทำธุรกิจและให้บริการคู่ค้าได้อย่างต่อเนื่องและคุ้นเคยและเข้าใจกันยิ่งขึ้น ซึ่งจากนโยบายหลัก 2 ประการของบริษัทฯ ที่กล่าวมา บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งที่ทำธุรกิจในลักษณะเดียวกันได้พอสมควร ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ เติบโตในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ยังพยายามมองหาสินค้าใหม่ๆ มาจำหน่ายเพื่อจะทำให้โซลูชันของบริษัทฯ เหมาะสมต่อความต้องการและเพิ่มโอกาสในการตลาดมากขึ้น

### 1.3 ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าล้าสมัย

การเกิดสินค้าล้าสมัยเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัทฯ หากจัดการอย่างไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดปัญหาและเป็นความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายในปัจจุบันเป็นสินค้าในกลุ่มเทคโนโลยีเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัยไอที ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่จะมีการพัฒนาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ แต่การที่สินค้าจะล้าสมัยแบบทันทีทันใดมักไม่ค่อยปรากฏ การเปลี่ยนแปลงต่างๆ จะมีสัญญาณต่างแสดงให้เห็นไม่ว่าจะเป็นเรื่องมาตรฐานเทคโนโลยี เทคโนโลยีทดแทนใหม่ๆ ที่ดีกว่าเดิม การถดถอยของความนิยมของตลาดต่อตราสินค้า มาตรฐานย่อยๆ ของส่วนต่อเชื่อมกับอุปกรณ์อื่นๆ ซึ่งสัญญาณเหล่านี้สามารถตรวจพบได้จากข่าวสารแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปิดเผยทั่วไปในปัจจุบัน และหากมีการวิเคราะห์ที่รอบคอบและไม่ยึดมั่นจนเกินไปก็จะมีเวลาแก้ไขได้ และความเสี่ยงที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนรุ่นหรือโมเดลสินค้าของผู้ผลิตเองนั้นผู้ผลิตก็จะมีภาระแจ้งเตือนล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ซึ่งมีเวลาเพียงพอที่จะแก้ปัญหาเช่นกัน

นอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจัดจำหน่าย และวิธีการทำธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะซื้อและขายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า จะมีการสั่งซื้อสินค้าเพื่อสต็อกเฉพาะสินค้ารุ่นที่มีขนาดเล็กราคาไม่สูงมากนัก ซึ่งลูกค้ามักต้องการสินค้าทันที สินค้าที่มีระยะเวลาการผลิตและจัดส่งนานกว่า 1 เดือน สินค้าที่มีความจำเป็นในการสั่งซื้อต่อครั้งและจำนวนการสั่งซื้อขั้นต่ำ สินค้าที่ต้องการซื้ออย่างมีส่วนลดราคาพิเศษ อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อสินค้าเพื่อสต็อกส่งผลให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่จะเกิดกับการล้าสมัยของสินค้าบริษัทฯ ได้ออกมาตรการในการสั่งซื้อและการสต็อกสินค้าโดยจะมีสินค้าคงคลังไม่เกิน 90 วัน และมีการรายงานทุกสัปดาห์

### 1.4 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการทำกำไร

แม้ว่าการแข่งขันในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศทางด้านไอทีจะมีอัตราการกำไรที่มีแนวโน้มลดลงก็ตาม เนื่องจากมีการแข่งขันทางด้านราคาสูงอย่างที่อธิบายไว้ในข้อ 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน แต่บริษัทฯ ได้สร้างความแตกต่างเพื่อลดการแข่งขันด้านราคา หลังจากลูกค้าสั่งซื้อสินค้าไปแล้วนั้น บริษัทมีการให้บริการหลังการขายซึ่งได้แก่ การติดตั้ง (Installation) การอบรมลูกค้า (Training) การซ่อมบำรุงสินค้าแบบมีอุปกรณ์ทดแทน (Advanced Replacement Service) การบริการซ่อมแซมอุปกรณ์ 24 ชั่วโมง 7 วัน (24x7 Onsite Service) และบริการหลังการขายอื่น บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยการทำงานงบประมาณและควบคุมค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ตั้งไว้

### 1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาศูนย์กลางที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศทางด้านไอที เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาศูนย์กลางที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างมาก และด้วยนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอันดับแรกแล้ว ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพขององค์กรให้ทำงานกับองค์กรอย่างยาวนาน บริษัทฯ ได้พยายามสร้างบรรยากาศการทำงานเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีความรู้สึกแบบญาติพี่น้อง มีการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่สร้างความกดดันที่เกินความพอดี มีการจัดสรรประโยชน์ที่ได้จากการขายอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมทำให้พนักงานทุกคน ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีอัตราการลาออกของพนักงานค่อนข้างต่ำ อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานได้รับการอบรมและเรียนรู้ลักษณะงานเกี่ยวกับสินค้าตัวใดตัวหนึ่ง เพื่อให้สามารถทดแทนช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และยังให้โอกาสทุกคนในการเรียนรู้สินค้าหลายๆ ตัว สามารถทำงานเป็นทีมได้ บริษัทฯ มีนโยบายผลักดันพนักงานด้านเทคนิคทุกคนทำหน้าที่เป็นผู้สอน และอบรมลูกค้าซึ่งยังเป็นวิธีการพัฒนาความรู้ให้พนักงานได้ดียิ่งขึ้นอีกวิธีหนึ่ง

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ร้อยละ 90 เป็นการขายแบบเครดิต บริษัทฯ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะบริหารลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพชำระหนี้ตรงเวลาและไม่ให้เกิดหนี้สูญที่จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง บริษัทฯ มีนโยบายการตรวจสอบเครดิตของลูกค้า (คู่ค้า) ที่รัดกุมโดยลูกค้ารายใหม่จะต้องซื้อสินค้าเป็นเงินสดในระยะแรก และปรับเปลี่ยนเป็นเช็คส่งจ่ายล่วงหน้าอีกระยะหนึ่ง หลังจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้วงเงินเครดิต และวงเงินเครดิตที่ลูกค้าแต่ละรายจะได้รับ บริษัทฯ จะพิจารณาให้เป็นขั้นๆ จากน้อยไปมากขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้และสถานะทางการเงินของลูกค้า หากลูกค้ารายใดจะก่อหนี้เกินวงเงินเครดิต บริษัทฯ จะพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ซึ่งในบางครั้งอาจจะพิจารณาให้ชำระเป็นเช็คส่งจ่ายล่วงหน้า หรือ Domestic L/C ในส่วนที่เกินวงเงิน และหากมีการขายเป็นโครงการที่ลูกค้าต้องการขยายระยะเวลาการชำระเงินยาวกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาและตกลงกับลูกค้าให้ชัดเจนถึงระยะเวลาที่ขอขยายและเงื่อนไขพิเศษที่อาจจะกระทบต่อเวลาที่ขอขยายใหม่ และเพื่อลดภาระเรื่องดอกเบี้ย บริษัทฯ อาจจะต้องรองกับผู้ผลิตขอขยายวงเงินและระยะเวลาในการชำระเงินเป็นกรณีพิเศษเช่นกัน เพื่อชดเชยวงเงินและดอกเบี้ยให้กับลูกค้าและหากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถชำระเงินตามหมายกำหนดได้ บริษัทฯ จะเจรจาล่วงหน้ากับลูกค้าก่อนที่จะครบกำหนดชำระเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาซึ่งกันและกัน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการแยกฝ่ายควบคุมเครดิตออกจากฝ่ายขายเพื่อช่วยกันและควบคุมการบริหารลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### 2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากโครงสร้างการทำธุรกิจ บริษัทฯ ที่รายได้ส่วนใหญ่ 99% เป็นสกุลเงินบาท และการสั่งซื้อสินค้ามากกว่า 95% เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ หรือสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะกำหนดราคาขายที่เป็นสกุลเงินบาทโดยใช้การคำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อไว้ และเนื่องจากระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศประมาณ 30 วัน ที่ผ่านมามีความผันผวนในช่วงเวลา 30 วันอาจจะมีไม่มากนัก จึงตั้งค่าเพื่อไว้ 1-3% แล้วแต่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและมีการปรับราคาสินค้าเป็นระยะ หากอยู่ในช่วงภาวะเศรษฐกิจไม่ดีและมีความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสูง บริษัทฯ จะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้เครื่องมือในการป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งพิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวนภาระหนี้ต่างประเทศในช่วงนั้นเพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้น

### 2.3 ความเสี่ยงจากเงินทุนหมุนเวียน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ ซึ่งจะมีการพิจารณาการให้วงเงินเครดิตจำนวนหนึ่ง ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของผู้ผลิตแต่ละราย โดยระยะเวลาการให้เครดิตส่วนใหญ่จะเป็น 30 วันนับจากสินค้าออกจากโรงงานของผู้ผลิต ซึ่งเมื่อมาถึงบริษัทฯ ก็จะเหลือระยะเวลาชำระเงินประมาณ 20-25 วัน โดยบริษัทฯ จะให้เครดิตแก่ลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนประมาณ 10-15 วัน นอกเหนือจากนั้นในบางช่วงบริษัทฯ อาจจะมีการขายเป็นโครงการที่มีจำนวนเงินค่อนข้างสูง และระยะเวลาที่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้าบางครั้งเกินวงเงินที่ผู้ผลิตได้ให้ไว้ บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อชดเชยในส่วนนี้



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบ บัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	31,607,172	40,341,524	28,279,726	37,066,339
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	149,239,455	109,413,869	149,232,118	109,401,221
สินค้าคงเหลือ	8	50,036,159	25,319,411	50,036,159	25,319,411
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		2,253,353	533,644	2,253,223	477,125
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	1,689,412	610,818	1,689,412	610,818
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>234,825,551</b>	<b>176,219,266</b>	<b>231,490,638</b>	<b>172,874,914</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10	29,500,000	29,500,000	29,500,000	29,500,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	-	227,461	-	1,226,492
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,378,570	4,089,988
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	13	10,688,623	13,459,940	10,554,426	13,180,363
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	742,865	1,673,099	742,865	1,673,099
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	693,900	1,309,011	693,900	1,309,011
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	1,745,451	886,835	1,745,451	886,835
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		2,872,956	3,933,616	2,872,956	3,933,616
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,164,918	3,693,670	3,119,918	3,481,937
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>49,408,713</b>	<b>54,683,632</b>	<b>52,608,086</b>	<b>59,281,341</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>284,234,264</b>	<b>230,902,898</b>	<b>284,098,724</b>	<b>232,156,255</b>

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	109,848,719	50,749,172	109,848,719	50,749,172
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	26	9,844	-	9,844	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	45,258,862	65,483,836	45,099,281	65,234,517
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	705,583	725,081	705,583	725,081
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	4,450,441	-	4,450,441	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,871	23,818	7,871	23,817
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>160,281,320</b>	<b>116,981,907</b>	<b>160,121,739</b>	<b>116,732,587</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	-	828,248	-	828,248
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน	21	4,304,255	4,553,945	4,304,255	4,553,945
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,304,255</b>	<b>5,382,193</b>	<b>4,304,255</b>	<b>5,382,193</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>164,585,575</b>	<b>122,364,100</b>	<b>164,425,994</b>	<b>122,114,780</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000

ยังไม่ได้จัดสรร	64,648,689	53,538,798	64,672,730	55,041,475
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	119,648,689	108,538,798	119,672,730	110,041,475
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	284,234,264	230,902,898	284,098,724	232,156,255

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	515,679,103	467,931,955	515,309,103	467,769,403
รายได้จากการบริการ	5	10,243,332	13,811,999	10,176,842	13,655,255
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.2	4,255,170	-	13,773,508	-
รายได้อื่น	5	4,571,830	4,761,066	4,546,814	4,648,390
รวมรายได้		534,749,435	486,505,020	543,806,267	486,073,048
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		421,932,076	395,079,897	421,582,076	394,278,246
ต้นทุนบริการ		13,796,471	13,012,393	13,796,471	12,873,802
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		42,938,770	36,357,864	42,938,430	36,357,354
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	31,432,732	27,791,234	31,801,431	30,443,267
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น		9,844	-	9,844	-
รวมค่าใช้จ่าย		510,109,893	472,241,388	510,128,252	473,952,669
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		24,639,542	14,263,632	33,678,015	12,120,379
ต้นทุนทางการเงิน		2,483,484	3,151,441	2,483,224	3,150,462
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม	11.2	10,517,369	(3,877,211)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		32,673,427	7,234,980	31,194,791	8,969,917
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	3,134,218	3,025,509	3,134,218	3,025,509
กำไรสำหรับปี		29,539,209	4,209,471	28,060,573	5,944,408
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้		713,352	384,135	713,352	384,135
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	(142,670)	(76,827)	(142,670)	(76,827)

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	29,539,209	4,209,471	28,060,573	5,944,408
	<u>29,539,209</u>	<u>4,209,471</u>	<u>28,060,573</u>	<u>5,944,408</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	30,109,891	4,516,779	28,631,255	6,251,716
	<u>30,109,891</u>	<u>4,516,779</u>	<u>28,631,255</u>	<u>6,251,716</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	25	0.30	0.28	0.06
(บาท/หุ้น)				
	<u>0.30</u>	<u>0.04</u>	<u>0.28</u>	<u>0.06</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
	<u>100,000,000</u>	<u>100,000,000</u>	<u>100,000,000</u>	<u>100,000,000</u>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	570,682	307,308	570,682	307,308
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>30,109,891</u>	<u>4,516,779</u>	<u>28,631,255</u>	<u>6,251,716</u>



บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
	ตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	50,000,000	5,000,000	49,022,019	104,022,019
กำไรสำหรับปี	-	-	4,209,471	4,209,471
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	307,308	307,308
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	50,000,000	5,000,000	53,538,798	108,538,798
เงินปันผลจ่าย	-	-	(19,000,000)	(19,000,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	29,539,209	29,539,209
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	570,682	570,682
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	50,000,000	5,000,000	64,648,689	119,648,689

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
		ทุนสำรองตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	50,000,000	5,000,000	48,789,759	103,789,759	
กำไรสำหรับปี	-	-	5,944,408	5,944,408	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	307,308	307,308	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	50,000,000	5,000,000	55,041,475	110,041,475	
เงินปันผลจ่าย			(19,000,000)	(19,000,000)	22
กำไรสำหรับปี	-	-	28,060,573	28,060,573	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	570,682	570,682	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	50,000,000	5,000,000	64,672,730	119,672,730	

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	29,539,209	4,209,471	28,060,573	5,944,408
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(695,418)	(2,285,346)	(695,418)	(2,285,346)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,992,682	9,949,362	8,847,301	9,801,992
ขาดทุนจากการลดมูลค่างาน (กลับรายการ)	(4,262,569)	5,078,751	(4,262,569)	4,418,272
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	56,518	59,710	-	19,683
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	736,066	299,579	736,066	299,579
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	7,354	-	7,354	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(143,382)	(244,470)	(143,382)	(244,470)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วม	(10,517,369)	3,877,211	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	2,878,180
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	711,418	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,255,170)	-	(13,773,508)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(25,500)	(7,338)	(25,500)	(7,338)
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์	9,844	-	9,844	-
รายได้ดอกเบี้ย	(266,615)	(344,449)	(264,848)	(231,772)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,450,441	-	4,450,441	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	781,441	725,604	781,441	725,604
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	2,133,290	2,813,175	2,133,290	2,813,175
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,134,218	3,025,509	3,134,218	3,025,509
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				

ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	29,675,040	27,156,769	29,706,721	27,157,476
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(39,139,206)	34,899,514	(39,144,518)	32,358,272
สินค้าคงเหลือ	(22,357,128)	(4,918,488)	(22,357,128)	(5,059,661)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,078,593)	112,128	(1,078,593)	72,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	528,753	(102,000)	362,020	(61,972)

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(20,221,286)	(18,345,547)	(20,131,546)	(17,881,999)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15,947)	(39,790)	(15,947)	(15,093)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(317,779)	-	(317,779)	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(52,926,146)	38,762,586	(52,976,770)	36,569,123
รับดอกเบี้ย	202,321	242,233	200,554	129,557
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1,439,199	402	1,439,199	402
จ่ายภาษีเงินได้	(6,290,273)	(3,689,629)	(6,290,142)	(3,633,111)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(57,574,899)	35,315,592	(57,627,159)	33,065,971
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,000,000	-	15,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	332,975	785,481	332,975	785,481
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(3,878,029)	(5,245,035)	(3,878,029)	(5,245,035)
รับดอกเบี้ย	71,148	160,639	71,147	160,639
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	11,526,094	(4,298,915)	11,526,093	(4,298,915)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	59,099,547	(27,533,164)	59,099,547	(27,533,164)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(675,800)	(842,127)	(675,800)	(842,127)
จ่ายเงินปันผล	(19,000,000)	-	(19,000,000)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(2,109,294)	(2,823,620)	(2,109,294)	(2,823,620)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	37,314,453	(31,198,911)	37,314,453	(31,198,911)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(8,734,352)	(182,234)	(8,786,613)	(2,431,855)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	40,341,524	40,523,758	37,066,339	39,498,194
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	31,607,172	40,341,524	28,279,726	37,066,339

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด ประกอบด้วย

โอนรายการสินค้าคงเหลือไปใช้งานเป็นสินทรัพย์

ถาวรและ

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

(เพิ่มขึ้น) ลดลง

(1,166,883)

(2,801,482)

(1,166,883)

(2,801,482)

สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง

1,166,883

2,801,482

1,166,883

2,801,482

## บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2540 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558  
บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ เลขที่ 23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 ประเทศไทย

สำนักงานสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 23/86 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 ประเทศไทย

##### 1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่ายและระบบสารสนเทศโทรคมนาคม

##### 1.3 บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่คือ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 91.14 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

##### 1.4 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

### 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งประเทศ	จัดตั้งขึ้น	
			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	จำหน่ายและติดตั้งระบบสารสนเทศ	ประเทศไทย	100.00	100.00
	ไอที ระบบสารสนเทศเครือข่าย และระบบสารสนเทศโทรคมนาคม			

บริษัทซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด จากบริษัทใหญ่และกลุ่มบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าว การเข้าลงทุนเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่มีส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินในปีปัจจุบัน

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารั้งคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ รับรู้รายได้หากผู้ซื้อยอมรับสินค้าเมื่อมีการติดตั้งและสินค้าได้ผ่านการตรวจสอบก่อนแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุของสัญญา

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียดังกล่าวตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี ดังนี้

- สินค้าสำเร็จรูปทั่วไป วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูปสำหรับโครงการ วิธีราคาทุนแบบเฉพาะเจาะจง

ต้นทุนสินค้านคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้านคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อขายสินค้าได้

### 3.5 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### 3.6 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	3 และ 4 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการ

ยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 3 และ 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

#### 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

3.11 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น  
เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน  
ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)**

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)**

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

3.13 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สิทธิประโยชน์หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงิน

บาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็น รายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

### 3.15 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็น สัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็น ค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

### 3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่ง ประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วย ค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็น รายได้ใน การคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตาม บัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการ นั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ กิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและ บริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดย ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายใน สิ้น รอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและ ปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อ การนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ที่ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

3.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะผ่านทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

3.19 เครื่องมือทางการเงิน

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันครบไ้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่ากำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เช่นเดียวกับ สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่

มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นทางการจะเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

##### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

## ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้งานและสิทธิไม่มีตัวตน/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้งานและค่าตัดจำหน่าย สิทธิไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการตัดจ่ายของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้งานและสิทธิไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการตัดจ่ายหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

## อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสิทธิการใช้งานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทใหญ่</b>	
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทร่วม</b>	
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน จนถึง วันที่ 22 มีนาคม 2564
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และกรรมการร่วมกัน
บริษัท สบายน์ อินทีเกรชั่น จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และกรรมการร่วมกัน (จดทะเบียน เลิกบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564)
บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และกรรมการร่วมกัน
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน

5.2 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายและบริการพร้อมติดตั้ง	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	- ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการ	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการส่วนกลาง	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	- ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	- ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

### 5.3 รายการธุรกิจระหว่างปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
บริษัทใหญ่	136	1,598	136	1,598
บริษัทย่อย	-	-	36	71
	<u>136</u>	<u>1,598</u>	<u>172</u>	<u>1,669</u>
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	233	-	233
<b>เงินปันผลจ่าย</b>				
บริษัทใหญ่	<u>17,316</u>	<u>-</u>	<u>17,316</u>	<u>-</u>
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ *</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,874	10,938	12,874	10,938
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	82	92	82	92
	<u>12,956</u>	<u>11,030</u>	<u>12,956</u>	<u>11,030</u>

\* ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานนับต่อจากผู้จัดการลงมา

### 5.4 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	-	1,667	-	1,667
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	249	-	249
รวม	<u>-</u>	<u>1,916</u>	<u>-</u>	<u>1,916</u>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	71	107
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>71</u>	<u>107</u>

5.5 การค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้าประกันให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 29.3

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	5	6	3	4
เงินฝากสถาบันการเงิน				
- บัญชีกระแสรายวัน	734	306	331	299
- บัญชีออมทรัพย์	29,749	38,981	26,827	35,715
- บัญชีประจำ	1,119	1,049	1,119	1,048
รวม	<u>31,607</u>	<u>40,342</u>	<u>28,280</u>	<u>37,066</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.050 ถึง 0.200 ต่อปี และร้อยละ 0.050 ถึง 0.200 ต่อปี ตามลำดับ

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	-	205	-	205
1 - 2 เดือน	-	-	-	-
2 - 3 เดือน	-	1,462	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	1,462

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	-	1,667	-	1,667

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	75,848	90,370	75,848	90,366
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	53,816	7,736	53,816	7,736
1 - 2 เดือน	7,123	3,005	7,123	3,005
2 - 3 เดือน	5,468	3,532	5,468	3,532
3 - 6 เดือน	1,309	1,323	1,309	1,323
6 - 12 เดือน	87	51	87	51
12 เดือนขึ้นไป	663	1,349	663	1,349
รวม	144,314	107,366	144,314	107,362
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,080)	(1,775)	(1,080)	(1,775)
รวม	143,234	105,591	143,234	105,587
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	143,234	107,258	143,234	107,254
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	-	249	-	249
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	811	1,022	811	1,022
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	4,689	591	4,689	591
ลูกหนี้อื่น	505	294	498	285
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,005	2,156	5,998	2,147
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	149,239	109,414	149,232	109,401

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	1,775	4,109
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-
ยอดลดลงในระหว่างปี	(695)	(2,334)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	1,080	1,775

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 1 เดือน	1-2 เดือน	2-3 เดือน	3-6 เดือน	6-12 เดือน	12 เดือนขึ้นไป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564								
ยอดลูกหนี้	75,848	53,816	7,123	5,468	1,309	87	663	144,314
ค่าเผื่อผลขาดทุน	175	124	16	13	79	10	663	1,080

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 1 เดือน	1-2 เดือน	2-3 เดือน	3-6 เดือน	6-12 เดือน	12 เดือนขึ้นไป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดลูกหนี้	90,370	7,941	3,005	4,994	1,323	51	1,349	109,033
ค่าเผื่อผลขาดทุน	224	19	8	9	117	72	1,326	1,775

	พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 1 เดือน	1-2 เดือน	2-3 เดือน	3-6 เดือน	6-12 เดือน	12 เดือนขึ้นไป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดลูกหนี้	90,366	7,941	3,005	4,994	1,323	51	1,349	109,029
ค่าเผื่อผลขาดทุน	224	19	8	9	117	72	1,326	1,775



## 8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้ำสำเร็จรูป	66,715	45,502	66,054	44,841
งานระหว่างทาง	1,200	1,958	1,200	1,958
รวม	67,915	47,460	67,254	46,799
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำสุทธิ	(17,879)	(22,141)	(17,218)	(21,480)
	<u>50,036</u>	<u>25,319</u>	<u>50,036</u>	<u>25,319</u>

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	22,141	17,062	21,480	17,062
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำระหว่างปี (โอนกลับ)	(4,262)	5,079	(4,262)	4,418
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>17,879</u>	<u>22,141</u>	<u>17,218</u>	<u>21,480</u>

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็น				
ต้นทุนขายสำหรับปี	-	5,079	-	4,418
มูลค่าการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือที่				
ปรับลดลงสำหรับปี	4,262	-	4,262	-
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการ				
บริหารสำหรับปี	736	-	736	-

#### 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,687	601	1,687	601
อื่น ๆ	2	10	2	10
รวม	1,689	611	1,689	611

#### 10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (หมายเหตุ 17) และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทร่วมบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 แต่ยังไม่ได้อนภาระ ค้ำประกันปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาถอนภาระค้ำประกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2564	2563	2564	2563
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	บริหารและกำจัดขยะ	-	60,000	-	25

ชื่อบริษัท	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	-	15,000	-	227	-	-	-	227

ชื่อบริษัท	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีราคาทุน - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	-	15,000	-	(13,774)	-	1,226

### 11.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท	
	2564	2563
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	10,517	(3,877)

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

#### 11.3.1 สรุปรายการฐานะการเงิน

	พันบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	4,500
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	155,915
หนี้สินหมุนเวียน	-	(81,345)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(78,160)
สินทรัพย์สุทธิ	-	910

### 11.3.2 สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	2564	2563
รายได้	-	14,003
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	(15,454)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	(15,454)

### 11.3.3 กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	910
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	-	25
ค่าความนิยม	-	-
การปรับปรุงอื่น	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	-	227

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท คลีนแพลนนิ่ง จำกัด ทั้งหมดในราคาตามมูลค่าเป็นจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดิมของบริษัท คลีนแพลนนิ่ง จำกัด ต่อมาในวันที่ 23 มีนาคม 2564 บริษัทได้ขายเงินลงทุนดังกล่าว โดยเงินลงทุนมีมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมและตามวิธีราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 10.74 ล้านบาท และ 1.23 ล้านบาท ตามลำดับโดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 4.26 ล้านบาท และ 13.77 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	พันบาท									
	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	100	100	5,000	5,000	4,090	4,090	(711)	-	3,738	4,090

### 13. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์สำหรับ งานบริการ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,377	61,838	2,357	2,535	685	72,792
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-	6,942	161	-	944	8,047
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	(188)	(1,423)	(20)	-	-	(1,631)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,189	67,357	2,498	2,535	1,629	79,208
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-	5,033	12	-	-	5,045
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	(155)	(6,343)	(447)	-	-	(6,945)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,034	66,047	2,063	2,535	1,629	77,308
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,067	50,240	1,507	2,410	140	58,364
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	612	7,008	436	114	303	8,473
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(141)	(934)	(14)	-	-	(1,089)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,538	56,314	1,929	2,524	443	65,748
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	257	6,587	273	7	502	7,626
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(104)	(6,299)	(352)	-	-	(6,755)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,691	56,602	1,850	2,531	945	66,619
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	651	11,043	569	11	1,186	13,460
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	343	9,445	213	4	684	10,689

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์สำหรับ งานบริการ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,377	61,838	2,347	2,535	127	72,224
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-	6,942	161	-	944	8,047
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	(188)	(1,423)	(20)	-	-	(1,631)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,189	67,357	2,488	2,535	1,071	78,640
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-	5,033	12	-	-	5,045
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	(155)	(6,343)	(447)	-	-	(6,945)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,034	66,047	2,053	2,535	1,071	76,740
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,067	50,238	1,500	2,411	7	58,223
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	612	7,008	434	114	158	8,326
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(141)	(934)	(14)	-	-	(1,089)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,538	56,312	1,920	2,525	165	65,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	257	6,587	273	7	357	7,481
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(104)	(6,299)	(352)	-	-	(6,755)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,691	56,600	1,841	2,532	522	66,186
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	651	11,045	568	10	906	13,180
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	343	9,447	212	3	549	10,554

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,626	8,473	7,481	8,326
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	143	244	143	244

ณ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชี ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 55.36 ล้านบาท และ 51.43 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 55.35 ล้านบาท และ 51.43 ล้านบาท) ตามลำดับ

#### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,137	553	413	3,103
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข / ตัดจำหน่าย	(79)	-	-	(79)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,058	553	413	3,024
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข / ตัดจำหน่าย	((390)	-	-	((390)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,668	553	413	2,634
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(286)	(214)	(500)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(657)	(111)	(83)	(851)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(657)	(397)	(297)	(1,351)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(584)	(111)	(56)	(751)
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข / ตัดจำหน่าย	211	-	-	211
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(1,030)	(508)	(353)	(1,891)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,401	156	116	1,673
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	638	45	60	743

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย อาคารและส่วนปรับปรุง อายุสัญญาเช่า 3 ปี

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,509
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,509
ซื้อสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,509
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(1,575)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(625)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(2,200)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(615)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(2,815)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,309
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	694



16. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรขาดทุน	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	911	93	(143)	861
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	890	-	890
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2	-	2
รวม	911	985	(143)	1,753
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	(24)	16	-	(8)
รวม	(24)	16	-	(8)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	887			1,745

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรขาดทุน	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	842	146	(77)	911
รวม	842	146	(77)	911
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	(47)	23	-	(24)
รวม	(47)	23	-	(24)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	795			887

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ตัวสัญญาใช้เงิน	9,606	21,233
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	100,243	29,516
รวม	109,849	50,749

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีจำนวนรวม 199 ล้านบาท (เฉพาะเงินกู้ยืมระยะสั้นและทรัสต์รีซีทจำนวน 190 ล้านบาท) สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและทรัสต์รีซีทมีกำหนดระยะเวลา 109-120 วัน และ 37-114 วัน ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.700 ต่อปี และ ร้อยละ 2.700 - 2.980 ต่อปีตามลำดับ

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่และมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำและบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท (หมายเหตุ 10)

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	25,892	51,008	25,892	51,008
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,478	1,674	2,478	1,674
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ					
	- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,717	4,667	5,517	4,364
	- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	71	107
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		11,172	8,134	11,141	8,082
รวม		<u>45,259</u>	<u>65,483</u>	<u>45,099</u>	<u>65,235</u>

เจ้าหนี้การค้า แยกตามประเภทสกุลเงินต่างๆ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินตราต่างประเทศ (พันหน่วย)		พันบาท	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ				
เงินบาท			16,155	38,499
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	290	414	<u>9,737</u>	<u>12,509</u>
			<u>25,892</u>	<u>51,008</u>

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม /	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,553	2,474
เพิ่ม (ลด) เปลี่ยนแปลงสัญญา	189	(79)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(361)	-
เงินจ่ายชำระ	(676)	(842)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	705	1,553
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(705)	(725)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	<u>-</u>	<u>828</u>

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	751	851
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	43	74
	<u>794</u>	<u>925</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 0.6 8 ล้านบาท และ 0.84 ล้านบาท ตามลำดับ

.20 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นการตั้งประมาณการรับคืนสินค้าที่จำหน่ายสำหรับโครงการของลูกค้ารายหนึ่ง

## 2.1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	4,554	4,212
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการระหว่างปี	(318)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ยระหว่างปี	781	726
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(713)	(384)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>4,304</u>	<u>4,554</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	674	577
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	107	149
รวม	<u>781</u>	<u>726</u>

ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก		
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,694)	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	66	(522)
ประสพการณ์	915	138
รวม	<u>(713)</u>	<u>(384)</u>

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
อัตราคิดลด	1.92	20.2
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.46	63.6
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	13.00	00.9
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ
อัตรามรณะ	100 ของอัตรามรณะไทยงวด 2560	100 ของอัตรามรณะไทยงวด 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(142)	(240)
ลดลงร้อยละ 0.50	152	262
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	141	244
ลดลงร้อยละ 0.50	(133)	(226)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(146)	(269)
ลดลงร้อยละ 0.50	157	294

## 2.2 การจัดสรรกำไรสะสม

### 2.21 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 2.22 เงินปันผล

ตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 19.00 ล้านบาท โดยบริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับปันผลตามรายชื่อที่ปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 27 มีนาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินปันผลภายใน วันที่ 27 พฤษภาคม 2564

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้า				
ระหว่างทาง	(20,454)	(1,817)	(20,454)	(1,957)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	437,164	396,265	437,164	396,265
เงินเดือนค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	58,457	49,071	58,457	49,071
ค่าเสื่อมราคา	8,378	9,324	8,232	9,177
ค่าตัดจำหน่าย	615	625	615	625
ค่าบริการจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,661	1,716	1,661	1,716

## 24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

### 24.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,135	3,195
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(1,001)	(169)
รวม	3,134	3,026

	พันบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอดักบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:		
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	143	77
รวม	143	77

- 2.42 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้  
การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	32,673	7,235	31,195	8,970
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	6,535	1,447	6,239	1,794
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา หักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการ คำนวณกำไรทางภาษี	522	821	653	1,249
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอดักบัญชี	22	4	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่สิทธิหักได้เพิ่ม	-	(18)	(13)	(18)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(200)	776	-	-
ขาดทุนทางภาษีหรือผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึก ในปีก่อนแต่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(3,745)	(7)	(3,745)	-
อื่นๆ	-	3	-	1
รวมรายการกระทบยอด	(3,401)	1,579	(3,105)	1,232
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,134	3,026	3,134	3,026

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน  
ประมาณ 0.77 ล้านบาทและ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัก



บัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

2.43 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้

การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	32,673		7,235	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	6,535	20.00	1,447	20.00
รายการกระทบยอด	(3,401)	(10.41)	1,579	21.82
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	3,134	9.59	3,026	41.82

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	31,195		8,970	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	6,239	20.00	1,794	20.00
รายการกระทบยอด	(3,105)	(9.95)	1,232	13.73
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	3,134	10.05	3,026	33.73

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	29,539	4,209	28,061	5,944
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	100,000	100,000	100,000	100,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.30	0.04	0.28	0.06

## 26. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลัก ในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือการจำหน่ายระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่ายและระบบสารสนเทศโทรคมนาคม และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการพร้อมติดตั้งจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มียอดไม่เกินร้อยละ 10 ของยอดรายได้รวม

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 0.69 ล้านบาท และ 0.72 ล้านบาท ตามลำดับ

28. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	50,749	59,100	-	109,849
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,553	(676)	(172)	705
<b>รวม</b>	<b>52,302</b>	<b>58,424</b>	<b>(172)</b>	<b>110,554</b>

	พันบาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,282	(27,533)	-	50,749
หนี้สินตามสัญญาเช่า	337	(842)	2,058	1,553
<b>รวม</b>	<b>78,619</b>	<b>(28,375)</b>	<b>2,058</b>	<b>52,302</b>

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

29. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์และการจ้างบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์ และการจ้างผู้รับจ้างช่วงเป็นจำนวนเงินรวม 117.30 ล้านบาท และ 38.17 ล้านบาท ตามลำดับ

29.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีจำนวนเงินชั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	0.74	1.51
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	0.16

### 29.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทนำวงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งมีบริษัทใหญ่ เป็นผู้ค้ำประกันกับทางธนาคารให้ออกหนังสือค้ำประกันธนาคารให้แก่บริษัทร่วม จำนวน 15.05 ล้านบาท และจำนวน 15.05 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันสัญญาของบริษัทร่วม

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

### 30.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

### 30.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

### 30.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	2564				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	30	1	32	0.050 - 0.200
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	149	149	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน	30	-	-	30	0.100 - 0.375
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110	-	-	110	2.700
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	45	45	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	-	-	1	4.500

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	2563				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	39	-	40	125.0 - 050.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	109	109	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน	30	-	-	30	375.0 - 200.0
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	51	-	-	51	820.2 - 700.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	65	65	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	-	-	1	500.4

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	27	-	28	0.050 - 0.200
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	149	149	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	30	-	-	30	0.100 - 0.375
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110	-	-	110	2.700
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	45	45	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	-	-	1	4.500

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	36	-	37	125.0 - 050.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	109	109	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	30	-	-	30	375.0 - 200.0
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	51	-	-	51	820.2 - 700.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	65	65	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	-	-	1	500.4

### 30.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในระหว่างปีบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564 (พัน)	2563 (พัน)	2564 (พัน)	2563 (พัน)	2564 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2563
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	5	2	290	414	33.4199	30.0371

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	26	7	26	7
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	-	335	-	335
- ค่าใช้จ่าย	(415)	-	(415)	-
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	(389)	342	((389)	342

### 30.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 3.7 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีการทวนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศดังนี้

วันที่สัญญาครบกำหนด	จำนวนเงินที่ขายตามสัญญา (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ต่อหน่วย	จำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	กำไร (ขาดทุน) (พันบาท)
วันที่ 14 มกราคม 2565	61,857.73	33.55	2,075	2,067	(8)
วันที่ 21 มกราคม 2565	11,115.90	33.60	373	371	(2)
					(10)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศ

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	
<b>หนี้สิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	10	-	10



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.37 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.13 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.37 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.11 : 1)

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



**บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)**