

2019 **ANNUAL** **REPORT**

IT GREEN PUBLIC COMPANY LIMITED

**Creating Value
For Sustainability**

วิสัยทัศน์และพันธกิจในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (ITGreen) เดิมชื่อบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย (ขายส่ง) สินค้าไอทีมาตั้งแต่ปี 2540 และดำเนินธุรกิจดังกล่าวเรื่อยมา ซึ่งในช่วงปี 2540-2546 สินค้าของบริษัทฯ จะเป็นสินค้าไอทีประเภทสินค้าส่วนบุคคล (Consumer Products) เป็นส่วนใหญ่ เน้นการขายด้านจำนวนเป็นหลัก และเนื่องจากธุรกิจลักษณะนี้มีการแข่งขันสูง ความแตกต่างของการทำธุรกิจในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายด้วยกันต่ำ กำไรขั้นต้นต่ำ ในขณะที่มีความเสี่ยงหลายด้านเช่น สินค้าด้อยคุณภาพและหนี้สูญ ทั้งนี้ในช่วงปี 2547 ต่อเนื่องปี 2548 นั้น ทางผู้บริหารพยายามแก้ไขปัญหา โดยก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่แยกจากธุรกิจเดิมที่ทำอยู่ มาจำหน่ายสินค้าประเภทไอทีสำหรับองค์กร (Enterprise Products) เพื่อสร้างความแตกต่าง สร้างมูลค่าเพิ่ม ไม่เน้นเพียงการแข่งขันด้านราคา เพื่อให้มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น นับเป็นการลดปัญหา ลดความเสี่ยงแบบที่เคยมีอยู่กับธุรกิจเดิมตามที่ได้กล่าวไปแล้ว

สินค้าตัวแรกคือ Packeteer ซึ่งเป็นสินค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นระบบอุปกรณ์ในการบริหารจัดการการใช้แบนด์วิธของเครือข่าย WAN ให้มีประสิทธิภาพและสมรรถภาพสูงสุด ปัจจุบันได้เลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตัวนี้แล้ว เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสินค้าถูกซื้อโดยบริษัทผู้ผลิตรายอื่น และสินค้าได้หายไปจากตลาด

สินค้าตัวที่ 2 คือ Fortinet เป็นสินค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเช่นกัน โดยเป็นสินค้าที่จัดการเกี่ยวกับระบบความปลอดภัยข้อมูลให้กับองค์กร สินค้าตัวนี้ได้กลายเป็นสินค้าที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ให้กับบริษัทฯ มาหลายปีจนถึงปัจจุบัน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ได้หาสินค้าอื่นๆ เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มอีกหลายตัว ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กลางปี 2551 บริษัทฯ ตัดสินใจครั้งสำคัญในการเลิกจัดจำหน่ายสินค้าประเภทบุคคลทั้งหมด โดยมาดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทไอทีสำหรับองค์กรเพียงอย่างเดียว และยังคงมองหาสินค้าใหม่ๆ เพิ่มเติม อีกทั้งยังปรับและจัดกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด โดยมุ่งเน้นไปที่พฤติกรรมการใช้เทคโนโลยีของลูกค้าในตลาดเป็นสำคัญ ทำให้ธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตด้วยดีตลอดมา

ด้านทุนจดทะเบียน ในปี 2540 บริษัทฯ เริ่มดำเนินกิจการด้วยเงินทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5 ล้านบาทในปีถัดมาคือ ปี 2541 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท ในปี 2552 และปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอที โดยเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศ สร้างคุณค่า สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและคู่ค้า ด้วยทีมงานที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูง รวมถึงเป็นองค์กรที่ผู้ผลิตและคู่ค้าปรารถนาที่จะร่วมทำธุรกิจด้วย

พันธกิจ

- ◆ พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ ทั้งในเรื่องเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์และธุรกิจของลูกค้า และปรับให้มีทัศนคติในการพัฒนาตนเองตลอดเวลา และเป็นผู้ให้บริการที่ดี มีความรับผิดชอบต่องานและลูกค้า รวมทั้งให้การทำงานที่มีประสิทธิภาพสูง
- ◆ พัฒนางองค์กรให้มีขั้นตอนการทำงานที่กระชับ เรียบง่าย แต่มีประสิทธิภาพสูง ง่ายต่อลูกค้าและคู่ค้าในการติดต่อและทำธุรกิจร่วมด้วย
- ◆ ทำองค์กรให้มีบรรยากาศในการทำงานอย่างมีความสุข ส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของบุคลากร รวมไปถึงให้มีการทำงานอย่างเป็นมิตรต่อเพื่อนพนักงานเองและลูกค้า ขณะเดียวกันยังคงให้มีบรรยากาศของการแข่งขันในระดับหนึ่ง
- ◆ รักษาความสัมพันธ์ที่ดี มีการสื่อสารทำความเข้าใจ ร่วมกันสร้างและรักษามลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างธุรกิจและยอดขายให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ◆ ศึกษาตลาด แนวโน้มและเทคโนโลยีในอนาคต หาสินค้าใหม่ๆ ที่เหมาะสมมาจำหน่าย เพื่อรักษาและสร้างความต่อเนื่องในการเติบโตของธุรกิจ
- ◆ ให้ความสำคัญในเรื่องของการทำความเข้าใจ การเข้าถึง และการร่วมมือทำธุรกิจกับคู่ค้า อีกทั้ง การพัฒนาสนับสนุนและส่งเสริมให้คู่ค้ามีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะในการขายและบริการในผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นตัวแทน
- ◆ สร้างและพัฒนางองค์กร ให้มีการบริการที่หลากหลาย มีคุณภาพและครบวงจร เพื่อสร้างความแตกต่างและเป็นจุดขายขององค์กรเมื่อเปรียบเทียบกับผู้จำหน่ายอื่นๆ ในตลาด

ปรัชญาในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยึดหลักในการทำธุรกิจแบบจริงใจ จริงจัง เข้าใจ ซื่อสัตย์ เป็นมิตร ยืดหยุ่น ฉับไว สร้างสรรค์ พัฒนา ทำงานอย่างมีความสุข และให้บริการที่คุ้มค่า

วัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ ได้พยายามปลูกฝังให้พนักงานทุกคนมีหัวใจของการเป็นผู้ให้บริการ ทำงานเป็นทีมช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เป็นมิตร ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบ เข้าอกเข้าใจ เข้าถึงลูกค้าและลูกค้ายเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังมีความอ่อนน้อมถ่อมตน มีความภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาอยู่เสมอ มุ่งแก้ปัญหาของลูกค้าเป็นหลัก มองหาและสร้างคุณค่าเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

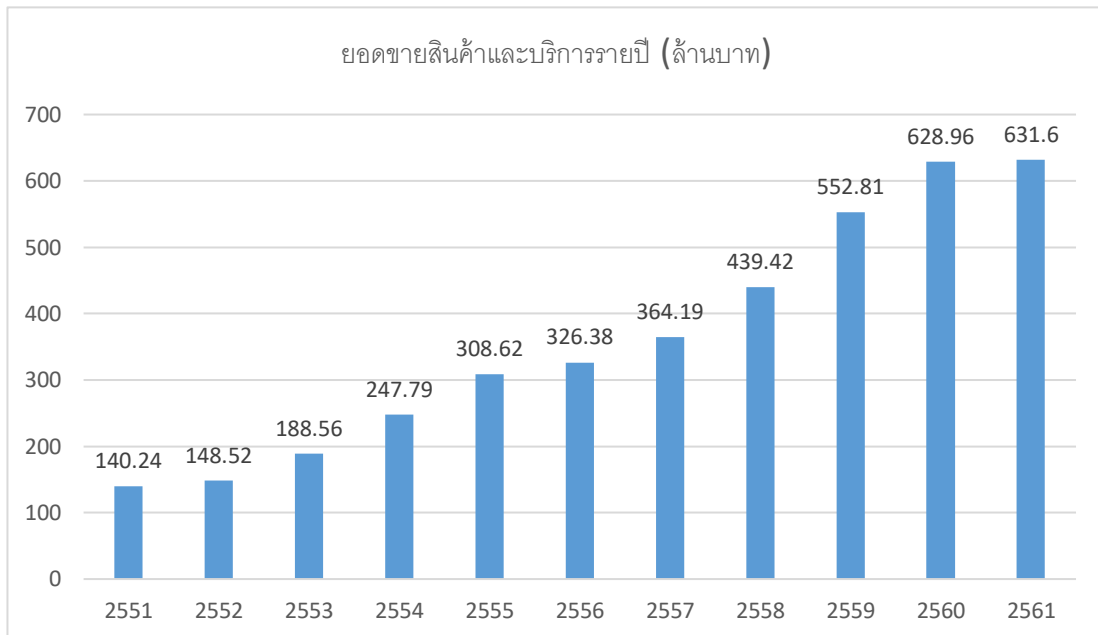
เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ คือ

- ◆ สร้างองค์กรให้มีความมั่นคง มีการเติบโตอย่างยั่งยืน พนักงานมีความก้าวหน้าและมีความสุข ลูกค้ามีความพอใจในสินค้าและบริการที่ได้รับ ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนพอใจในผลตอบแทนที่ได้รับ เป็นองค์กรที่เป็นมิตรและเป็นประโยชน์ต่อสังคมรอบข้าง
- ◆ สร้างองค์กรที่เอื้อให้พนักงานมุ่งมั่นในการทำงาน ใส่ใจและพัฒนาตนเอง โดยมีความสามารถและความชำนาญเพื่อให้เข้าใจธุรกิจและแก้ปัญหาของลูกค้า ตลอดจนสร้างคุณค่าที่เหมาะสมต่อองค์กรและต่อลูกค้า
- ◆ สร้างองค์กรให้เติบโต มีทิศทางและมีขนาดธุรกิจเพียงพอที่จะรองรับยอดขายของผู้ผลิตสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย โดยในแต่ละผู้ผลิตสินค้านั้นวางแผนให้มีสัดส่วนยอดขายต่อยอดขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ขนาด 10-20% รวมทั้งให้มีจำนวนผู้ผลิตสินค้าไม่น้อยกว่า 5 ราย ภายในสิ้นปี 2565
- ◆ รักษาการเติบโตของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้ได้เฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ 10% ต่อไปอย่างน้อยอีก 5 ปี เพื่อบรรลุยอดขายในปี 2567 ที่มียอดขายไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาทต่อปี และรักษาอัตรากำไรสุทธิก่อนหักภาษีที่ไม่ต่ำกว่า 5% ต่อปี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยเน้นการสร้างความแตกต่าง การทำความเข้าใจในธุรกิจและปัญหาของลูกค้า การเสนอโซลูชันต่างๆ ที่หลากหลายเพื่อแก้ปัญหาให้ลูกค้า โดยเน้นการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับโซลูชันดังกล่าว

รายได้จากการขายสินค้าและบริการรายปี

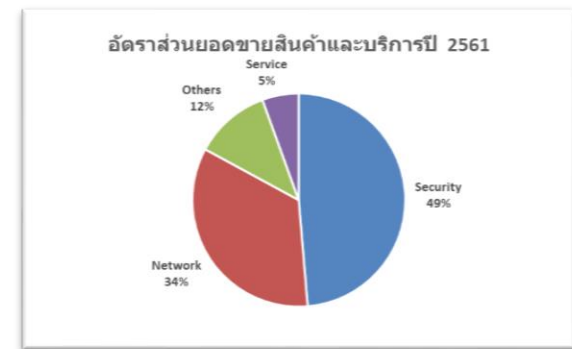
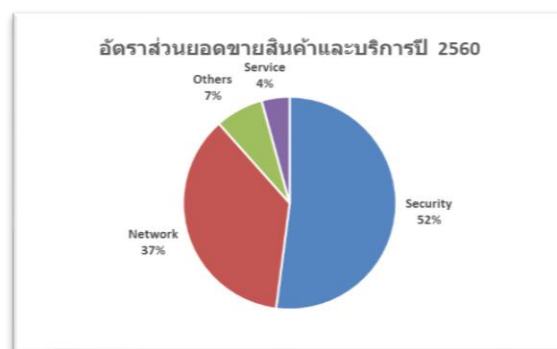
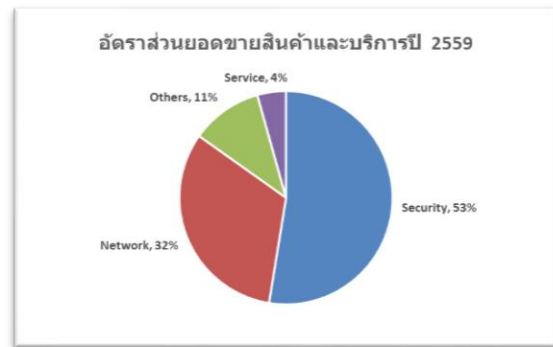
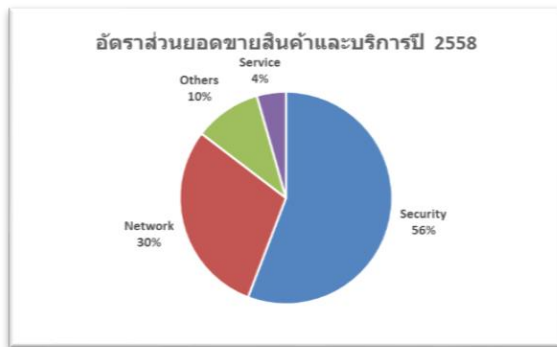
ยอดรายได้จากการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ นับจากปีที่เลิกทำธุรกิจจำหน่ายสินค้าส่วนบุคคลและทำธุรกิจสินค้าสำหรับองค์กรเพียงอย่างเดียวตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมาจนถึงปี 2561



ยอดรายได้จากการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ มีการเติบโตมาตลอดทุกปี มากบ้างน้อยบ้างโดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ย 16-17% ต่อปี

อย่างไรก็ตามจากสภาพการแข่งขันและสภาพการทำธุรกิจ อัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้าเริ่มลดลงในแต่ละปีที่ผ่านมา และความเสี่ยงทางด้านการเก็บหนี้และด้านสินค้าเสื่อมคุณภาพเริ่มสูงขึ้น

รายได้ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 กลุ่ม คือ สินค้าหมวด Security ประกอบด้วย Fortinet เป็นส่วนใหญ่ สินค้าหมวดเครือข่าย Wired & Wireless Network ซึ่งมี HPE-Aruba เป็นส่วนใหญ่ หมวดสินค้าอื่นๆ และหมวดบริการ ในปี 2558-2561 บริษัทมีรายได้แบ่งตามหมวดสินค้านี้



ในหมวดกลุ่มสินค้า แม้ว่าแต่ละกลุ่มจะมียอดขายเป็นตัวเงินเติบโตขึ้นทุกปี แต่อัตราส่วนของสินค้ากลุ่ม Security ต่อยอดขายรวมเริ่มลดลง ซึ่งสินค้ากลุ่มนี้เป็นรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่น่าจะลดลงในอนาคต ตั้งแต่เริ่มไตรมาส 2 ของปี 2561 จากการวิเคราะห์ยอดขายของสินค้า สภาพการทำธุรกิจ ความสัมพันธ์กับเจ้าของสินค้า นโยบายและวิธีการทำธุรกิจของเจ้าของสินค้า แนวโน้มของเทคโนโลยี สภาพและพฤติกรรมการซื้อขายของตลาด บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความจำเป็นที่ต้องปรับพอร์ตสินค้า ปรับตัว ไปจนถึงปรับวิธีในการทำธุรกิจ

หลายปีที่ผ่านมา แม้ว่าตลาดหรือลูกค้าจะกระจายตัวอยู่ในทุกอุตสาหกรรม แต่จะเป็นลูกค้ากลุ่มองค์กรขนาดกลางหรือขนาดเล็ก (SME) เป็นส่วนใหญ่ ตลาดส่วนนี้มีข้อดีคือ เนื่องจากเป็นองค์กรขนาดเล็กจึงไม่มีพนักงานดูแลเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านเครือข่าย ไม่มีการดูแลด้านความปลอดภัยข้อมูลเครือข่าย (Cyber Security) เพียงพอ ดังนั้นจึงต้องการการ

บริการเช่นเดียวกันกับองค์กรใหญ่ๆ อย่างไรก็ตามเนื่องจากเป็นองค์กรขนาดเล็ก เครือข่ายข้อมูลไม่ซับซ้อนมาก ไม่ได้ต้องการระดับของการบริการด้านเทคโนโลยีที่ต้องการไม่สูงหรือซับซ้อนมาก คู่ค้าและคู่แข่งพัฒนาระดับความสามารถของการบริการสำหรับส่วนนี้ขึ้นมาไม่มากนัก ทำให้ความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทในส่วนนี้เริ่มลดลง การแข่งขันด้านราคามีบทบาทมากขึ้นเรื่อยๆ ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง

ในช่วงกลางไตรมาสที่ 2 ปี 2561 บริษัทฯ ตัดสินใจเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ Security ของ ForcePoint บริษัทในกลุ่มของบริษัท Raytheon ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติสหรัฐอเมริกา ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการผลิตอาวุธทางการทหารและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิปนาฬิกาที่ใหญ่ที่สุดในโลก ForcePoint ทำธุรกิจด้านระบบ Cybersecurity ที่มี Product Portfolio ชัดเจนและเหมาะสมกับยุค Digital Transformation เน้นเรื่องการปกป้อง Digital Assets ปกป้องธุรกิจ ปกป้องบุคคลากร ปกป้องอุปกรณ์เครือข่าย จากภัยคุกคามด้าน Cyber Security ต่างๆ ทั้งภัยจาก (บุคคล) ภายนอกและจาก (บุคคล) ภายใน โดยการติดตาม วิเคราะห์ และเข้าใจพฤติกรรมและเจตนาของมนุษย์

สินค้าของ ForcePoint เป็นชุดของสินค้า ซึ่งมีหลายประเภท บางสินค้าอยู่ในกลุ่ม Leader ประกอบด้วย Web Security และ Email Security โดยดูแลความปลอดภัยของข้อมูลบนเว็บและอีเมล เป็นที่รู้จักดีในตลาดกลุ่ม ธนาคารและบริษัทการเงินขนาดใหญ่ บริษัทประกันภัย ประกันชีวิต โรงพยาบาล บริษัทพลังงาน โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ตลาดราชการระดับกระทรวง เป็นต้น บางสินค้าอยู่ในตลาด Niche ประกอบด้วย DLP - Data Loss Prevention ที่เข้ามาในตลาดได้ระยะหนึ่งแล้ว ตลาดส่วนใหญ่รู้จัก ForcePoint พอสมควร แต่การใช้งานยังอยู่ในตลาดองค์กรใหญ่ๆ ที่ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญ เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการปกป้องข้อมูลสำคัญๆ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลพนักงาน ข้อมูลที่เป็นทรัพย์สิน Digital อื่นๆ ขององค์กร ลูกค้ายกกลุ่มนี้ ได้แก่ ธนาคารและบริษัทการเงินขนาดใหญ่ บางสินค้าเป็น Challenging Brand ที่เข้าตลาดมาระยะหนึ่งแล้ว และตลาดให้การยอมรับดี ประกอบด้วย Next Generation Firewall (NGFW) และ Software Defined WAN (SD-WAN) เหมาะกับองค์กรขนาดใหญ่และกลาง รวมถึงองค์กรที่มีหลายสาขานอกจากนี้ยังมีสินค้าอีกกลุ่มหนึ่งยังอยู่ในช่วง Market Introduction ได้แก่ UEBA – User Entity and Behavior Analysis, Insider Threats และ Cloud Access Security Broker สินค้าในกลุ่มนี้อยู่ในช่วงการเริ่มเข้าตลาด ยังเป็นเรื่องใหม่และใหญ่ในตลาดประเทศไทย ลูกค้าและผู้ใช้งานต้องการข้อมูลและความเข้าใจในเรื่องเหล่านี้อีกมาก

และในปลายไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 บริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์และสตอเรจประเภท Hyper Converge Infrastructure (HCI) และ Internet Access Management (IAM) ของ Sangfor ประเทศจีน การเป็นตัวแทนจำหน่ายครั้งนี้เป็นช่วงเวลาที่เหมาะสม เนื่องจากสินค้า HCI สามารถตอบสนองการเพิ่มปริมาณข้อมูลอย่างมหาศาลในการทำธุรกรรมขององค์กรต่างๆในยุค Digital Transformation และสินค้า IAM ก็ตอบสนองต่อการทำงานในยุคของ Wireless everywhere และ Mobility แต่การทำตลาดของสินค้า Sangfor ก็มีความท้าทาย เนื่องจากเป็นสินค้าที่เข้าตลาดที่หลังผู้นำตลาดอื่นๆ และการเป็นสินค้าจากประเทศจีนต้องสร้างความเชื่อมั่นและความเชื่อถือในตัวสินค้าให้กับตลาดเพื่อจะสามารถแข่งขันกับสินค้าของคู่แข่งอื่นๆ ในตลาดได้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้าจากสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตามสินค้าของ

Sangfor มีคุณสมบัติเด่น คือ ใช้งานง่าย มี User Interface แบบ Icon Drag & Drop มีความสามารถของระบบ (Features) ใกล้เคียงกับสินค้าคู่แข่งอื่นๆ ในราคาที่ต่ำกว่า และมีความยืดหยุ่นในการรองรับแอปพลิเคชันที่หลากหลาย รวมทั้งง่ายต่อการ Migrate ในงานของลูกค้า

อย่างไรก็ตาม การเป็นตัวแทนจำหน่าย ForcePoint ได้เปิดโอกาสในการทำตลาดประเภทลูกค้าองค์กรขนาดกลาง และขนาดใหญ่มากขึ้น เปิดโอกาสให้บริษัทฯ อยู่ในเทรนด์ของตลาด Cyber Security ในยุคของ Digital Transformation มากขึ้น ขณะเดียวกัน ก็ได้สร้างความไม่พอใจให้กับ Fortinet ซึ่งเป็นสินค้าหลักของไอที กรีน ประกอบกับช่วงดังกล่าว มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของ Fortinet ในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่มีปัญหาความไม่ลงรอยกันกับผู้บริหารของ ForcePoint ในระดับภูมิภาคเดียวกัน แม้ว่าสินค้าของทั้ง 2 บริษัทไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงซึ่งกันและกัน และแม้ว่าทางไอที กรีน พยายามสร้างความเข้าใจกับผู้บริหารของ Fortinet ก็ตาม แต่ทาง Fortinet ได้ตัดสินใจยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า Fortinet ในประเทศไทยของไอที กรีน ตั้งแต่วันที่ 4 ปี 2561 โดยให้มีผลวันสุดท้ายในวันที่ 31 มกราคม 2562

การเลิกเป็นตัวแทนจำหน่าย Fortinet นี้ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ ในปี 2561 ไม่สามารถเติบโตได้ตามเป้าหมาย โดยเติบโตขึ้นจากปี 2560 เพียงไม่ถึง 1 % เท่านั้น ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับแผนธุรกิจรวมทั้งจำเป็นต้องปรับ Portfolio สินค้าของบริษัทฯ ให้เหมาะสม หลากหลาย และมีศักยภาพยิ่งขึ้น โดยวางแผนที่จะขยายตลาดไปยังกลุ่มองค์กรขนาดใหญ่ เพิ่มขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งขึ้นในระยะยาว

นโยบาย แนวทางธุรกิจ กิจกรรมที่ควรทำและได้ดำเนินการแล้วในปี 2562 ได้แก่

1. ยอมรับและปรับประมาณการยอดขายได้ของบริษัทฯ ในปี 2562 ที่จะลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการไม่ได้จำหน่าย Fortinet โดยจากเดิมเคยมียอดขายสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องปีละ 300 ล้านบาท เพื่อที่จะวางแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งนี้ ตั้งเป้าหมายยอดขายสินค้าและบริการในปี 2562 ไว้ที่ 520 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีที่ 2561 ที่ทำยอดขายไว้ที่ 631 ล้านบาท
2. ทำความเข้าใจกับพนักงานให้เข้าใจถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น สร้างความมั่นใจให้เดินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความเร่งด่วนที่จะต้องช่วยกันแก้ปัญหาและพัฒนาตนเองในแนวทางที่บริษัทฯ วางแผนไว้ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจในอนาคต และรักษาขวัญกำลังใจของพนักงาน อนาคตการทำงานของพนักงาน ความอยู่รอดและยั่งยืนของบริษัทฯ โดยทำแผน รวมถึงแนวทางการแก้ปัญหาระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อให้เห็นในทางปฏิบัติ พลิกวิกฤติให้เป็นโอกาส
3. ทำความเข้าใจกับคู่ค้าที่สำคัญๆ เรื่องการสิ้นสุดความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับ Fortinet และให้ความมั่นใจกับคู่ค้า เกี่ยวกับบริการที่มีพันธะกับคู่ค้าและลูกค้า ให้การยืนยันและความมั่นใจในเรื่องการคงอยู่และยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามสัญญาตามที่กับลูกค้าจนกว่าจะสิ้นสุดสัญญา

4. เร่งหาสินค้าทดแทน ทั้งที่เป็นสินค้าหมวดเดียวกันและสินค้าต่างหมวดกันกับ Fortinet เพื่อสนองและรักษาฐานการตลาดลูกค้าเดิมของบริษัทฯ และเพื่อชดเชยยอดขายที่จะหายไป ทั้งเป็นมาตรการสำคัญในการรักษาขวัญและกำลังใจของพนักงาน และให้ความมั่นใจกับคู่ค้าในการสนับสนุนการทำธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจ
5. เนื่องจากสินค้าใหม่ที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นสินค้าสำหรับองค์กรขนาดกลางและขนาดใหญ่ซึ่งมีสภาพแวดล้อมขนาด และทรัพยากรขององค์กรที่แตกต่างกัน มีความต้องการ มีวิธีและขั้นตอนการทำงาน วิธีการจัดหาสินค้าที่ซับซ้อนมากกว่าองค์กรขนาดเล็ก ซึ่งแต่เดิมนั้น เคยเป็นตลาดส่วนใหญ่ของไอที กรีน จึงจำเป็นต้องทำการอบรมให้ความรู้ ปรับทักษะ และเพิ่มความชำนาญ เพื่อให้สามารถติดต่อ ประเมินความต้องการ ค้นหาและสร้างคุณค่าการบริการ รวมไปถึงทำข้อเสนอ และนำเสนอข้อเสนอนั้นให้เหมาะสม ตรงกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจน Relocate หน้าที่และลักษณะงานของพนักงานให้เหมาะสมกับแนวทางการทำธุรกิจใหม่นี้
6. ทำแผนธุรกิจ กำหนดตลาดเป้าหมาย และทำกิจกรรมการตลาด สำหรับสินค้าที่มีอยู่ รวมทั้งสินค้าใหม่ๆ ให้ชัดเจน ตลอดจนมีแผนปฏิบัติการในการเข้าตลาดที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. เนื่องจากตลาดสินค้าใหม่แตกต่างจากตลาดเดิม ดังนั้นต้องทำแผนและกิจกรรมให้เข้าถึงตลาด และมีช่องทางในการจัดจำหน่ายใหม่ๆ พร้อมทั้งหาคู่ค้าใหม่ที่เหมาะสมเพิ่มเติม
8. เนื่องจากรายได้เดิมส่วนหนึ่งเป็นการบริการที่เกี่ยวข้องกับ Fortinet เมื่อรายได้ส่วนนี้หายไป บริษัทฯ ต้องพัฒนาการบริการใหม่ๆ รวมทั้งสร้างการบริการสำหรับ Palo Alto เพื่อรองรับงานติดตั้งและงาน MA ที่คาดว่าจะเข้ามาอีกหลายงานในอนาคต ซึ่งหากว่าทางบริษัท Palo Alto มีความมั่นใจในการทำงานของบริษัทฯ ก็จะสามารถเหล่านี้เข้ามา
9. ทำแผนและกิจกรรมเพื่อสร้างการรับรู้และการขาย ผ่านสื่อใหม่ๆ อย่างช่องทาง Digital Media

การปฏิบัติตามแผนและผลที่เกิดขึ้น

1. สามารถร่วมมือกับทีมงานของ HPE-Aruba ในการ Maintain ตลาดกลุ่มลูกค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ไว้ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล บริษัทประกัน สถาบันการศึกษาระดับมหาวิทยาลัย วิทยาลัย และโรงเรียนนานาชาติ โรงเรียนระดับมัธยมของรัฐและเอกชน โรงแรมระดับ 4 ดาว และ 5 ดาว หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ นอกจากนี้ยังทำกิจกรรมในการหาคู่ค้ารายใหม่ เพื่อขยายไปสู่ตลาด SME และ Runrate
2. สินค้า ForcePoint สามารถนำ NGFW และ SD-WAN เจาะตลาดธนาคาร หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรโทรศัพท์ นอกจากนี้ยังร่วมมือกับ ISP และสามารถแนะนำ Security as a Service เข้าสู่ตลาด SME ได้ โดยเริ่มสร้างการรับรู้ (Awareness) เกี่ยวกับบริษัทฯ ในการนำเสนอ ForcePoint Mail & Web

Security และ DLP ให้กับคู่ค้าและกลุ่มลูกค้าประกัน โรงพยาบาล ไปจนถึงกลุ่มธนาคารและบริษัทการเงินขนาดเล็ก

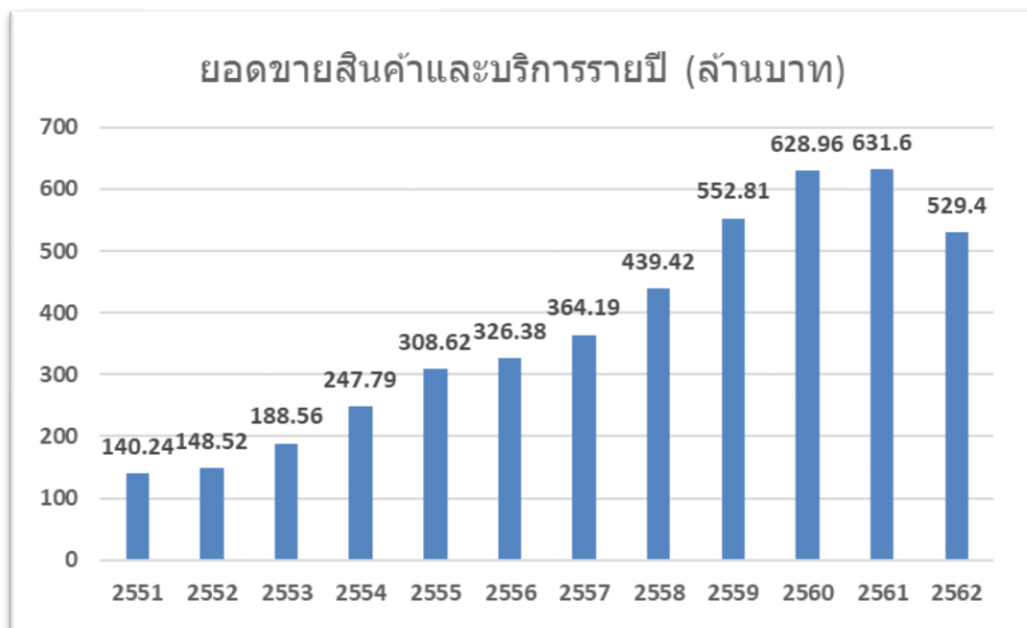
3. ด้านสินค้า Sangfor เนื่องจาก HCI ของ Sangfor เป็นสินค้าที่ยังใหม่ และอยู่นอกเหนือความชำนาญของไอที กรีน ทั้งด้านเทคนิคอล ด้านตลาด และช่องทางการจำหน่าย ดังนั้นในช่วงต้นปีทีมงานของบริษัท Sangfor

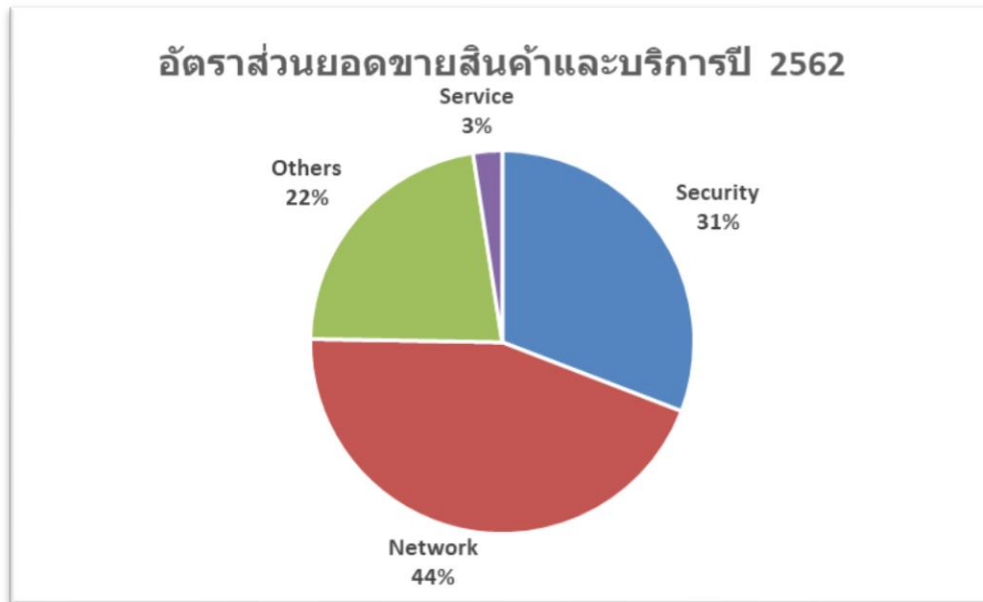
ได้ช่วยทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยง แนะนำการทำธุรกิจต่อทีมงานขายของบริษัทฯ ซึ่งแนะช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ๆ มาให้ อีกทั้งแนะนำวิธีการนำเสนอ แนะนำวิธีการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า ทำให้ทีมงานของไอที กรีนมีความมั่นใจ มีความรู้เพียงพอที่จะทำงานเองได้ และสามารถชักชวนคู่ค้าเดิมของบริษัทฯ บางรายมาช่วยขายได้สำเร็จอีกด้วย นอกจากนี้ ยังสามารถหาคู่ค้ารายใหม่ๆ ได้เอง โดยสินค้า IAM นั้นเป็นส่วนเสริมของลูกค้าที่ใช้เครือข่ายไร้สาย (Wireless) ซึ่งถือเป็นตลาดที่บริษัทฯ มีความชำนาญอยู่แล้ว จึงสามารถทำตลาดได้ในระยะเวลาไม่นาน

4. สินค้าด้าน Security ที่จะสนองกลุ่มลูกค้าเดิมของ Fortinet ซึ่งเป็นตลาด NGFW และ SD-WAN นั้นส่วนหนึ่งใช้ ForcePoint โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าขนาดกลางและใหญ่ที่มีสำนักงานสาขา และลูกค้ากลุ่ม Telco ส่วนลูกค้าขนาดกลางและใหญ่กลุ่มอื่นๆ ซึ่งถือได้ว่าเป็นสัดส่วนใหญ่ของตลาด Security นั้น บริษัทฯ ได้ติดต่อขอเป็นตัวแทนจำหน่าย Palo Alto ซึ่งเป็นสินค้าระดับผู้นำตลาดในเรื่อง NGFW ประเภท Value-Added Partner คือประเภทที่มีความสามารถในการให้บริการก่อนและหลังการขายร่วมไปด้วย ตลาดนี้เป็นตลาดที่บริษัทฯ ค้นเคยอยู่แล้ว อีกทั้งยังได้ช่วยทำตลาดในส่วนประเภทลูกค้าระดับกลางขึ้นมา และช่วยทำตลาดในลักษณะ security as a Service ให้กับตลาดลูกค้ารายเล็กๆ ด้วย
5. ในเรื่องภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ มีสินค้า 4 ตัวหลัก คือ HPE-Aruba, ForcePoint, Sangfor และ Palo Alto รวมทั้งการบริการก่อนและหลังการขาย (Pre Sales & Post Sales Services) ส่วนสินค้าตัวอื่นๆ ที่เหลือ เช่น Abocomy, Alcatel, AntLabs, Infoblox, Aver, Avigilon, Digifort, LigoWave และ Panduit จะเป็นสินค้าตลาด Niche เพื่อตอบสนองลูกค้าบางกลุ่ม และคู่ค้าที่ทำตลาดเฉพาะด้าน
6. ส่วนการบริการก่อนและหลังการขาย ซึ่งเป็นจุดแข็งและจุดขายที่สร้างความแตกต่างให้บริษัทฯ ถือเป็นแหล่งรายได้ส่วนหนึ่งที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งในเรื่องการบริการนี้บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับตัวสินค้าและบริการ เพื่อนำเสนอต่อคู่ค้าและลูกค้าในทุกขั้นตอนของการขาย เช่น การให้ข้อมูลด้านเทคนิคและข้อมูลเฉพาะของสินค้า (Technical Information and Specification) การให้คำปรึกษา (Consultancy) การออกแบบระบบ (System Design) การให้การสนับสนุนด้านอุปกรณ์และบุคลากรในการทดสอบการใช้งานสินค้า (Proof of Concept or Product Testing) การวางแผนธุรกิจร่วมกับคู่ค้า การจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการขายให้กับคู่ค้า การร่วมกับคู่ค้าในการนำเสนอสินค้าและปิดการขาย (Joint Customer Visit) หรือเพื่อแสดงสินค้า (Joint Exhibition/Seminar) การมีสต็อกสินค้าเพื่อลดระยะเวลาการส่งสินค้าให้กับลูกค้า การบริการติดตั้งอุปกรณ์และระบบงาน การให้การอบรมด้านเทคนิค

ของสินค้าเป็นภาษาไทย การแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นกับตัวสินค้าและโซลูชั่น การให้บริการแก้ปัญหาที่ยังสถานที่ของลูกค้าในช่วงเวลาทำการ (8 x 5) และการบริการแบบ 24 X 7 การบริการซ่อมบำรุง ตลอดจนการมีอุปกรณ์ทดแทนในช่วงเวลาการซ่อมอุปกรณ์ โดยในปี 2562 นี้ รายได้การบริการมาจาก ค่าบริการการติดตั้งระบบอุปกรณ์ สัญญาการให้บริการ แก้ปัญหาที่สถานที่ของลูกค้าทั้งในช่วงเวลาทำการ (8 x 5) และการบริการแบบ 24 X 7 สัญญาการบริการการซ่อมบำรุงและการมีอุปกรณ์ทดแทนในช่วงเวลาการซ่อมอุปกรณ์

7. ด้านการพัฒนาบุคลากรและพัฒนาคุณภาพการบริการ ในช่วงเวลาหลายปีที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย Fortinet นั้น หนึ่งนั้น Fortinet เป็นสินค้าที่รู้จักดีในกลุ่มลูกค้าและลูกค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว และสอง ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าองค์กรขนาดเล็ก SME การขายและการบริการไม่ซับซ้อน และเมื่อบริษัทฯ มาขายในตลาดลูกค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับทัศนคติ วิธีคิด วิธีการทำงานของบุคลากรให้สอดคล้องและตอบสนองต่อลักษณะและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป ซึ่งต้องปรับเปลี่ยนทั้งองค์กร ซึ่งเป็นงานที่ยากและใช้เวลา เป็นขบวนการต่อเนื่องที่ต้องใช้เวลามากกว่า 1 ปี บริษัทฯ ได้ขอความร่วมมือจากเจ้าของสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนขาย รวมทั้งจ้างผู้มีความรู้จากภายนอก มาช่วยให้ความรู้ทั้งด้านการวางแผน ด้านการขาย ด้านการบริหารโครงการ ด้านการบริหารลูกค้า และด้านเทคนิค รวมทั้งขอความร่วมมือจากพนักงานให้ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาในครั้งนี้ ซึ่งพนักงานส่วนใหญ่ก็ให้ความร่วมมือตามคุณลักษณะส่วนบุคคลของแต่ละคนเป็นอย่างดี
8. จากการแก้ปัญหาและดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 ที่ผ่านมา ทำให้มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการเป็นเงิน 529.4 ล้านบาท





แผนงานปี 2563

ปี 2563 จะเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งของไอที กรีน เริ่มจากเศรษฐกิจโลกในปี 2563 นี้มีแนวโน้มลดลงแต่ไม่ถึงขั้นถดถอย ซึ่งปัจจัยหลักมาจากสงครามการค้าและสงครามด้านเทคโนโลยีระหว่างสหรัฐกับจีน คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2563 จะเติบโตเพียง 3% ซึ่งเติบโตต่ำที่สุด นับตั้งแต่หลังจากการเกิดวิกฤตการเงินโลก และหากภาวะความขัดแย้งระหว่างสหรัฐกับอิหร่านขยายไปจนกลายเป็นสงครามระดับภูมิภาคขึ้น เศรษฐกิจโลกน่าจะลดลงมากกว่านี้ ในด้านเศรษฐกิจของไทยก็จะรับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกไปด้วย บวกกับผลกระทบด้านการเมืองภายในของไทยเอง ปัจจัยด้านบวกจะมาจากการลงทุนของภาครัฐในโครงการเมกะโปรเจกต์ต่างๆ การลงทุนจากจีนที่ต้องการลดผลกระทบด้านการค้ากับสหรัฐอเมริกา การท่องเที่ยว และการส่งออก ซึ่งคาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2563 น่าจะเติบโตที่ 2.5-3% ใกล้เคียงกับปี 2562 ที่เติบโต 2.8%

การลงทุนจากภาคเอกชนอาจจะยังไม่ดีขึ้น แต่การลงทุนด้านเทคโนโลยี และด้านไอทีเพื่อสนับสนุนธุรกิจยังมีความจำเป็น เนื่องจากพฤติกรรมการซื้อสินค้าเปลี่ยนไปมาก การซื้อสินค้าออนไลน์ของประเทศไทยเติบโตเร็วมากและโตมากที่สุด ในภูมิภาค ซึ่งพฤติกรรมการซื้อของผู้บริโภคเช่นนี้ จะเป็นตัวขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจและธุรกรรมของทุกภาคส่วน ทั้งภาคธุรกิจเอกชนและภาครัฐ

การทำธุรกรรมแบบอิเล็กทรอนิกส์ การทำงานแบบเคลื่อนที่ (Mobility) การทำงานจากทุกสถานที่ทุกเวลา (Any Where Any Time) จะกระจายและขยายไปทุกพื้นที่ การซื้อสินค้าแบบออนไลน์จะยังเติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ข้อได้เปรียบของการทำธุรกิจจะเปลี่ยนไป ธุรกิจเล็กเงินทุนน้อยแต่ใช้เทคโนโลยีจะมีโอกาสเกิดและอยู่รอด สถานที่หน้าร้านจะ

สำคัญน้อยลง ธุรกิจเร็วจะชนะธุรกิจใหญ่และช้า เทคโนโลยี BYOD, WiFi และ Cloud จะถูกใช้งานมากขึ้น และเมื่อเทคโนโลยี 5G เกิดขึ้นจะสร้างธุรกรรมใหม่ๆ ให้กระจายไปในหลายวงการ เช่น การศึกษา การสาธารณสุข การเกษตร การอุตสาหกรรม การขนส่ง และการจัดการต่างๆ เป็นต้น

เมื่อมี BYOD, WiFi, Cloud และ 5G องค์การต่างๆ สามารถทำงานได้สะดวกรวดเร็วมากขึ้น ทำงานได้หลายลักษณะ บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น สามารถนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อนำไปผลิตสินค้าและบริการได้ดีและมากยิ่งขึ้น จึงเป็นการสร้างข้อมูลขึ้นแบบทวีคูณขึ้นอีกเป็นเงาตามตัว ดังนั้น ระบบความปลอดภัย Cyber Security ก็จะต้องเพิ่มความซับซ้อนมากขึ้น และเปลี่ยนแปลงไปอีกด้วย ระบบการป้องกันแบบที่มีด่านหน้าประตูไม่เพียงพออีกต่อไปแล้ว ระบบความปลอดภัยต้องเข้าใจพฤติกรรมและเจตนาของผู้ใช้งาน ต้องตรวจพบพฤติกรรมหรือเจตนาที่ผิดปกติก่อนที่จะสร้างอันตรายให้เกิดขึ้น ต้องสามารถตรวจจับการโจมตีหรือเหตุผิดปกติที่เกิดขึ้นภายในเครือข่ายขององค์กร สามารถปกป้องข้อมูลที่มีค่า เช่น ข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลดิจิทัลที่เป็นทรัพย์สินมีค่าขององค์กร รวมไปถึงข้อมูลตัวตนของลูกค้าและของพนักงาน

ในปี 2563 นี้ บริษัทฯ มีสินค้าและระบบงานเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์หรือรองรับความต้องการดังกล่าว เช่น

1. HPE-Aruba ตอบสนองเรื่องเครือข่ายมีสายและไร้สาย ตอบสนองการทำงาน BYOD แบบ Mobility การทำงานนอกสถานที่ สามารถตอบโจทย์การมีสำนักงานหลายสาขา เป็นการใช้งานที่สะดวก ง่าย และมีความปลอดภัย สามารถตรวจวิเคราะห์ แยกแยะ ตัวตนของผู้ใช้งานและตัวอุปกรณ์ เพื่อตอบสนองระบบการจัดการหรือการใช้งานให้ดีขึ้น
2. ForcePoint ตอบสนองเรื่อง Cyber Security เน้นเรื่องความปลอดภัยของ Web, Mail และข้อมูลบน Cloud ตลอดจนความปลอดภัยในการใช้งาน Cloud, การปกป้อง Digital Assets ขององค์กร การป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสู่ภายนอกองค์กร การ Comply ตามมาตรฐาน GDPR การตรวจจับการโจมตีโดยวิเคราะห์ตัวตนและพฤติกรรมผู้ใช้งาน การโจมตีที่เกิดขึ้นภายในองค์กร Insider Threats การปกป้องเครือข่ายขององค์กรใหญ่ๆ และองค์กรที่มีสาขา (NGFW & SD-WAN)
3. Palo Alto (NGFW & CORTEX) การปกป้องเครือข่ายขององค์กรใหญ่ๆ ที่มีการใช้ Application หลากหลาย และผู้ใช้งานเครือข่ายจำนวนมาก สามารถตรวจ วิเคราะห์ รายงาน สภาพการใช้งานบนเครือข่าย เพื่อวิเคราะห์ระดับความปลอดภัยและออกแบบเครือข่ายให้ดีขึ้นกว่าเดิม
4. Sangfor HCI ตอบสนองการประมวลผล จัดเก็บและจัดการข้อมูลที่เกิดขึ้นอย่างมหาศาลขององค์กร เพื่อการทำงานที่ต่อเนื่องไม่ติดขัด (Business Continuity) บริหารจัดการ และใช้งานง่าย ราคาประหยัด ส่วน Sangfor IAM เป็นระบบตรวจสอบและอนุญาตการใช้งานของผู้ใช้ที่เข้าเครือข่าย (Internet Access Gateway) ที่ยืดหยุ่นในราคาประหยัด สำหรับลูกค้าสถาบันการศึกษา ลูกค้าองค์กรทั่วไป ที่ให้บริการ WiFi สำหรับผู้ใช้งานทั่วไป

5. ANTLabs ระบบตรวจสอบอนุญาตการใช้งานของผู้ใช้งานที่จะเข้าเครือข่าย (Internet Access Gateway) และบริหารจัดการใช้ Bandwidth ที่สามารถทำงานร่วมกับระบบออฟฟิศขององค์กร สำหรับกลุ่มโรงแรม โรงพยาบาล
6. Alcatel-Lucent ระบบเครือข่ายมีสายและไร้สายที่มีสมรรถภาพสูงสำหรับผู้ใช้งานที่มีความต้องการเฉพาะ ด้าน เช่น สถาบันการศึกษา องค์กรราชการ โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น
7. Aver & V-Cube เป็นระบบ Web/Video Conference สำหรับการประชุมสื่อสารทางไกลแบบเห็นหน้า หรือเห็นภาพผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต รวมถึงการทำ Presentation หรือการสอนทางไกล สำหรับ สถาบันการศึกษา องค์กรที่มีสาขา หรือพนักงานทั่วประเทศ
8. InfoBlox ระบบจัดการไอพีสำหรับเครือข่าย (DNS/DHCP/IPAM) และระบบการป้องกันภัยผ่านอุปกรณ์ DNS ที่ต้องการความเสถียรและสมรรถภาพสูง สำหรับองค์กรขนาดใหญ่ และมีสาขา
9. Avigilon ระบบ CCTV และระบบรักษาความปลอดภัยสาธารณะด้วยกล้อง CCTV ที่มีการวิเคราะห์ใบหน้า รูปร่าง เพศ และลักษณะอื่นๆ รวมทั้งวิเคราะห์เหตุการณ์ผิดปกติ Search และตรวจวิเคราะห์ความสัมพันธ์ ของเหตุการณ์ต่างๆ เพื่อหาสาเหตุที่เกิดขึ้น
10. Aboomy และ LigoWave ระบบ WiFi ราคาประหยัดสำหรับลูกค้า SME และสำหรับงาน CCTV ระบบ ตรวจสอบและบริหารอุปกรณ์ไอทีต่างๆ สำหรับ ISP หรือผู้ให้บริการเครือข่ายขนาดใหญ่
11. เพื่อตอบสนองการเกิดเทคโนโลยี 5G ในปีนี้บริษัทฯ จะเพิ่มการเป็นตัวแทนของระบบ Internet of Things (IoT) โดยมุ่งไปที่การใช้งานในบางลักษณะ เช่น
 - a. IoT ที่ใช้วัดอุณหภูมิ ความชื้น และไฟฟ้า สำหรับตู้เก็บสินค้า โรงพยาบาล ร้านขายสินค้าปลีกที่มี สาขา
 - b. IoT ที่ใช้ตรวจวัดการใช้ไฟฟ้า เพื่อบริหารและลดการใช้พลังงาน ใช้ในอาคารสำนักงานใหญ่ๆ โรงงาน อุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล
 - c. IoT ที่ใช้ทำ Face Recognition และ Car License Plate Recognition เพื่อใช้ในการตรวจจำ และ จัดกลุ่มความสำคัญของลูกค้า ใช้ในการทำ Access Control หรือ บริการลูกค้า ใช้ในร้านขายสินค้า ปลั๊กขนาดใหญ่ ศูนย์การค้า โรงเรียน สถาบันการศึกษา โรงพยาบาล สถานบริการจอดรถ
 - d. IoT ที่ทำ Location Based Tracking สำหรับงานบริหารทรัพย์สิน งานบริการดูแลคนไข้หรือผู้สูงอายุ งานบริหารคลังสินค้า
 - e. IoT ที่ใช้ในการตรวจวัดค่าดัชนีของสภาพแวดล้อม สภาพน้ำ
12. ในด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากร
 - a. เน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ และความ ชับซ้อนของความต้องการดังกล่าวด้วย
 - b. สร้างและพัฒนาช่องทางการจำหน่าย รวมถึงคู่ค้ารายใหม่ๆ
 - c. พัฒนาและปรับขั้นตอนการทำงานให้มีมาตรฐาน เพื่อเป็นรากฐานของการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป
 - d. สิ่งที่ต้องระวัง คือ การบริหารเงินตราต่างประเทศในการชำระค่าสินค้า การบริหารการปล่อยหนี้และ การเก็บหนี้ การบริหารสินค้าคงคลัง

ปี 2563 นี้คาดว่าจะยอดขายสินค้าและบริการน่าจะเป็นประมาณ 600 ล้านบาท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สองความท้าทายใหญ่ในปี 2562 ที่เข้ามาทดสอบพลังและศักยภาพของทีมงานของบริษัทฯ คือหนึ่งต้องหารธุรกิจและสร้างยอดขายมาชดเชยยอดขายของสินค้าที่บริษัทฯ ถูกตัดการเป็นตัวแทนจำหน่ายไปในช่วงต้นปี 2562 ซึ่งยอดขายที่เกี่ยวข้องกับสินค้าตัวนี้เคยเป็นยอดมากกว่าครึ่งหนึ่งของยอดขายทั้งหมดในแต่ละปีของบริษัทฯ ติดต่อกันหลายปีก่อนหน้านั้น สองคือบริษัทฯ จะต้องผ่านการคัดเลือกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอีกตัวหนึ่งซึ่งเป็นสินค้าที่ขายดีของบริษัทฯ โดยจะต้องผ่านการแข่งขัน เพื่อคัดเลือกการเป็นตัวแทนจำหน่ายจาก 4 ราย เหลือเพียง 3 ราย นับเป็นการแข่งขันที่ท้าทายมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้ทุ่มสรรพกำลังต่างๆ ที่มีอยู่ เพื่อผ่านการทดสอบ 2 ความท้าทายดังกล่าว ซึ่งผลที่ได้มาคือ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ ทำรายได้รวมประมาณ 530 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปี 2561 ที่ได้ 630 ล้านบาท ลดลง 100 ล้านบาท ซึ่งหากยอด 630 ล้านบาทของปีที่แล้วหักด้วยยอดขายของสินค้าตัวที่บริษัทฯ ถูกตัดการเป็นตัวแทนจำหน่ายประมาณ 300 ล้านบาทกว่าบาท นับว่าบริษัทฯ หายยอดขายมาชดเชยได้มากกว่าครึ่งหนึ่งของยอดขายที่ควรหายไป และบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้ยังคงเป็นตัวแทนจำหน่ายของสินค้าตัวที่เป็นความท้าทายประการที่สองต่อไป

อย่างไรก็ตามการผ่านความท้าทายของสองประการดังกล่าวมีผลต่อเนื่องทั้งด้านบวกและด้านลบ ด้านบวกคือยืนยันในพลังและศักยภาพของบริษัทฯ ที่สามารถผ่านด่านยากๆ มาได้ และเราได้เพิ่มสินค้าใหม่เข้ามาใน Portfolio ที่สามารถหารธุรกิจของเราเข้าไปในตลาดลูกค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ได้มากขึ้น เป็นสินค้าที่สนับสนุนเทคโนโลยีและพฤติกรรมการใช้งานในยุค Digital Transformation ที่กำลังเกิดขึ้น และทำให้บริษัทฯ และพนักงานต้องปรับเปลี่ยนวิธีคิด การทำธุรกิจ และการขายให้เหมาะสมกับตลาดส่วนใหม่นี้ ซึ่งเป็นการปูพื้นฐานธุรกิจของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งมากขึ้น ส่วนด้านลบ คือธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำลดลง ส่วนหนึ่งมาจากการขาดรายได้จากการขายไลเซนส์ สิทธิการได้รับบริการประจำปีของอุปกรณ์ที่ถูกค่าซื้อไปแล้วและการบริการหลังการขาย ซึ่งทั้ง 2 กรณีนี้เกี่ยวข้องกับสินค้าตัวที่บริษัทฯ ถูกตัดตัวแทนจำหน่ายไป และอีกส่วนมาจากการต้องแข่งขันเพื่อถูกคัดเลือกการเป็นตัวแทนจำหน่ายของสินค้าอีกตัวที่ได้กล่าวในข้างต้น ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามธรรมชาติ กล่าวคือการขายสินค้านี้มีผู้เกี่ยวข้อง 4 ส่วน คือบริษัทเจ้าของสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ตัวแทนจำหน่ายสินค้าซึ่งมี 4 รายและบริษัทฯ เป็นหนึ่งในสี่รายนี้ ส่วนสุดท้ายคือลูกค้าผู้ใช้งานซึ่งคู่ค้าที่จะขายสินค้านี้ไปยังลูกค้าผู้ใช้งานเหล่านี้จะต้องซื้อสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่งใน 4 รายนี้ ในสภาพปกติตัวแทนจำหน่ายสินค้าและคู่ค้าก็จะร่วมมือกันในการขาย เมื่อการขายสำเร็จคู่ค้าก็จะซื้อสินค้ากับตัวแทนจำหน่ายที่ร่วมมือกันทำงาน แต่ภายใต้สภาพการแข่งขัน คู่ค้าอาจจะทำงานร่วมกับเจ้าของสินค้ามากขึ้น ทำงานร่วมกับตัวแทนจำหน่ายน้อยลง เมื่อการขายสำเร็จผู้แทนจำหน่ายมากกว่า 1 รายจะทำทุกวิถีทางเพื่อจะเป็นผู้ขายสินค้าให้กับคู่ค้าที่ขายสำเร็จนี้ อำนาจการกำหนดราคาและการต่อรองไปอยู่ในมือของเจ้าของสินค้าและคู่ค้าไปแล้ว และเนื่องจากผู้แทนจำหน่ายซึ่งเป็นคู่แข่งอีก 3 รายนั้นเป็นบริษัทใหญ่มีทรัพยากรหลายด้านเหนือกว่าบริษัทฯ หลายเท่าไม่ว่าจะเป็นเรื่องจำนวนพนักงาน ยอดขายรายปี และจำนวนเงินทุนหมุนเวียน นี่เป็นอีกสาเหตุใหญ่ที่ทำอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง

ส่วนสินค้าตัวอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย แม้ว่าจะมียอดขายที่ดีขึ้นจนสามารถชดเชยยอดขายมากกว่าครึ่งของยอดขายที่หายไปของสินค้าที่ถูกตัดการเป็นตัวแทนจำหน่าย ก็ประสบกับสภาพของตลาดไอทีโดยรวมทั้งปีที่เคยเติบโตเกือบติดลบ จากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงซึ่งมาจากผู้ขายทั้งรายใหม่และรายเก่าในทุกระดับของช่องทางการจำหน่ายที่ต้องการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของตนเอง ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคา ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเช่นกัน อย่างไรก็ตามในปี 2562 นี้ แม้ว่ายอดขายรวมของบริษัทฯ จะลดลงและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ในขณะที่บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาคุณภาพของการบริการเพื่อคงความสามารถในการแข่งขัน ต้องรักษาพนักงานให้คงอยู่กับบริษัท และยังต้องพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงของตลาด เพื่อจะสร้างและคงความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของบริษัทฯ ทำให้ยังมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารใกล้เคียงกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ยังคงมีกำไรหลังหักภาษีอยู่บ้าง ไม่ติดลบอย่างที่เคยกังวลไว้

ปี 2562 เป็นปีของการแก้ปัญหาและเป็นปีของการปรับพื้นฐานของบริษัทฯ เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ได้ปรับ Portfolio สินค้าของบริษัทฯ ปรับผังองค์กร ปรับและพัฒนาทักษะความรู้ของพนักงาน ให้รองรับกับกระแสของเทคโนโลยีหลักของปีคือ Digital Transformation ในด้าน Mobility, Cloud, Virtualization และ Security ที่เกี่ยวข้อง รองรับการขายและบริการลูกค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ ปี 2562 เป็นปีที่เส้นกราฟยอดขายของบริษัทฯ ที่เคยเติบโตขึ้นทุกปีต้องตกลงไป ผมต้องขออภัยทุกท่านในนี้ ผมตั้งใจว่าจากปี 2562 ต่อไปในอนาคตยอดขายและกำไรของบริษัทฯ จะกลับขึ้นมาใหม่และเติบโตขึ้นทุกปี ในปี 2563 บริษัทฯ จะเริ่มเตรียมตัวไปทางด้าน IoT และ AI และเทคโนโลยีที่รองรับการทำงานภายใต้เทคโนโลยี 5G โดยหวังว่าจะทำให้ไอที กรีน มีพื้นฐานที่มั่นคง มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

สุดท้ายนี้ผมต้องขอขอบคุณพนักงานและผู้ถือหุ้นที่ร่วมแรงร่วมใจทำงาน และขอบคุณ ลูกค้า ผู้ขายสินค้า และผู้ถือหุ้น ที่ให้ความร่วมมือ ให้การสนับสนุนเพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทเป็นอย่างดีตลอดมา

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท ไอที กรีน จำกัด(มหาชน)

ข้อมูลทางการเงิน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
หน่วย (ล้านบาท)					
รวมสินทรัพย์	184	235	239	309	272
รวมหนี้สิน	104	156	138	209	167
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	80	79	102	100	105
รวมรายได้	443	557	639	638	541
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	47	57	68	76	79
กำไรสุทธิ	29	28	33	16	4
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19%	18 %	18 %	16 %	17 %
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	7 %	6 %	5 %	3 %	1 %
ข้อมูลต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.3	0.28	0.33	0.16	0.04

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่บริษัท ฯ
บริษัท ไอที กรีน จำกัด(มหาชน)
เลขที่ 23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
10320
โทรศัพท์ 0 212 3456
โทรสาร 0 212 3455
- ประเภทธุรกิจ
จัดจำหน่ายสินค้าไอที ประเภทผลิตภัณฑ์ระดับ
องค์กร
- เลขทะเบียนบริษัท ฯ
บมจ. 0107558000237
- เว็บไซต์ www.itgreen.co.th

6.2 ข้อมูลหลักทรัพย์

- ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 50,000,000 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.05 บาท

6.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1	บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น	91,135,780	91.14
2	นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	5,200,000	5.20
3	นายเอนก ชัยเมตรากุล	1,700,000	1.70
4	นายสุภัทร ตั้งจิตมั่นคง	400,000	0.40
5	นายรณชิต บุญชู	300,000	0.30
6	นางสาววรรณชนก นิเวศ	200,000	0.20
7	นายเดิพงษ์ ชาญกุลไพศาล	200,000	0.20
8	นายสิริภพ ชาตธินันธร	200,000	0.20
9	นายวัฒนศักดิ์ ศรีสร้อย	144,000	0.14
10	นางสาวมณฑนา สุวรรณฤทธิ์	140,000	0.14

6.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดสรรเป็นเงินสำรองตามกฎหมาย ซึ่งสามารถจัดสรรครบแล้ว ณ วันสิ้นปีบัญชี 31 ธันวาคม 2559 แต่ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายกิจการหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้

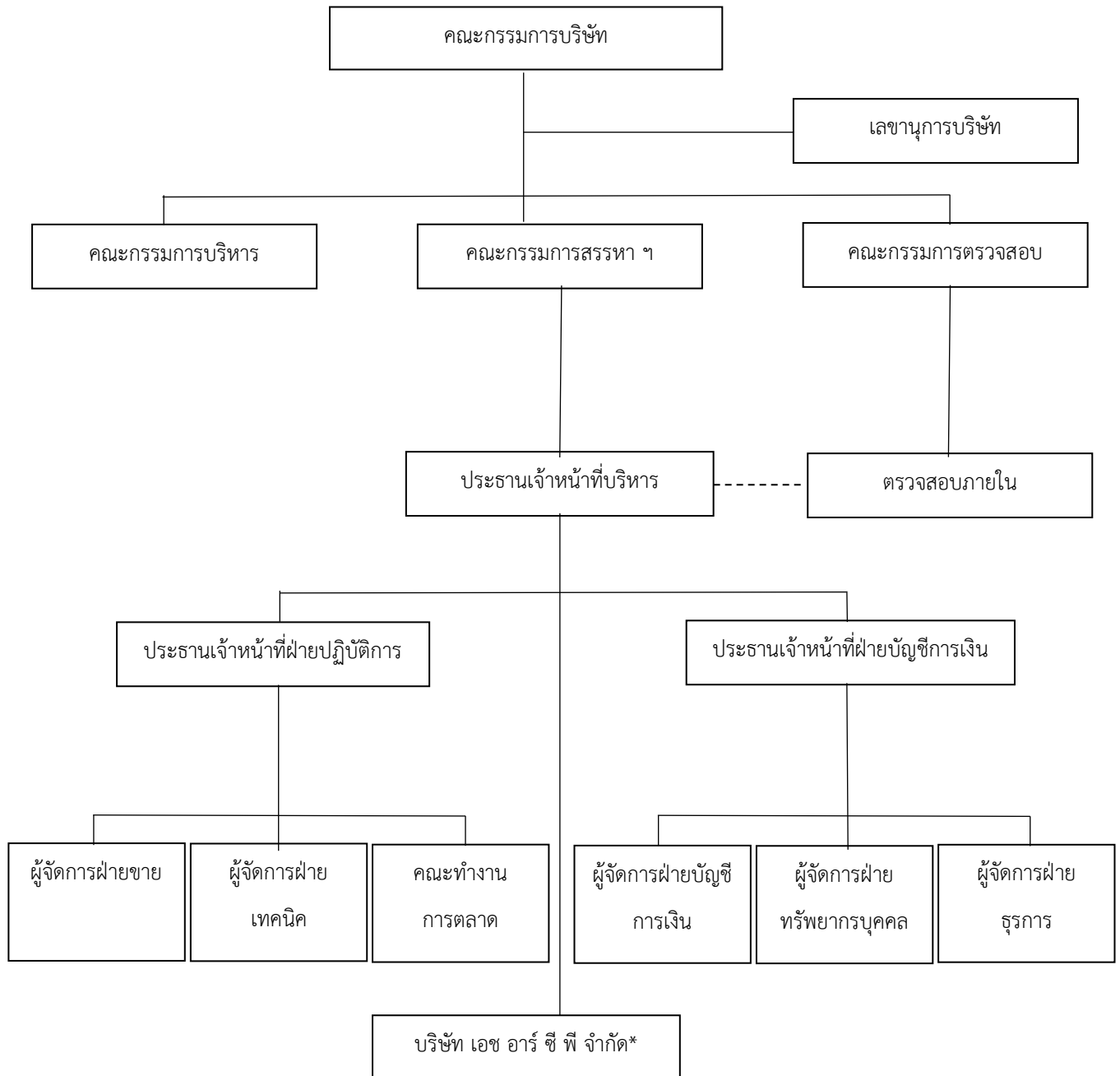
ปี 2562 บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) มีกำไรสำหรับปีจำนวน 4.3 ล้านบาท ซึ่งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 22 มิถุนายน 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ตามงบการเงินรวม

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 4 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2558	3	0.17	0.33	1.05
2559	-	0.25	0.25	0.92
2560	-	0.16	0.16	0.5
2561	-	-	-	-
2562	-	-	-	-

โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)



หมายเหตุ

* บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด คือ บริษัทย่อยที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายอำนวยการ ทองสถิตย์ | ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายสุภชัย วินิจกุลชัย | รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร |
| 4. นางชลรัศ สยวัฒน์ | กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ |
| 5. นายเอกวัฒน์ พิริยะวรกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ |
| 6. นางสาวพันธ์ เขียนสุภาพ | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร |
| 7. นายแดน เทตระกุล | ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหา |

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 คน คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการ 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คุณสมบัติ

- | | |
|--|---|
| 1. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท | 3. มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน |
| 2. คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นอิสระ จำนวน 1 ใน 3 คน และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน | 4. เป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ กรรมการหรือคณะกรรมการบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้เป็น ของคณะกรรมการ
3. พิจารณออนุมัติแผนงานระยะยาว แผนงานงบประมาณ และงบลงทุนประจำปี
4. พิจารณางบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี
5. พิจารณางบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของ ผู้บริหาร นำเสนอเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการและ อัตราจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น
6. พิจารณาโครงสร้างบริหาร แต่งตั้งคณะผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ และ คณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่อำนาจในการ ดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่ กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท

หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่ กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบ จากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วน ที่สำคัญ
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือ บริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวข้องกับการให้เข้า กิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การ มอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือ การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่ง กำไรขาดทุนกัน
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิก บริษัท

ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	* คณะกรรมการ บริหาร (4 คน)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (4 คน)
1. นายอำนาจ ทองสถิตย์	-	กรรมการ	-
2. นายสุภชัย วินิจกุลชัย	-	กรรมการ	ประธาน
3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	กรรมการ	-	-
4. นายแดน เติระกุล ****	ประธาน	-	กรรมการ
5. นางชลรัก สายวัฒน์ *	-	-	กรรมการ
6. นายเอกวัฒน์ พิริยวารสกุล	-	ประธาน	กรรมการ
7. นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ **	กรรมการ	-	-
8. นายค่านวล ด้านอุดม ***	กรรมการ	-	-

หมายเหตุ

* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันอังคารที่ 17 เมษายน 2561 มีมติให้ นางชลรัก สายวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติให้ นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

*** นายค่านวล ด้านอุดม ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันอังคารที่ 21 เมษายน 2560

**** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันพุธที่ 3 เมษายน 2562 มีมติให้นายแดน เติระกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการเป็นผู้ตรวจสอบวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2562 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 6 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระ ส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 6 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงินได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระช่วงแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุด รายงานการประชุมในที่ประชุมคณะกรรมการได้รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานใหญ่บริษัทและจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2562

(1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2561
	(จำนวน 8 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 7 ครั้ง	(จำนวน 4 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 4 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง	(จำนวน 8 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง
1. นายอำนาจ ทองสถิตย์	6/6	-	4/4	-	1/1
2. นายศุภชัย วินิจกุลชัย	6/6	-	4/4	2/2	1/1
3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	6/6	4/4	-	-	1/1
4. นายกำพล กุศลธรรมรัตน์	2/6	2/4	-	1/2	-
5. นายดล เติระกุล	1/6	-	-	-	-
6. นางชลรัักษ์ สายวัฒน์	6/6	-	-	2/2	1/1
7. นายเอกวัฒน์ พิริยวรรตกุล	5/6	-	3/4	2/2	1/1
8. นางสาวพันธ์ เขียนสุภาพ	6/6	4/4	-	-	1/1
9. นายแดน เติระกุล	4/6	2/4	-	1/2	-

หมายเหตุ

1. กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 1,2,6,7
2. กรรมการบริหาร จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3,8,9 และนายกำพล ด้านอุดม
3. กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1,2,7
4. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2,6,7,9
5. ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันอังคารที่ 2 เมษายน 2562
6. กรรมการลำดับที่ 4 ลาออกเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562
7. กรรมการลำดับที่ 5 ลาออกเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2562
8. กรรมการลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยแทนกรรมการลำดับที่ 5 มีผลเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผนและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการลงทุน / การระดมทุน
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทนเงินโบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีเพื่อเสนอในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งเป็นการสรุปการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท
7. หน้าที่อื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
2. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและตำแหน่งที่อยู่ภายใต้หรือตำแหน่งที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
7. รายงานนโยบายด้านค่าตอบแทนกรรมการ หลักการ/เหตุผลและวัตถุประสงค์ของนโยบายเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายอานวย ทองสถิตย์

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

หลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 201/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Senior Executive Fellows Program, Harvard University, USA
- หลักสูตร Alternative Energy, University of Florida, USA

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์กรมหาชน)

พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการทรงคุณวุฒิ คณะพลังงาน วัสดุและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ ศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรพลังงานแห่งประเทศไทย

พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ไม่มี -

นายศุภชัย วินิจกุลชัย**อายุ 45 ปี****ตำแหน่ง**

รองประธานกรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ (การจัดการการเป็นผู้ประกอบการ)

วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ปริญญาตรี ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต ภาควิชาการตลาด (บริหารธุรกิจ) วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

หลักสูตรอบรม

- IOD Fellow Member ; หลักสูตร Director Certification Program (DCP Diploma Examination รุ่นที่ 52/5016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 224/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program ; AACP รุ่นที่ 25/2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Nomination Compensation Program; BNCP รุ่นที่ 2/2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of The Chairman Program ; RCP รุ่นที่ 42/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Manage Program for Corporate Leaders ; RCL รุ่นที่ 14/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives ; CGE รุ่นที่ 15/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board that Make a Difference ; BMD รุ่นที่ 9/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท อร่อยทั่วหล้าฟาร์ม จำกัด
พ.ศ. 2551 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ไม่มี -

นายอดิศร สิงห์ฤาเดช**อายุ 61 ปี****ตำแหน่ง**

กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี BA in Statistics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Leading Digital Transformation โดย eX-ACADEMY
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 217/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร เทคนิคการตัดสินใจ และแก้ไขปัญหา (Problem Solving & Decision Making)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|--|
| พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2546 - 2558 | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด |
| พ.ศ. 2545 – 2545 | ผู้จัดการประจำภูมิภาค บริษัท โปรโตคอลเซ็นจูรี จำกัด |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

5,200,000 หุ้น (ร้อยละ 5.2)

นางชลรัก สายวัฒน์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี พานิชศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program : DAP รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร High Impact Presentations Workshop โดย Dale Carnegie Training
- หลักสูตร CFO รุ่น 2 โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Tax Consultant โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร นักภาษีมืออาชีพ (Micro Master of Tax Administration) โดย Bangkok Training Center
- หลักสูตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|--|
| พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2554 – 2557 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แมพ แอคทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด |
| พ.ศ. 2549 – 2550 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ทีเอสไลฟ์สไตล์ (ประเทศไทย) จำกัด |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ไม่มี -

นายเอกวัฒน์ พริยวารสกุล**อายุ 39 ปี****ตำแหน่ง**

กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษาปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดิสัน, ประเทศสหรัฐอเมริกา
(Master of Legal Institutions (M.L.I.))

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 224/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร “Role of the Chairman Program” (RCP) รุ่นที่ 41/2017
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 2/2017
- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตร ที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์ สภาองค์การนายจ้างผู้ประกอบการค้าและอุตสาหกรรมไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|---|
| พ.ศ. 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) |
| พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท ฮิราตะ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด |
| พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ไม่มี -

นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรม

- หลักสูตร TFRS for SMEs ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีที่นักบัญชีต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรเจาะประเด็นรายจ่ายต้องห้ามและภาษีซื้อต้องห้าม สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร สิทธิประโยชน์ทางภาษีของสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ International Headquarters: IHQ และบริษัทการค้าระหว่างประเทศ International Trading Centers: ITC บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร 27 กลยุทธ์สำคัญ การวิเคราะห์งบการเงินแบบครบวงจร บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร เจาะลึกความแตกต่างระหว่าง TFRS for SMEs และ TFRS for NPAEs (หลักสูตรใหม่ปี 2558) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร Sale Promotion กับภาระภาษีที่ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการตลาด ต้องทราบ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร 35 ประเด็นเด็ดการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร แนวปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกิจการ NPAEs เกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ เงินสด ลูกหนี้ และประมาณการหนี้สิน บริษัท สำนักพัฒนาการบริหารธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร เคล็ด (ไม่) ลับกับอนุสัญญาเพื่อการเว้นการเก็บภาษีซ้อน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร X-ray ภาษีที่นิติบุคคลไม่ควรพลาด บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร เจาะลึกปัญหาและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน IFRS บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร การบัญชีอุตสาหกรรม บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร สถาบันฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน บริษัท ปันทอง กรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการ บริหาร บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด
พ.ศ. 2553 – 2559	Financial Planning and Analyst Manager บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2550 - 2555	Financial Manager บริษัท ทรอมัลลอย (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ไม่มี -

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรพร ปรปักษ์ขาม เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางสาววรพร ปรปักษ์ขาม

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่ง

9 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน เลขานุการ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2557 – 2561 เจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท แมกซ์ เอลลิเมนต์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ไม่มี -

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 5 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยกำหนดคำตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม กำหนดให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้นไปจนกว่าจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนแต่ละคณะ ดังนี้

	ตำแหน่ง	คำตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	30,000
	กรรมการ	25,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	20,000
	กรรมการ	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	20,000
	กรรมการ	15,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ประธาน	20,000
	กรรมการ	15,000

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2562

(1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	รวม (บาท)
1. นายอำนาจ ทองสถิตย์ ¹	180,000	-	80,000	-	260,000
2. นายศุภชัย วินิจกุลชัย ²	150,000	-	60,000	40,000	250,000
3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	150,000	60,000	-	-	210,000
4. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์	50,000	40,000	-	15,000	105,000
5. นายดล เหวระกุล	25,000	-	-	-	25,000
6. นางชลรัักษ์ สายวัฒน์	150,000	-	-	30,000	180,000
7. นายเอกวัฒน์ พิริยวรรสกุล ⁴	125,000	-	45,000	30,000	200,000
8. นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ	150,000	60,000	-	-	210,000
9. นายแดน เหวระกุล ³	100,000	40,000	-	15,000	155,000
รวม	1,080,000	200,000	185,000	130,000	1,595,000

หมายเหตุ

- | | |
|---|--|
| 1. ประธานกรรมการบริษัท | 5. กรรมการลำดับที่ 4 ลาออกเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 |
| 2. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 6. กรรมการลำดับที่ 5 ลาออกเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2562 |
| 3. ประธานกรรมการบริหาร | |
| 4. ประธานกรรมการตรวจสอบ | |

ผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายคำนวล ด่านอุดม | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน |
| 3. นายอเนก เรืองเศรษฐวิทย์ | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 4. นายเติมพงษ์ ธนกุลไพศาล | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 5. นายสิริภพ ชาตธินันธร | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 6. นายสุภัทร ตั้งกิจมั่นคง | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 7. นายวณสิทธิ์ ศรีสร้อย | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายรวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิตความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
 - ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ฯ
 - พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป
 - มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
 - มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินเดือน โบนัส สำหรับพนักงานระดับต่ำกว่ารองประธาน
 - มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การจ่ายเงินหรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติและตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายซื้ออุปกรณ์สาธิต (demo) , อุปกรณ์สำนักงานและทรัพย์สินถาวรในงบประมาณไม่เกิน 5,000,000 บาท
 - มีอำนาจอนุมัติการซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น นอกงบประมาณและมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย (ค่ารับรอง ค่าเดินทางท่องเที่ยว ค่าสนับสนุนการกีฬา ฯลฯ) ไม่เกิน 500,000 บาท
 - มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท
- แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยรวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

บุคลากร

บริษัทยึดมั่นในอุดมการณ์ที่ว่า “พนักงานคือสิ่งสำคัญสำหรับองค์กร” โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร มีการส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพและความสามารถตามสายงาน ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีเพื่อให้การเติบโตเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัท โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเอง การถ่ายทอดความรู้จากพี่สู่น้อง การฝึกอบรมสัมมนาและได้รับความรู้จากเจ้าของสินค้า

บริษัท	จำนวนพนักงาน		
	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	74 คน	77 คน	72 คน

ทั้งนี้บริษัทมีค่าตอบแทนของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แยกตามลักษณะค่าตอบแทนดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)		
	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562
เงินเดือน ค่าตำแหน่ง ค่าวิชาชีพ	30,534,738.67	35,522,006.68	35,071,706.66
โบนัส , คอมมิสชั่น	10,191,241.00	13,439,369.00	9,647,961.44
ค่าล่วงเวลา	782,762.24	560,678.94	422,958.07
สวัสดิการ	4,605,168.61	5,203,001.70	4,977,560.40
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	779,598.33	898,432.46	931,819.23
รวม	46,893,508.85	55,623,488.78	53,572,005.80

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบาย

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ดูแลให้เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. จัดให้มีกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนอย่างชัดเจน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนต่อนักลงทุนในเวลาที่เหมาะสม
4. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงพร้อมวางกลยุทธ์แก้ไขและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสมดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัทฯ, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายอำนาจ ทองสถิตย์ | ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายศุภชัย วินิจกุลชัย | ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท |
| 3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท |
| 4. นางชลรัก สายวัฒน์ | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท |
| 5. นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท |
| 6. นางสาวสิริพันธ์ เขียนสุภาพ | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท |
| 7. นายแดน เติระกุล | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท |

โดยมี นางสาววรพร ปรีกษ์ขาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. พิจารณานุมัติแผนงานระยะยาว แผนงานงบประมาณและงบลงทุนประจำปี
4. พิจารณางบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี
5. พิจารณางบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของผู้บริหาร นำเสนอเข้าประชุม บำเหน็จกรรมการและอัตราจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น
6. พิจารณาโครงสร้างบริหาร แต่งตั้งคณะผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนน
 - บริษัทเสี่ยงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิก

คณะกรรมการบริหาร

ปี 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายแดน เติระกุล | ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร |
| 3. นางสาวสิริพันธ์ เขียนสุภาพ | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร |
| 4. นายคำนวล ด่านอุดม | ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร |
| 5. นางสาววรพร ปรปักษ์ขาม | ดำรงตำแหน่ง เลขานุการที่ประชุม |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผนและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการลงทุน / การระดมทุน
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายเอกวัฒน์ พิริยวรสกุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอำนาจ ทองสถิตย์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ
3. นายศุภชัย วินิจกุลชัย ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อเสนอในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งเป็นการสรุปการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท
7. หน้าที่อื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายศุภชัย วินิจกุลชัย ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาฯ
2. นายแดน เหนระกุล ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาฯ
3. นางชลธิ์ สายวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาฯ
4. นายเอกวัฒน์ พิริยวรสกุล ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

ขอบเขตอำนาจคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
2. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและตำแหน่งที่อยู่ภายใต้หรือตำแหน่งที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
7. รายงานนโยบายด้านค่าตอบแทนกรรมการ หลักการ/เหตุผลและวัตถุประสงค์ของนโยบาย เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการและวิธีการคัดเลือกกรรมการ กรรมการที่ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา แล้วจะต้องได้รับเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาฯ จะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วย นอกจากนี้การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ทั้งนี้การพ้นวาระตำแหน่งของกรรมการจะสลับหมุนเวียนในอัตราส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการ ซึ่งต้องพ้นวาระทุกปีตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี แต่กรรมการชุดเดิมอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการ อาจเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งและไม่เป็นบุคคลที่ต้องห้ามตามกฎหมาย โดยรับรองจากมติส่วนใหญ่ของคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งคณะกรรมการบริหาร เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย ซึ่งในเรื่องที่สำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงดำเนินการได้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

ค่าตอบแทน	ITGREEN	HRCP	รวม
ค่าสอบบัญชี (บาท)	800,000	140,000	940,000
(Audit fee)			

ตามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ที่ผ่านมาบริษัท ไอที กรีน จำกัด(มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น สถานที่จัดประชุมได้จัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่บริษัท ฯ ใจกลางเมือง สะดวกต่อการเดินทาง ทางบริษัท ฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และได้จัดส่งสารสนเทศของบริษัท ฯ ให้กับผู้ถือหุ้นได้ศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นและได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

- บริษัท ไอที กรีน จำกัด(มหาชน) ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องได้แก่
- พนักงานบริษัท : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
 - คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน
 - ลูกค้า : บริษัทฯ ให้การบริการกับลูกค้าอย่างมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้าและบริการในราคาที่เหมาะสม
 - คู่แข่งขัน : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายกติกาการแข่งขันที่ดีและไม่ละเมิดกฎการแข่งขัน
 - ผู้สอบบัญชีอิสระ : บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้องและโปร่งใส

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามได้เมื่อต้องการ ตามกฎระเบียบวาระการประชุมนอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกท่านในแต่ละคณะเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ทั้งแผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณของบริษัทและติดตามกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น และต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดอำนาจอนุมัติตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละฝ่าย ตั้งแต่ฝ่ายจัดการจนถึงฝ่ายบริหาร โดยอำนาจอนุมัติสูงสุดเป็นของกรรมการ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จากข้อบังคับบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ข้อที่ 15 กำหนดให้คณะกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการถ่วงดุลของกรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหารที่เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนกรรมการทั้งหมด	8	8	7
จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัท	6	6	6

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัทจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน จะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีค่าตอบแทนแก่กรรมการทุกท่านในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอควร ในระดับที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้ค่าตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน

บริษัทฯ กำหนดให้ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัท ฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการดังกล่าว จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 3 เดือนต่อครั้ง (เป็นอย่างน้อย) โดยประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกันบริษัทฯ ได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ ยกเว้นในการประชุมวาระเร่งด่วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการทุกท่านมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง ยกเว้นในกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2562
	จำนวน การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	จำนวน การประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง	จำนวน การประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายอานวย ทองสถิตย์	6/6	-	4/4	-	1/1
2. นายศุภชัย วินิจกุลชัย	6/6	-	4/4	2/2	1/1
3. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	6/6	4/4	-	-	1/1
4. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์	2/6	2/4	-	1/2	-
5. นายดล เทตระกุล	1/6	-	-	-	-
6. นางชลรัักษ์ สายวัฒน์	6/6	-	-	2/2	1/1
7. นายเอกวัฒน์ พิริยวรรสกุล	5/6	-	3/4	2/2	1/1
8. นางสาวสิริพันธ์ เขียนสุภาพ	6/6	4/4	-	-	1/1
9. นายแดน เทตระกุล	4/6	2/4	-	1/2	-

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 1,2,6,7
- กรรมการบริหาร จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3,8,9 และนายค่านวล ด้านอุดม
- กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1,2,7
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2,6,7,9
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันอังคารที่ 2 เมษายน 2562
- กรรมการลำดับที่ 4 ลาออกเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562
- กรรมการลำดับที่ 5 ลาออกเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2562
- กรรมการลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยแทนกรรมการลำดับที่ 5 มีผลเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562

แนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร ให้ทราบโดยทั่วกัน และให้คณะกรรมการบริษัท ฯ ตลอดจนพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด (อ้างอิงตามประกาศบริษัทฯ ที่ 2/2560) ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัท และบริษัทย่อยทุกบริษัท ดำเนินการ หรือ ยอมรับหรือให้การสนับสนุน การทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัท และบริษัทย่อยทุกบริษัท รับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด เกินกว่ามูลค่า 1,000 บาท เว้นแต่ จะได้รับกรอบแบบฟอร์มเอกสาร การรับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารหน่วยงานสูงสุด และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอนุมัติแล้วเท่านั้น
3. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้ดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
4. บริษัทพัฒนามาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือกลุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
5. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีความเสี่ยงเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการไม่เหมาะสม
6. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ งานส่งเสริมการขาย งานบัญชี การเงิน
7. บริษัทจัดให้มีการรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
8. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
9. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารหลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรและรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

บริษัทมีนโยบายลงโทษพนักงานทุจริตคอร์รัปชัน ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามกฎหมายสูงสุดทั้งทางแพ่งและอาญา จนกว่าคดีจะถึงที่สุด

ความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้าหลักน้อยรายและการยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงหลายรายในปัจจุบัน ได้แก่ HPE – ARUBA, SANGFOR, PALO-ALTO, ALCATEL-LUCENT, PANDUIT, ANTLAB, Infoblox, Aver, LigoWave, Vcube เป็นต้น สัญญาตัวแทนส่วนใหญ่จะเป็นประเภทสัญญาตัวแทนในการจัดจำหน่ายหลายรายในประเทศไทย Non-Exclusive Distributor และโดยทั่วไปอายุของสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจะมีระยะเวลาหนึ่งปีและจะมีการต่อสัญญาให้ทุกๆ ปีโดยอัตโนมัติ แต่ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับ การปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขของบริษัทฯ กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ อาจเป็นสาเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือหยุดต่อสัญญาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ได้ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญามาโดยตลอด

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไอทีโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครือข่ายและระบบรักษาความปลอดภัย มีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีคู่แข่งจำนวนมาก การแข่งขันจะมาจากการแข่งขันเรื่องแบรนด์สินค้า การแข่งขันจากผู้จำหน่ายสินค้าแบบขายส่งอื่นๆ ที่เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเดียวกัน โดยผู้จำหน่ายสินค้าแบบขายส่งที่เป็นคู่แข่งในปัจจุบันล้วนแต่มีขนาดใหญ่กว่า และมีทรัพยากรมากกว่าบริษัท บางรายเป็นบริษัทจากระดับภูมิภาค(Regional Players) และยังมีคู่แข่งรายใหม่ๆ ที่จะเข้ามาใหม่อีกหลายราย คู่แข่งจำนวนมากเหล่านี้ย่อมจะช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดและลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับยอดขาย และสร้างแรงกดดันในด้านราคาอย่างมาก ส่งผลให้อัตราการทำกำไรของบริษัทฯ มีแนวโน้มลดลง ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องหาช่องว่างทางการตลาด และตำแหน่งทางการตลาด (Market Positioning) ที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เพื่อลดการแข่งขันด้านราคา และสามารถทำธุรกิจได้ในระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ต้องการสร้างความแตกต่าง และได้กำหนดทิศทางและนโยบายที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวมาหลายปีโดยเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีทัศนคติความรู้ความชำนาญ และวิธีการทำธุรกิจแบบยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centered) เพื่อสร้างและส่งมอบคุณค่าและแก้ปัญหาให้กับลูกค้า ซึ่งการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางจะเกิดการพัฒนาวិธีการติดต่อและนำเสนอตลอดจนพัฒนาบริการต่างๆ ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าขึ้นมา

ทางด้านช่องทางการจัดจำหน่ายบริษัทฯ ไม่ได้เน้นคู่ค้า Reseller ที่ขนาดใหญ่ แต่จะเน้นคู่ค้าที่มีแนวคิดการทำตลาดคล้ายกัน คู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สินค้าและบริการของบริษัทฯ เหมาะสมและเสริมวิธีการทำตลาดของคู่ค้า ด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่พยายามสร้างขึ้นมาเพื่อมุ่งหวังให้การทำธุรกิจร่วมกับคู่ค้า บริษัท ฯ เน้นการทำธุรกิจแบบซื่อสัตย์ยุติธรรม (Honor and Fairness) ยึดการทำความเข้าใจซึ่งกันและกัน (Communication) เพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่คาดหวังล่วงหน้าซึ่งกันและกันได้ (Consistency and Expectancy) ยึดการทำธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง (Continuity) ที่ผ่านมามีอัตราการลาออกของพนักงาน (Staff Turnover) ต่ำมากจึงสามารถจัดสรรให้บุคลากรที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทำธุรกิจและให้บริการคู่ค้าได้อย่างต่อเนื่องและคุ้นเคยและเข้าใจกันยิ่งขึ้น ซึ่งจากนโยบายหลัก 2 ประการของบริษัทฯ ที่กล่าวมา บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งที่ทำธุรกิจในลักษณะเดียวกันได้พอสมควร ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ เติบโตในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ยังพยายามมองหาสินค้าใหม่ๆ มาจำหน่ายเพื่อจะทำให้โซลูชันของบริษัทฯ เหมาะสมต่อความต้องการและเพิ่มโอกาสในการตลาดมากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าล้าสมัย

การเกิดสินค้าล้าสมัยเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัทฯ หากจัดการอย่างไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดปัญหาและเป็นการเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายในปัจจุบันเป็นสินค้าในกลุ่มเทคโนโลยีเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัยไอที ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่จะมีการพัฒนาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ แต่การที่สินค้าจะล้าสมัยแบบทันทีทันใดมักไม่ค่อยปรากฏ การเปลี่ยนแปลงต่างๆ จะมีสัญญาณต่างแสดงให้เห็นไม่ว่าจะเป็นเรื่องมาตรฐานเทคโนโลยี เทคโนโลยีทดแทนใหม่ๆ ที่ดีกว่าเดิม การถดถอยของความนิยมของตลาดต่อตราสินค้า มาตรฐานย่อยๆ ของส่วนต่อเชื่อมกับอุปกรณ์อื่นๆ ซึ่งสัญญาณเหล่านี้สามารถตรวจพบได้จากข่าวสารแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปิดเผยทั่วไปในปัจจุบัน และหากมีการวิเคราะห์ที่รอบคอบและไม่ยึดมั่นจนเกินไปก็จะมีเวลาแก้ไขปัญหาค่าได้ และความล้าสมัยที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนรุ่นหรือโมเดลสินค้าของผู้ผลิตเองนั้นผู้ผลิตก็จะมีการแจ้งเตือนล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ซึ่งมีเวลาเพียงพอที่จะแก้ปัญหาเช่นกัน

นอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย และวิธีการทำธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะซื้อและขายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า จะมีการสั่งซื้อสินค้าเพื่อสต็อกเฉพาะสินค้านั้นๆ ที่มีขนาดเล็กราคาไม่สูงมากนัก ซึ่งลูกค้ามักต้องการสินค้าทันที สินค้าที่มีระยะเวลาการผลิตและจัดส่งนานกว่า 1 เดือน สินค้าที่มีความจำเป็นในการสั่งซื้อต่อครั้งและจำนวนการสั่งซื้อชิ้นต่ำ สินค้าที่ต้องการซื้ออย่างมีส่วนลดราคาพิเศษ อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อสินค้าเพื่อสต็อกส่งผลให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่จะเกิดกับการล้าสมัยของสินค้าบริษัทฯ ได้ออกมาตรการในการสั่งซื้อและการสต็อกสินค้าโดยจะให้สินค้าคงคลังไม่เกิน 90 วัน และมีการรายงานทุกสัปดาห์

1.4 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการทำกำไร

แม้ว่าการแข่งขันในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศทางด้านไอทีจะมีอัตราการทำการกำไรที่มีแนวโน้มลดลงก็ตาม เนื่องจากการแข่งขันทางด้านราคาสูงอย่างที่อธิบายไว้ในข้อ 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน แต่บริษัทฯ ได้สร้างความแตกต่างเพื่อลดการแข่งขันด้านราคา หลังจากลูกค้าสั่งซื้อสินค้าไปแล้วนั้น บริษัทฯ มีการให้บริการหลังการขายซึ่งได้แก่ การติดตั้ง (Installation) การอบรมลูกค้า (Training) การซ่อมบำรุงสินค้าแบบมีอุปกรณ์ทดแทน (Advanced Replacement Service) การบริการซ่อมแซมอุปกรณ์ 24 ชั่วโมง 7 วัน (24x7 Onsite Service) และบริการหลังการขายอื่น บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยการจ้างประมาณและควบคุมค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ตั้งไว้

1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศทางด้านไอที เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างมาก และด้วยนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอันดับแรกแล้ว ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพขององค์กรให้ทำงานกับองค์กรอย่างยาวนาน บริษัทฯ ได้พยายามสร้างบรรยากาศการทำงานเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีความรู้สึกรักแบบญาติพี่น้อง มีการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่สร้างความกดดันที่เกินความพอดี มีการจัดสรรประโยชน์ที่ได้จากการขายอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมทำให้พนักงานทุกคน ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีอัตราการลาออกของพนักงานค่อนข้างต่ำ อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานได้รับการอบรมและเรียนรู้ลึกซึ้งเกี่ยวกับสินค้าตัวใดตัวหนึ่ง เพื่อให้สามารถทดแทนช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และยังให้โอกาสทุกคนในการเรียนรู้สินค้าหลายๆ ตัว สามารถทำงานเป็นทีมได้ บริษัทฯ มีนโยบายผลักดันพนักงานด้านเทคนิคทุกคนทำหน้าที่เป็นผู้สอน และอบรมลูกค้าซึ่งยังเป็นวิธีการพัฒนาความรู้ให้พนักงานได้ดียิ่งขึ้นอีกวิธีหนึ่ง

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

รายได้จากการขายของบริษัท ฯ ร้อยละ 90 เป็นการขายแบบเครดิต บริษัทฯ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะบริหารลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพชำระหนี้ตรงเวลาและไม่ให้เกิดหนี้สูญที่จะส่งผลต่อสภาพคล่อง บริษัทฯ มีนโยบายการตรวจสอบเครดิตของลูกค้า (คู่ค้า) ที่รัดกุมโดยลูกค้ารายใหม่จะต้องซื้อสินค้าเป็นเงินสดในระยะแรก และปรับเปลี่ยนเป็นเช็คสั่งจ่ายล่วงหน้าอีกระยะหนึ่ง หลังจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้วงเงินเครดิต และวงเงินเครดิตที่ลูกค้าแต่ละรายจะได้รับ บริษัทฯ จะพิจารณาให้เป็นขั้นๆ จากน้อยไปมากขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้และสถานะทางการเงินของลูกค้า หากลูกค้ารายใดจะก่อหนี้เกินวงเงินเครดิต บริษัทฯ จะพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ซึ่งในบางครั้งอาจจะพิจารณาให้ชำระเป็นเช็คสั่งจ่ายล่วงหน้า หรือ Domestic L/C ในส่วนที่เกินวงเงิน และหากมีการขายเป็นโครงการที่ลูกค้าต้องการขายระยะเวลาการชำระเงินยาวกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาและตกลงกับลูกค้าให้ชัดเจนถึงระยะเวลาที่ขอขยายและเงื่อนไขพิเศษที่อาจจะกระทบต่อเวลาที่ขอขยายใหม่ และเพื่อลดภาระเรื่องดอกเบี้ย บริษัทฯ อาจจะต่อรองกับผู้ผลิตขอขยายวงเงินและระยะเวลาในการชำระเงินเป็นกรณีพิเศษเช่นกัน เพื่อชดเชยวงเงินและดอกเบี้ยที่ให้กับลูกค้าและหากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถชำระเงินตามหมายกำหนดได้ บริษัทฯ จะเจรจาล่วงหน้ากับลูกค้าก่อนที่จะครบกำหนดชำระเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาซึ่งกันและกัน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการแยกฝ่ายควบคุมเครดิตออกจากฝ่ายขายเพื่อช่วยกันและควบคุมการบริหารลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากโครงสร้างการทำธุรกิจ บริษัทฯ ที่รายได้ส่วนใหญ่ 99% เป็นสกุลเงินบาท และการสั่งซื้อสินค้ามากกว่า 95% เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ หรือสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัท ฯ จะกำหนดราคาขายที่เป็นสกุลเงินบาทโดยใช้การคำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อไว้ และเนื่องจากระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับผู้จำหน่ายในต่างประเทศประมาณ 30 วัน ที่ผ่านมามีความผันผวนในช่วงเวลา 30 วันอาจจะมีไม่มากนัก จึงตั้งค่าเผื่อไว้ 1-3% แล้วแต่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและมีการปรับราคาสินค้าเป็นระยะ หากอยู่ในช่วงภาวะเศรษฐกิจไม่ดีและมีความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสูง บริษัท ฯ จะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้เครื่องมือใน

การป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งพิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวนภาระหนี้ต่างประเทศในช่วงนั้นเพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้น

2.3 ความเสี่ยงจากเงินทุนหมุนเวียน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ ซึ่งจะมีการพิจารณาการให้วงเงินเครดิตจำนวนหนึ่ง ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของผู้ผลิตแต่ละราย โดยระยะเวลาการให้เครดิตส่วนใหญ่จะเป็น 30 วันนับจากสินค้าออกจากโรงงานของผู้ผลิต ซึ่งเมื่อมาถึงบริษัทฯ ก็จะเหลือระยะเวลาชำระเงินประมาณ 20-25 วัน โดยบริษัทฯ จะให้เครดิตแก่ลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนประมาณ 10-15 วัน นอกเหนือจากนั้นในบางช่วงบริษัทฯ อาจจะมีการขายเป็นโครงการที่มีจำนวนเงินค่อนข้างสูง และระยะเวลาที่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้าบางครั้งเกินวงเงินที่ผู้ผลิตได้ให้ไว้ บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อชดเชยในส่วนนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการ

เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อเสนอของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		สินทรัพย์			
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน	6				
สด		40,523,758	58,127,809	39,498,194	54,182,422
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 7	137,462,683	149,768,930	135,079,290	m
สินค้าคงเหลือ	8	28,580,735	41,345,925	27,779,083	41,345,925
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	8,537,865	4,368,176	8,327,341	4,368,064
รวมสินทรัพย์					
หมุนเวียน		215,105,041	253,610,840	210,683,908	249,556,629
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มี	10	29,500,000	29,500,000	29,500,000	29,500,000
ภาระค้ำประกัน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	4,104,672	5,462,578	4,104,672	5,462,578
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	4,089,988	4,089,988
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและ					
อุปกรณ์	13	14,893,797	15,957,477	14,466,850	15,953,487
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	1,933,874	2,555,331	1,933,874	2,555,331
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด					
บัญชี	15	795,472	871,828	795,472	871,828
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,090,981	1,640,115	4,879,249	1,617,539
รวมสินทรัพย์ไม่					
หมุนเวียน		56,318,796	55,987,329	59,770,104	60,050,751
รวมสินทรัพย์		271,423,837	309,598,169	270,454,013	309,607,380

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	78,282,335	139,754,182	78,282,335
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	78,699,523	61,137,801	77,991,889
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	19	195,363	360,692	195,363
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	5,210,558	2,731,077	5,180,628
รวมหนี้สิน				
หมุนเวียน		162,387,779	203,983,752	161,650,215
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	19	141,856	337,220	141,856
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	4,212,476	4,926,533	4,212,476
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,354,332	5,263,753	4,354,332
รวมหนี้สิน		166,742,111	209,247,505	166,004,547
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		50,000,000	50,000,000	50,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		50,000,000	50,000,000	50,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		5,000,000	5,000,000	5,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		49,681,726	45,350,664	49,449,466
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		104,681,726	100,350,664	104,449,466
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		271,423,837	309,598,169	270,454,013

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	511,759,778	611,590,262	512,612,384	611,375,355
รายได้จากการขายและบริการพร้อมติดตั้ง	5	18,719,687	20,240,755	18,280,023	20,230,655
รายได้อื่น	5	10,067,741	6,490,899	10,020,590	6,474,941
รวมรายได้		540,547,206	638,321,916	540,912,997	638,080,951
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		432,027,716	517,194,616	433,388,234	517,139,214
ต้นทุนจากการขายและบริการพร้อมติดตั้ง		16,207,357	17,415,637	15,736,011	17,412,772
ค่าใช้จ่ายในการขาย		39,573,809	41,199,389	39,512,714	41,199,390
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	39,203,086	35,145,106	41,645,038	37,347,633
ต้นทุนทางการเงิน		3,901,112	3,938,628	3,899,850	3,937,317
รวมค่าใช้จ่าย		530,913,080	614,893,376	534,181,847	617,036,326
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.2	(2,607,906)	(2,378,438)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		7,026,220	21,050,102	6,731,150	21,044,625
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	2,695,158	5,448,853	2,695,158	5,448,853
กำไรสำหรับปี		4,331,062	15,601,249	4,035,992	15,595,772
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย		-	(1,203,021)	-	(1,203,021)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่		-	240,604	-	240,604
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	(962,417)	-	(962,417)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,331,062	14,638,832	4,035,992	14,633,355
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		4,331,062	15,601,249	4,035,992	15,595,772
		4,331,062	15,601,249	4,035,992	15,595,772
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		4,331,062	14,638,832	4,035,992	14,633,355
		4,331,062	14,638,832	4,035,992	14,633,355

กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	25	0.04	0.16	0.04	0.16
(บาท/หุ้น)					
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		100,000	100,000	100,000	100,000
(พันหุ้น)					

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม			
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ทุนสำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม 2561		50,000,000	5,000,000	46,711,832	101,711,832
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	(16,000,000)	(16,000,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	15,601,249	15,601,249
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย		-	-	(962,417)	(962,417)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		50,000,000	5,000,000	45,350,664	100,350,664
กำไรสำหรับปี		-	-	4,331,062	4,331,062
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		50,000,000	5,000,000	49,681,726	104,681,726

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ	
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	กำไรสะสม		ผู้ถือหุ้น
		และชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ทุนสำรอง		
			ตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม 2561		50,000,000	5,000,000	46,780,119	101,780,119
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	(16,000,000)	(16,000,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	15,595,772	15,595,772
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย		-	-	(962,417)	(962,417)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		50,000,000	5,000,000	45,413,474	100,413,474
กำไรสำหรับปี		-	-	4,035,992	4,035,992
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		50,000,000	5,000,000	49,449,466	104,449,466

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	4,331,062	15,601,249	4,035,992	15,595,772
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,497,496	8,409,604	8,362,453	8,407,239
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,997,167	1,452,492	1,997,167	1,452,492
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	998,902	1,728,355	998,902	1,728,355
ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	1,465,015	-	1,465,015	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(3,159,027)	(125,022)	(3,159,027)	(124,457)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,607,906	2,378,438	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (กลับรายการ)	-	-	2,607,906	2,371,422
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(329,192)	(30,348)	(329,192)	(30,348)
รายได้ดอกเบี้ย	(384,007)	(327,524)	(336,857)	(312,131)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,785,943	418,038	1,785,943	418,038
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	3,511,019	3,409,910	3,511,019	3,409,910
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,695,158	5,448,853	2,695,158	5,448,853
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,017,442	38,364,045	23,634,479	38,365,145
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10,309,611	(38,503,973)	12,584,291	(38,306,345)
สินค้าคงเหลือ	6,346,880	(4,991,341)	7,706,533	(5,115,341)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,177,081)	218,073	(1,966,669)	206,987
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,991,583)	(214,731)	(1,802,426)	(219,261)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17,947,330	(15,593,713)	17,292,545	(15,535,473)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,479,481	(1,208,958)	2,450,301	(1,209,672)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,500,000)	-	(2,500,000)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	54,432,080	(21,930,598)	57,399,054	(21,813,960)
รับดอกเบี้ย	188,452	133,467	141,301	118,075
จ่ายภาษีเงินได้	(5,150,932)	(8,316,232)	(5,150,932)	(8,314,326)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	49,469,600	(30,113,363)	52,389,423	(30,010,211)

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(4,000,000)	-	(4,000,000)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วม	(1,250,000)	-	(1,250,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,371,165	169,236	4,371,165	165,736
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(4,989,865)	(2,474,009)	(4,989,865)	(2,474,009)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-
รับดอกเบี้ย	194,924	193,431	194,924	193,431
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,673,776)	(6,111,342)	(1,673,776)	(6,114,842)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(61,471,846)	88,615,438	(61,471,846)	88,615,438
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(360,692)	(704,220)	(360,692)	(704,220)
เงินปันผลจ่าย	-	(16,000,000)	-	(16,000,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(3,567,337)	(3,367,765)	(3,567,337)	(3,367,765)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(65,399,875)	68,543,453	(65,399,875)	68,543,453
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(17,604,051)	32,318,748	(14,684,228)	32,418,400
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	58,127,809	25,809,061	54,182,422	21,764,022
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	40,523,758	58,127,809	39,498,194	54,182,422
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด ประกอบด้วย				
ซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	188,000	-	188,000
โอนรายการสินค้าคงเหลือไปใช้งานเป็นสินทรัพย์ถาวรในกิจการ				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,043,632)	(6,067,282)	(2,476,632)	(6,067,282)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(919,760)	-	(919,760)	-
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,954,392	6,067,282	3,396,392	6,067,282

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2540 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เลขที่ เลขที่ 23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 ประเทศไทย

สำนักงานสาขที่ตั้งอยู่

(1) เลขที่ 23/86 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 ประเทศไทย

(2) เลขที่ 588/15 หมู่ที่ 5 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 ประเทศไทย

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่ายและระบบสารสนเทศโทรคมนาคม

1.3 บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่คือ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 91.14 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดการทางการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ที่ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	จำหน่ายและติดตั้งระบบสารสนเทศ ไอที ระบบสารสนเทศเครือข่าย และ ระบบสารสนเทศโทรคมนาคม	ประเทศไทย	100.00	100.00

บริษัทซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด จากบริษัทใหญ่และกลุ่มบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าว การเข้าลงทุนเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่มีส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดการทางการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่และมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง

วันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้นแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ รับรู้รายได้หากผู้ซื้อยอมรับสินค้าเมื่อมีการติดตั้งและสินค้าได้ผ่านการตรวจสอบก่อนแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุของสัญญา

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญคือ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ จำนวนค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากประวัติการตัดจำหน่ายหนี้สูญและอายุหนี้ของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี ดังนี้

- สินค้าสำเร็จรูปทั่วไป

วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

- สินค้าสำเร็จรูปสำหรับโครงการ

วิธีราคาทุนแบบเฉพาะเจาะจง

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.6 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	3 และ 4 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.8 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3 และ 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

3.11 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

3.13 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.15 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการ

นั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้อ่อนล้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

3.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลดลง อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทใหญ่

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช

คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัทย่อย

บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด

เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัทร่วม

บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด

เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์

เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และกรรมการร่วมกัน

คอมพิวติ้ง จำกัด

บริษัท ทีวี. เทเลคอม จำกัด

เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และกรรมการร่วมกัน

บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และกรรมการร่วมกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้บริหารสำคัญ

บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน

5.2 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายและบริการพร้อมติดตั้ง	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	- ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการ	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการส่วนกลาง	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	- ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	- ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

5.3 รายการธุรกิจระหว่างปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>รายได้จากการขายและบริการ</u>				
บริษัทใหญ่	4,036	1,424	4,036	1,424
บริษัทย่อย	-	-	5,981	1,326
	4,036	1,424	10,017	2,750
<u>รายได้อื่น</u>				
บริษัทใหญ่	-	111	-	111
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	233	236	233	236
	233	347	233	347
<u>ค่าบริหารจัดการ</u>				
บริษัทใหญ่	-	139	-	139
<u>ค่าบริหารส่วนกลาง</u>				
บริษัทใหญ่	72	144	72	144
<u>เงินปันผลจ่าย</u>				
บริษัทใหญ่	-	14,582	-	14,582
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ *</u>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,732	10,747	12,732	10,747
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	306	226	306	226
	13,038	10,973	13,038	10,973

* ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา

5.4 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u>				
บริษัทใหญ่	1,894	1,121	1,894	1,121
บริษัทย่อย	-	-	2,819	176
รวม	1,894	1,121	4,713	1,297
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>				
บริษัทใหญ่	-	26	-	26
บริษัทย่อย	-	-	143	-
รวม	-	26	143	26

5.5 การค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้าประกันให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 29.4

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ		3	1	2	1
เงินฝากสถาบันการเงิน	- บัญชีกระแสรายวัน	2,040	13,676	2,010	13,645
	- บัญชีออมทรัพย์	37,591	43,755	36,597	39,840
	- บัญชีประจำ	889	696	889	696
รวม		40,523	58,128	39,498	54,182

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.000 ต่อปี และร้อยละ 0.125 ถึง 0.900 ต่อปี ตามลำดับ

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		72	1,121	354	1,262
เกินกำหนดชำระ					

ไม่เกิน 1 เดือน	-	-	72	35
1 - 2 เดือน	-	-	134	-
2 - 3 เดือน	-	-	2,331	-
3 - 6 เดือน	1,822	-	1,822	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	1,894	1,121	4,713	1,297
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	78,807	93,433	74,337	93,285
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	38,622	31,742	38,220	31,705
1 - 2 เดือน	2,596	11,872	2,431	11,772
2 - 3 เดือน	11,661	5,826	11,507	5,826
3 - 6 เดือน	2,710	3,683	2,698	3,683
6 - 12 เดือน	1,079	3,426	1,079	3,426
12 เดือนขึ้นไป	3,450	29	3,450	29
รวม	138,925	150,011	133,722	149,726
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(3,450)	(1,452)	(3,450)	(1,452)
รวม	135,475	148,559	130,272	148,274
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	137,369	149,680	134,985	149,571
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	94	89	94	89
รวมลูกหนี้อื่น	94	89	94	89
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	137,463	149,769	135,079	149,660

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	1,452	-
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,198	1,452
ยอดลดลงในระหว่างปี	(200)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	3,450	1,452

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	44,049	57,345	43,248	57,345
งานระหว่างทำ	1,594	64	1,594	64
รวม	45,643	57,409	44,842	57,409
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(17,062)	(16,063)	(17,062)	(16,063)
สุทธิ	28,581	41,346	27,780	41,346

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	16,063	14,335
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าระหว่างปี (โอนกลับ)	999	1,728
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,062	16,063

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	999	1,728

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	660	1,459	660	1,459
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,351	1,070	1,351	1,070
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	3,741	230	3,601	230
ภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย	2,572	1,459	2,532	1,459
อื่น ๆ	214	150	183	150
รวม	8,538	4,368	8,327	4,368

10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (หมายเหตุ 16) และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทร่วม

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2562	2561	2562	2561
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	บริหารและกำจัดขยะ	60,000	55,000	25	25

ชื่อบริษัท	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชีตาม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	15,000	13,750	4,105	5,463	-	-	4,105	5,463

ชื่อบริษัท	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีราคาทุน - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	15,000	13,750	(10,895)	(8,287)	4,105	5,463

11.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	(2,608)	(2,378)

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

11.3.1 สรุปรายการฐานะการเงิน

	พันบาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,604	3,103
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	53,506	51,808
หนี้สินหมุนเวียน	(41,421)	(32,911)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(270)	(150)
สินทรัพย์สุทธิ	16,419	21,850

11.3.2 สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	2562	2561
รายได้	13,331	8,643
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(10,432)	(11,553)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(10,432)	(11,553)

11.3.3 กระทบบยออดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	16,419	21,850
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	25	25.00
ค่าความนิยม	-	-
การปรับปรุงอื่น	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	4,105	5,463

ในระหว่างปี 2562 บริษัท คลีนแพลนนิ่ง จำกัด มีการเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1.25 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกชำระดังกล่าวแล้ว

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ราคาทุน (พันบาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	5,000	5,000	100	100	4,090	4,090

13. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 62
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	4,712	665	-	5,377
อุปกรณ์สำนักงาน	58,789	6,566	(3,104)	62,251
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2,249	108	-	2,357
ยานพาหนะ	3,088	-	-	3,088
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	-	685	-	685
รวม	68,838	8,024	(3,104)	73,758
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3,542	525	-	4,067
อุปกรณ์สำนักงาน	46,170	6,176	(1,892)	50,454
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,090	417	-	1,507
ยานพาหนะ	2,079	617	-	2,696
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	-	140	-	140
รวม	52,881	7,875	(1,892)	58,864
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,957			14,894

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		
	ณ 31 ธ.ค. 60	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	4,677	35	-	-
อุปกรณ์สำนักงาน	50,631	8,367	(209)	-
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,922	327	-	-
ยานพาหนะ	3,088	-	-	-
รวม	60,318	8,729	(209)	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3,052	490	-	-
อุปกรณ์สำนักงาน	40,041	6,294	(165)	-
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	713	377	-	-
ยานพาหนะ	1,462	617	-	-
รวม	45,268	7,778	(165)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,050			15,957

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 62
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	4,712	665	-	5,377
อุปกรณ์สำนักงาน	58,789	6,566	(3,104)	62,251
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2,239	108	-	2,347
ยานพาหนะ	3,088	-	-	3,088
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	-	127	-	127
รวม	68,828	7,466	(3,104)	73,190
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3,542	525	-	4,067
อุปกรณ์สำนักงาน	46,168	6,176	(1,892)	50,452
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,085	415	-	1,500
ยานพาหนะ	2,080	617	-	2,697
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	-	7	-	7
รวม	52,875	7,740	(1,892)	58,723
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,953			14,467

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		
	ณ 31 ธ.ค. 60	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)
				ณ 31 ธ.ค. 61
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	4,677	35	-	-
อุปกรณ์สำนักงาน	50,627	8,367	(205)	-
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,912	327	-	-
ยานพาหนะ	3,088	-	-	-
รวม	60,304	8,729	(205)	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3,052	490	-	-
อุปกรณ์สำนักงาน	40,040	6,292	(164)	-
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	709	376	-	-
ยานพาหนะ	1,462	618	-	-
รวม	45,263	7,776	(164)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,041			
				15,953

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,875	7,778	7,740	7,776

ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชี ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 42.20 ล้านบาท และ 37.86 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 42.20 ล้านบาท และ 37.86 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งได้มาภายใต้ สัญญาเช่าการเงินมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 0.47 ล้านบาท และ 1.27 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวนเงิน 0.47 ล้านบาท และ 1.27 ล้านบาท) ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 61	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 62
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,509	-	-	3,509
รวม	3,509	-	-	3,509
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	954	621	-	1,575
รวม	954	621	-	1,575
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,555			1,934
	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 60	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 61
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,381	-	-	3,509
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	128	-	-	(128)
รวม	3,509	-	-	3,509
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	322	632	-	954
รวม	322	632	-	954
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,187			2,555

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 61	ในกำไรขาดทุน	ณ 31 ธ.ค. 62
		เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	986	(144)	-
รวม	986	(144)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
สัญญาเช่าการเงิน	114	67	-
รวม	114	67	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	872		795

พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 60	ในกำไรขาดทุน	ณ 31 ธ.ค. 61
		ในกำไรขาดทุน	
		เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	661	84	241
รวม	661	84	241
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
สัญญาเช่าการเงิน	110	4	-
รวม	110	4	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	551		872

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ตัวสัญญาใช้เงิน	58,045	63,543
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	20,237	76,211
รวม	78,282	139,754

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีจำนวนรวม 199 ล้านบาท (เฉพาะเงินกู้ยืมระยะสั้นและทรัสต์รีซีทจำนวน 190 ล้านบาท) สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและทรัสต์รีซีทมีกำหนดระยะเวลา 90 - 120 วัน ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.900 - 4.250 ต่อปี และร้อยละ 4.250 - 5.025 ต่อปี ตามลำดับ

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่และมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำและบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท (หมายเหตุ 10)

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64,140	44,203	63,830	44,203
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1	1	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	26	-	26
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,734	11,550	5,328	11,550
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	143	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,824	5,358	8,691	5,306
รวม	78,699	61,138	77,992	61,085

เจ้าหนี้การค้า แยกตามประเภทสกุลเงินต่างๆ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	เงินตราต่างประเทศ (พันหน่วย)		พันบาท	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ				
เงินบาท			32,256	38,462
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,051	176	31,884	5,741
			64,140	44,203

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินตราต่างประเทศ (พันหน่วย)		พันบาท	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ				
เงินบาท			31,946	38,462
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,051	176	31,884	5,741
			63,830	44,203

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	1,351	1,448	1,346	1,447
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	3,693	1,174	3,693	1,174
อื่น ๆ	166	109	142	109
รวม	5,210	2,731	5,181	2,730

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	356	744
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(19)	(46)
รวม	337	698
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(195)	(361)
สุทธิ	142	337

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	195	13	208	361	27	388
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	142	6	148	337	19	356
รวม	337	19	356	698	46	744

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเกี่ยวกับการเช่ายานพาหนะ และ อุปกรณ์สำนักงานกับบริษัทลีสซิ่งในประเทศหลายแห่ง คงเหลือจำนวน 3 ฉบับ และ 4 ฉบับ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 1.00 ล้านบาทและ 3.21 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 0.02 ล้านบาทและ 0.07 ล้านบาทตามลำดับ

20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	4,926	3,305
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการระหว่างปี	(2,500)	-
ต้นทุนการบริการและดอกเบี้ยในอดีต		
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงานหลัง		
ออกจากงาน	728	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ยระหว่างปี	1,058	418
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,203
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	4,212	4,926

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ต้นทุนบริการในอดีต	728	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	860	344
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	198	74
	1,058	418
รวม	1,786	418

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลขาดทุนที่เกิดจาก		
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,030
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	305
ประสบการณ์	-	(132)
รวม	-	1,203

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	3.23	3.23
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	8.76	8.76
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.90	0.90

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(257)	(186)
ลดลงร้อยละ 0.50	283	203
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	281	188
ลดลงร้อยละ 0.50	(259)	(174)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(314)	(212)
ลดลงร้อยละ 0.50	347	232

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. การจัดสรรกำไรสะสม

ตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 16.00 ล้านบาท

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้า				
ระหว่างทาง	11,766	1,076	12,568	952
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	420,428	521,657	420,428	521,656
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	221	531	221	531
เงินเดือนค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	56,418	56,996	56,418	56,996
ค่าเสื่อมราคา	7,875	7,778	7,740	7,776
ค่าตัดจำหน่าย	621	632	621	632
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	2,631	2,511	2,631	2,511

24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

24.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,618	5,529
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	77	(80)
รวม	2,695	5,449
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไร		
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(241)
รวม	-	(241)

24.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้

การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	7,026	21,050	6,731	21,044
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	1,405	4,210	1,346	4,209
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	854	864	1,373	1,335
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่สิทธิหักได้เพิ่ม	(28)	(97)	(28)	(97)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	521	474	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้	(73)			
ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	(4)	-	-
อื่นๆ	16	2	4	2
รวมรายการกระทบยอด	1,290	1,239	1,349	1,240
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,695	5,449	2,695	5,449

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.58 ล้านบาทและ 0.93 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

24.3 การกระทบยอตระหว่งอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้

การกระทบยอตระหว่งอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี	อัตราภาษี	จำนวนภาษี	อัตราภาษี
	(พันบาท)	(%)	(พันบาท)	(%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	7,026		21,050	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	1,405	20.00	4,210	20.00
รายการกระทบยอ	1,290	18.36	1,239	5.88
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเฉลี่ย	2,695	38.36	5,449	25.88

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี	อัตราภาษี	จำนวนภาษี	อัตราภาษี
	(พันบาท)	(%)	(พันบาท)	(%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	6,731		21,044	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	1,346	20.00	4,209	20.00
รายการกระทบยอ	1,349	20.04	1,240	5.88
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเฉลี่ย	2,695	40.04	5,449	25.88

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	4,331	15,601	4,036	15,596
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	100,000	100,000	100,000	100,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.04	0.16	0.04	0.16

26. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับสอบทานอย่างสม่าเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลัก ในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือการจำหน่ายระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่ายและระบบสารสนเทศโทรคมนาคม และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการพร้อมติดตั้งจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มียอดไม่เกินร้อยละ 10 ของยอดขายได้รวม

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 0.75 ล้านบาท และ 0.72 ล้านบาท ตามลำดับ

28. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562			ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	139,754	(61,472)	-	78,282
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	698	(361)	-	337
รวม	140,452	(61,833)	-	78,619

พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2561			ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	51,139	88,615	-	139,754
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,199	(704)	203	698
รวม	52,338	87,911	203	140,452

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์และการจ้างบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์ และการจ้างผู้รับจ้างช่วงเป็นจำนวนเงินรวม 13.25 ล้านบาท และ 37.56 ล้านบาท ตามลำดับ

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	2.39	2.00
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.82	2.69

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างบริหารและบริการจากบริษัทใหญ่เป็นจำนวน 0.00 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท ตามลำดับ

29.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทนำวงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งมีบริษัทใหญ่ เป็นผู้ค้ำประกันกับทางธนาคารให้ออกหนังสือค้ำประกันธนาคารให้แก่บริษัทร่วม จำนวน 15.05 ล้านบาท และจำนวน 15.05 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันสัญญาของบริษัทร่วม

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

30.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตาม ประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

ล้านบาท					
งบการเงินรวม					
2562					
อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา	
คงที่	ปรับขึ้นลง	อัตรา ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	
	ตามอัตรา ตลาด				
					(ร้อยละต่อ ปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	37	2	40	0.125 - 1.0000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	137	137	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	30	-	-	30	0.650 - 0.9000
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78	-	-	78	3.900 - 4.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	79	79	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	4.366 - 8.500

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	2561				
	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
	คงที่	ปรับขึ้นลง	อัตรา ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย
		ตามอัตรา ตลาด			
					(ร้อยละต่อ ปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	57	-	58	0.125 - 0.900
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	150	150	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	30	-	-	30	0.650 - 0.900
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140	-	-	140	4.250 - 4.500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	61	61	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	4.366 - 8.500

ล้านบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2562					
อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา	
คงที่	ปรับขึ้นลง	อัตรา ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	
	ตามอัตรา ตลาด				
					(ร้อยละต่อ ปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	36	2	39	0.125 - 1.0000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	135	135	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	30	-	-	30	0.650 - 0.9000
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78	-	-	78	3.900 - 4.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	78	78	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	4.366 - 8.500

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
	คงที่	ปรับขึ้นลง	อัตรา ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย
		ตามอัตรา ตลาด			
					(ร้อยละต่อ ปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	53	-	54	0.125 - 0.900
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	150	150	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	30	-	-	30	0.650 - 0.900
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140	-	-	140	4.250 - 4.500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	61	61	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	4.366 - 8.500

30.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	6	1,051	176	30.1540	32.4498
ลาวกิบ	1,383	1,430	-	-	0.0034	0.0038

30.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

30.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.59 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2.09: 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.59 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2.08: 1)

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563





บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

Tel. 02-126-3456, Fax. 02-126-3455, www.itgreen.co.th, FB : ITGreen-Thailand

End