



รายงานประจำปี

๒๕๕๙

ANNUAL REPORT 2016

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

IT Green Public Company Limited

# สารบัญ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
คณะกรรมการบริษัท ฯ	2
จุดเด่นทางการเงิน	3
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
ปัจจัยความเสี่ยง	23
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	27
ผู้ถือหุ้น	28
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	29
โครงสร้างการจัดการ	32
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ฯ และเลขานุการบริษัท ฯ	35
การกำกับดูแลกิจการ	41
ความรับผิดชอบต่อสังคม	49
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต – งบการเงิน	51

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2559 ที่ผ่านมาด้วยเศรษฐกิจโลกยังชะลอตัวและยังมีมาตรการกีดกันการค้าจากประเทศคู่ค้าใหญ่ ๆ ทำให้การส่งออกของไทยไม่เติบโต การบริโภคระดับครัวเรือนยังไม่ฟื้นตัวดี แม้รัฐบาลจะมีนโยบายเพิ่มการลงทุนภาครัฐและออกนโยบายและมาตรการกระตุ้นและส่งเสริมเศรษฐกิจหลาย ๆ ด้านทั้งด้านการท่องเที่ยวและด้านธุรกิจขนาดกลางและเล็กก็ตาม กอบกับเหตุการณ์ไวรัสซุนย์เหริยญและเหตุการณ์ความเศร้าโศกครั้งยิ่งใหญ่ของชนชาวไทยในช่วงปลายปี ทำให้เศรษฐกิจโดยรวมของไทยมีบรรยากาศซึม ๆ ไม่คึกคัก เติบโตเพียง 3.2% เท่านั้น นับว่าเป็นความท้าทายต่อการทำธุรกิจของบริษัท ฯ อีกปีหนึ่ง

ด้านการดำเนินธุรกิจ ในปีที่ผ่านมาบริษัท ฯ ได้ขยายพื้นที่สำนักงาน เพิ่มพนักงานจำนวนมากเพื่อรองรับการเป็นบริษัทมหาชนและรองรับการขยายตัวของธุรกิจด้านการขาย การบริการสนับสนุนสินค้า และพนักงานประจำสำนักงาน โดยพนักงานบางส่วนรับโอนมาจากบริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ในปี 2559 บริษัท ฯ สามารถทำรายได้รวม 557,378,160 ล้านบาท ซึ่งเติบโตจากปีที่ผ่านมา 25.86 % ทั้งนี้หากไม่นับรวมการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท ฯ สามารถทำกำไรในปี 2559 ได้ 32,904,715 บาท มากกว่าปี 2558 เป็นจำนวน 3,731,381 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 แต่อย่างไรก็ตามแม้ว่าสภาพการแข่งขันทำให้กำไรขั้นต้นลดลง รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจากการเพิ่มพนักงาน พื้นที่สำนักงานและค่าใช้จ่ายการตลาดที่สูงขึ้นแต่บริษัท ฯ ก็ยังสามารถรักษาการเติบโตของยอดขายและกำไรที่มีต่อเนื่องติดต่อกันมามากกว่า 5 ปี

ตลอดหลายปีที่ผ่านมาได้ทำหน้าที่บริหารงานของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ผมได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่า ผมจะทำให้ ไอที กรีน มีการเติบโตต่อเนื่องและยั่งยืน และเป็นบริษัทที่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ขายสินค้า ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องมีความสุขและต้องการร่วมทำงานด้วย แต่ในปีที่ผ่านมาผมตระหนักว่าสิ่งนี้เป็นการเดินทางที่มีความหมายสำหรับตัวผมเองและสำหรับกับบริษัท ฯ ผมต้องขอขอบคุณพนักงานที่ร่วมแรงร่วมใจทำงาน และขอบคุณ ลูกค้า ผู้ขายสินค้า และผู้ถือหุ้น ที่ให้ความร่วมมือ ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด ผมตั้งใจจะเดินทางไปให้ใกล้เป้าหมายให้มากขึ้นทุกปี ๆ เราจะต้องพัฒนาพนักงานให้มี ทักษะ ความรู้ ความสามารถให้ดียิ่งขึ้น ต้องมีสินค้าและโซลูชั่นที่มีคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ตรงจุด ต้องสร้างและต้องมีการบริการที่ดีที่เหมาะสมเพื่อช่วยให้คู่ค้าสามารถทำธุรกิจแข่งขันในตลาดได้ และต้องสร้างการเติบโตของยอดขายและกำไรอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

สุดท้ายนี้ผมและทีมงานขอกราบขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความเชื่อถือและให้การสนับสนุนอย่างดีเสมอมา



(นายอดิศร สิงห์ฤๅเดช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

 <p>นายดล เหดระกุล ประธานกรรมการบริษัท</p>	 <p>นางชลรัศ สายวัฒน์ กรรมการ</p>
 <p>นายอำนาจ ทองสถิตย์ รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ</p>	 <p>นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ กรรมการ</p>
 <p>นายอดิสร สิงห์ฤาเดช กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p>	 <p>นายสุภชัย วินิจกุลชัย กรรมการตรวจสอบ / เลขานุการกรรมการตรวจสอบ</p>
 <p>นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ</p>	 <p>นางสาวเนื่อนานบุญ บุญเรือง เลขานุการบริษัท / เลขานุการ คณะกรรมการ</p>

## จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน	2556	2557	*2558	*2559
<b>หน่วย (ล้านบาท)</b>				
รวมสินทรัพย์	160	156	184	235
รวมหนี้สิน	130	78	104	156
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	30	78	80	79
รวมรายได้	331	369	443	557
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	31	37	47	57
กำไรสุทธิ	24	26	29	28
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	0.19	0.19	0.19	0.18
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	0.07	0.07	0.07	0.06
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	24.19	0.66	0.30	0.28

**\*หมายเหตุ** เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัท ฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด จำนวน 1 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 4.09 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของทุนของบริษัทดังกล่าวจากบริษัทใหญ่และกลุ่มบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าว การเข้าลงทุนครั้งนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัท ฯ ได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ขึ้นเป็นครั้งแรก โดยถือเสมือนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฯ มาโดยตลอด

## การประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (ITGreen) เดิมชื่อบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย (ขายส่ง) สินค้าไอทีมาตั้งแต่ปี 2540 และดำเนินธุรกิจดังกล่าวเรื่อยมา ซึ่งในช่วงปี 2540-2546 สินค้าของ บริษัท ฯ จะเป็นสินค้าไอทีประเภทสินค้าส่วนบุคคล (Consumer Products) เป็นส่วนใหญ่ เน้นการขายด้านจำนวนเป็นหลัก และเนื่องจากธุรกิจลักษณะนี้มีการแข่งขันสูง ความแตกต่างของการทำธุรกิจในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายด้วยกันต่ำ กำไรขั้นต้นต่ำ ในขณะที่มีความเสี่ยงหลายด้าน เช่น สินค้าด้อยคุณภาพและหนี้สูญ ทางผู้บริหารจึงพยายามแก้ไขปัญหาโดยในช่วงปี 2547 ต่อ 2548 ได้ก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่แยกจากธุรกิจเดิมที่ทำอยู่เพื่อจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทสำหรับองค์กร (Enterprise Products) เพื่อสร้างความแตกต่าง สร้างมูลค่าเพิ่ม ไม่เน้นการแข่งขันที่ราคา เพื่อให้มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น ลดปัญหาความเสี่ยงแบบที่เคยมีอยู่กับธุรกิจเดิมที่ทำอยู่ตามที่ได้กล่าวไปแล้ว โดยสินค้าตัวแรกคือ Packeteer ซึ่งเป็นสินค้าจากประเทศอเมริกา เป็นระบบอุปกรณ์ในการบริหารจัดการการใช้แบนด์วิธของเครือข่าย WAN ให้มีประสิทธิภาพและสมรรถภาพสูงสุด ปัจจุบันได้เลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตัวนี้ไปแล้วเนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสินค้าถูกซื้อโดยบริษัทผู้ผลิตรายอื่นและสินค้าได้หายไปจากตลาด สินค้าตัวที่ 2 คือ Fortinet เป็นสินค้าจากประเทศอเมริกา เป็นสินค้าที่จัดการเกี่ยวกับระบบความปลอดภัยข้อมูลให้กับองค์กร สินค้าตัวนี้ได้กลายเป็นสินค้าที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ให้กับบริษัท ฯ มาหลายปีจนถึงปัจจุบัน และบริษัท ฯ ได้หาสินค้าเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มอีกหลายตัว การทำธุรกิจเติบโตด้วยดีมาตลอด บริษัท ฯ ได้ตัดสินใจครั้งสำคัญในการเลิกการจัดจำหน่ายสินค้าประเภทบุคคลทั้งหมดในกลางปี 2551 และได้หาสินค้าเพิ่มใหม่ ๆ ปรับและจัดกลุ่มสินค้าที่บริษัท ฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดและได้มุ่งความสำคัญไปที่พฤติกรรมการใช้เทคโนโลยีของลูกค้าในตลาด เช่น การที่ลูกค้านำอุปกรณ์เครือข่ายส่วนบุคคลชนิดใหม่ ๆ มาใช้ในงานขององค์กรมากขึ้นเช่น Tablet (IPAD, Android, Mobile PC), Smart Phone การทำงานแบบเคลื่อนที่ การทำงานจากนอกสำนักงาน (Mobility and Remote Access) ความต้องการในการทำธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก (Business Continuity) การรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายและข้อมูลไอที (IT Security) การทำศูนย์ข้อมูลสำรอง (Data Center & Disaster Recovery Site) การทำงานแบบ Virtualization เป็นต้น

บริษัท ฯ มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับตัวสินค้าและบริการ ในทุกขั้นตอนของการจัดจำหน่าย การทำความเข้าใจและทำงานร่วมกันกับลูกค้าเพื่อให้เกิดการเสริมพลัง (Synergy) ซึ่งกันและกัน การสร้างและให้บริการสนับสนุนก่อนและหลังการขาย เช่น การสร้างบริการ

และโซลูชันใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่ม การให้ข้อมูลด้านเทคนิคและข้อมูลเฉพาะของสินค้า (Technical Information and Specification) การให้คำปรึกษา (Consultancy) การออกแบบระบบ (System Design) การให้การสนับสนุนในด้านอุปกรณ์และบุคลากรในการทดสอบการใช้งานสินค้า (Proof of Concept or Product Testing) การวางแผนธุรกิจร่วมกับลูกค้า การจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการขายให้กับลูกค้า การร่วมกับลูกค้าในการนำเสนอสินค้าและปิดการขาย (Joint Customer Visit) หรือเพื่อแสดงสินค้า (Joint Exhibition/Seminar) การมีบริหารจัดการสินค้าคงคลังเพื่อลดระยะเวลาการส่งสินค้าให้กับลูกค้า การบริการติดตั้งอุปกรณ์และระบบงาน การให้การอบรมด้านเทคนิคของสินค้าเป็นภาษาไทยให้แก่ลูกค้าและลูกจ้าง การแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นกับตัวสินค้าและโซลูชัน การบริการการซ่อมบำรุงตลอดจนการมีอุปกรณ์ทดแทนในช่วงเวลาการซ่อมอุปกรณ์ นอกเหนือจากนั้นบริษัท ฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง เป็นต้น

ด้านทุนจดทะเบียน บริษัท ฯ เริ่มกิจการในรูปแบบบริษัทด้วยเงินทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ในปี 2540 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาทและ 10.00 ล้านบาทในปี 2541 และปี 2552 ตามลำดับและในปี 2557 นี้บริษัท ฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

ITGreen มีบริษัทย่อยที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทใหญ่ ได้แก่ บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด (“HRCP”) ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัท ฯ ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญของ HRCP คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ซึ่งจะดำเนินธุรกิจทางด้าน IT System Integration ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจใหม่สำหรับบริษัท ฯ ให้ครอบคลุมถึงลูกค้าในวงกว้างขึ้น นอกจากนั้น บริษัท ฯ มีการร่วมลงทุนกับบริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กจากขยะ บริหารจัดการและกำจัดขยะ โดยถือหุ้นร้อยละ 25

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ฯ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ อุปกรณ์เครือข่ายมีสายและอุปกรณ์เครือข่ายไร้สาย ระบบอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยข้อมูลไอที และระบบสนับสนุนการทำงานของสำนักงาน ศูนย์ข้อมูล นอกเหนือจากนี้บริษัท ฯ ยังมีบริการสนับสนุนการทำงานของลูกค้า หรือบริการหลังการขายอีกด้วย โดยรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการของบริษัท ฯ มีดังต่อไปนี้

ระบบอุปกรณ์ที่บริษัท ฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายประกอบด้วย

(1) สินค้ากลุ่มระบบอุปกรณ์เครือข่ายมีสายและอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายสำหรับเพื่อรองรับการทำงานแบบ BYOD และรองรับการใช้งานอุปกรณ์ลูกข่ายชนิดใหม่ ๆ การทำงานแบบเคลื่อนที่ การทำงานจากนอกสถานที่ การทำงานจากระยะไกล (Mobility and Bring Your Own Device Network) ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ประกอบด้วยระบบอุปกรณ์เครือข่ายต่าง ๆ ได้แก่

(1.1) High Performance Enterprise LAN and Wireless Network ของ Alcatel-Lucent

Alcatel-Lucent เป็นอุปกรณ์เครือข่าย LAN and Wireless ที่มีสมรรถนะสูงสามารถรองรับการทำงาน ของข้อมูลทั้งประเภทข้อมูลดาต้า เสียง และวิดีโอ (Convergent Network) รองรับ เข้าใจ รู้จัก บริหาร และจัดการกับอุปกรณ์ลูกข่ายชนิดใหม่ๆที่นำมาใช้งานในเครือข่ายโดยอัตโนมัติ สนับสนุนการทำงาน แบบ Mobility และ BYOD ประกอบด้วย Switch, Router, DNS, NAC และซอฟต์แวร์ระบบบริหาร อุปกรณ์เครือข่าย และยังเหมาะกับการสร้างเครือข่ายสมรรถนะสูงราคาประหยัดสำหรับศูนย์ข้อมูลเพื่อ รองรับการส่งข้อมูลจำนวนมากระหว่างเซิร์ฟเวอร์กับเซิร์ฟเวอร์ภายในศูนย์ข้อมูลและกับเครื่องลูก ข่ายต่าง ๆ ในเครือข่าย นอกเหนือจากนี้ Alcatel-Lucent ยังพัฒนาอุปกรณ์รุ่นใหม่ ๆ ที่ใช้ซอฟต์แวร์ใน การกำหนดคุณสมบัติหรือนโยบายของการทำงานหรือนโยบายความปลอดภัยของเครือข่าย (Software Defined Network) ที่มีความฉลาดและมีสมรรถนะสูง

### (1.2) Enterprise LAN and Secured Wireless Network ของ HPE Aruba

HPE Aruba เป็นผู้นำทั้งในด้านอุปกรณ์เครือข่าย LAN และด้านอุปกรณ์การสื่อสารไร้สายที่ให้ความ ปลอดภัยของข้อมูลแก่ผู้ใช้งานสูง โดยเฉพาะด้านการสื่อสารไร้สาย HPE Aruba มีระบบจัดการการใช้ คลื่นสัญญาณที่ฉลาดเพื่อให้ได้สมรรถนะการทำงานของระบบและสนองผู้ใช้งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพสูงสุด มีระบบอุปกรณ์และซอฟต์แวร์บริหารจัดการเครือข่ายของ HPE Aruba ให้ความ ยืดหยุ่นและง่ายในการจัดการการใช้งานเพื่อสนับสนุนการทำงานนอกสถานที่ หรือการทำงานจาก ะยะไกลไม่ว่าจะเป็นการใช้งานจากสำนักงานสาขา การใช้งานจากบ้าน หรือการใช้งานจากสถานที่ สาธารณะใด ๆ โดยที่ยังให้ความปลอดภัยของข้อมูลสูงเช่นเดียวกับการใช้งานในสำนักงานโดยที่การ จัดการไม่ได้เพิ่มภาระให้กับเจ้าหน้าที่ไอทีขององค์กรแต่อย่างใด เหมาะกับองค์กรที่มีสำนักงานสาขา จำนวนมาก องค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานเดินทางนอกสถานที่ทำงานบ่อย ๆ หรือทำงานจากบ้าน ด้วยความสามารถของระบบดังกล่าวจึงสามารถรองรับเหตุการณ์ที่พนักงานไม่สามารถเดินทางเข้ามา ทำงานที่สำนักงานไม่ว่าสาเหตุนั้นจะเกิดภัยพิบัติใด ๆ ก็ตามได้ และมีความสามารถ รองรับ เข้าใจ รู้จัก บริหารและจัดการกับอุปกรณ์ลูกข่ายชนิดใหม่ๆที่นำมาใช้งานในเครือข่ายโดยอัตโนมัติ สนับสนุน การทำงานแบบ Mobility และ BYOD อย่างดีเช่นกัน นอกจากนี้ HPE Aruba ยังออกสินค้าใหม่เพื่อ รองรับการทราบตัวตนของผู้ใช้งานผ่านสัญญาณบลูทูธกับคุณสมบัติของเครื่องลูกข่ายของผู้ใช้งาน แล้วส่งข้อมูลที่มีประโยชน์เฉพาะตัวไปยังผู้ใช้งานรายนั้น ๆ ซึ่งสามารถปรับใช้กับความต้องการของ กลุ่มองค์กรได้หลายประเภท

### (1.3) High Performance Outdoor and Indoor Wireless ของ LigoWave

LigoWave เป็นอุปกรณ์ระบบเครือข่าย กลุ่มบรอดแบนด์ไร้สายระดับองค์กรครอบคลุมทุกกลุ่ม อุตสาหกรรม มีความเสถียรในการรับ-ส่งข้อมูล ที่มีประสิทธิภาพสูง ราคาเหมาะสม ด้วยวัสดุที่มี คุณภาพสูงจากโรงงานผลิตและที่มวิจัยของ LigoWave และระบบบริหารจัดการ (Software Management) ที่เป็นลิขสิทธิ์โดยเฉพาะของ LigoWave ที่สามารถช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการ ทำงานของระบบเครือข่าย Wi-Fi ให้มีประสิทธิภาพการทำงานเหนือกว่าระบบเครือข่ายของคู่แข่งใน ท้องตลาด โดยแบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้



(1.3.1) Outdoor Wireless เป็นอุปกรณ์เครือข่ายไร้สายที่สามารถรับส่งข้อมูลประเภทใช้งานภายนอกอาคารที่สามารถตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มอุตสาหกรรมทั้งผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) หน่วยงานภาครัฐ เอกชน อุตสาหกรรม และด้านความปลอดภัย โดยที่ LigoWave มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจึงทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้ตรงตามลักษณะการใช้งานได้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพทั้งการทำงานในรูปแบบ Point to Point และ Point to Multi Point รวมถึงเทคโนโลยีการเชื่อมต่อด้วยระบบเครือข่ายไร้สายขั้นสูงอย่าง Mesh และ Hopping นอกจากนี้เป็นอุปกรณ์เครือข่ายที่ใช้รับ – ส่งข้อมูลแล้วยังสามารถนำมาใช้เป็นอุปกรณ์กระจายสัญญาณ Wi-Fi เพื่อรองรับการเชื่อมต่อการใช้งานจากอุปกรณ์ในกลุ่ม Mobile Devices ได้เป็นจำนวนมากและเหมาะสมกับทุกสภาวะแวดล้อม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ สามารถนำเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรมที่ LigoWave ได้คิดค้นและพัฒนานำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์กับหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าการลงทุน

(1.3.2) Indoor Wireless เป็นอุปกรณ์กระจายสัญญาณ Wi-Fi ประเภทใช้งานภายในอาคารที่เหมาะสมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ที่เป็นบริษัทในกลุ่ม SME โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เช่น โรงแรม รีสอร์ท กลุ่มสถาบันการศึกษาในกลุ่มโรงเรียนระดับมัธยม มหาวิทยาลัยต่าง ๆ รวมทั้งหน่วยงานที่อยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่ง LigoWave มีผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพทั้งในส่วนของอุปกรณ์ที่สามารถรองรับการใช้งานได้เป็นจำนวนมาก (Concurrent Client) และมีระบบบริหารจัดการอุปกรณ์ (Software Controller) ที่สามารถตรวจสอบ วิเคราะห์และแก้ไขปัญหาจากการใช้งาน ทำให้สามารถออกแบบระบบเครือข่าย ลดปัญหาจากการใช้งาน ทำให้ระบบมีความเสถียรสูง นอกจากนี้ระบบบริหารจัดการอุปกรณ์ของ LigoWave ยังรองรับการใช้งานในรูปแบบ Cloud ทั้งแบบ Private Cloud และ Public Cloud จึงทำให้ผู้ดูแลระบบสามารถจะควบคุม ตรวจสอบ และบริหารจัดการระบบเครือข่ายได้ทุกที่ ทุกเวลา ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมที่ LigoWave มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วสอดคล้องกับแนวคิด Plug and Play ที่จะช่วยให้สามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้เป็นอย่างดี

## (2) สินค้ากลุ่มระบบความปลอดภัยข้อมูลไอที (IT Security)

ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลขององค์กรนั้นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมิไว้โดยเฉพาะองค์กรที่จะต้องติดต่อกับโลกภายนอกไม่ว่าจะเป็นการติดต่อผ่านระบบอินเทอร์เน็ต เครือข่ายแบบ Extranet หรือแม้แต่เครือข่ายแบบ Intranet ขององค์กร โดยเฉพาะเมื่อมีการนำการสื่อสารแบบไร้สายที่ไม่มีระบบรักษาความปลอดภัยที่ดีเพียงพอมาใช้งาน เนื่องจากปัจจุบันนี้ภัยคุกคามต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ไวรัส หนอน ม้าโทรจัน สปายแวร์ การดักรับข้อมูล ในรูปแบบต่าง ๆ หรือแม้แต่การโจมตีเพื่อให้ระบบหยุดทำงานมีผลต่อระดับ Business Continuity ขององค์กรได้ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรจะต้องเสริมสร้างความปลอดภัยให้เครือข่ายมีความแข็งแกร่งมากที่สุด สินค้าและโซลูชันที่ ITGREEN เป็นตัวแทนจำหน่ายประกอบด้วย

### (2.1) ระบบความปลอดภัยไอทีของ Fortinet

ระบบความปลอดภัยไอทีของ Fortinet เป็นต้นแบบระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในรูปแบบของ UTM (Unified Threat Management) โดยได้รวบรวมเอาความสามารถทางด้านการรักษาความปลอดภัยในรูปแบบต่าง ๆ มาทำงานบนอุปกรณ์ตัวเดียว ไม่ว่าจะเป็น Firewall, Anti-Virus, IDS-IPS, Web filtering, Anti-Spam, VPN IPSec, SSL-TLS, การป้องกันข้อมูลรั่วไหล (Data Loss Prevention – DLP) การปรับสภาพการทำงานเครือข่ายให้เหมาะสม (WAN Optimization) การแจกแจงและควบคุมการทำงานของแอปพลิเคชัน (Application Control) การตรวจสอบข้อมูลจราจรที่เข้ารหัสแบบ SSL (SSL-Encrypted Traffic Inspection) และการแบ่งปริมาณข้อมูลให้กับลิงค์และเซิร์ฟเวอร์ให้มีความเหมาะสม (Load Balance) ล่าสุด Fortinet ยังเพิ่มความสามารถในด้านการจัดการและให้บริการการสื่อสารไร้สายแบบรวมศูนย์ให้กับอุปกรณ์ UTM ของ Fortinet ซึ่งทำให้ลูกค้าที่ใช้งาน UTM ของ Fortinet อยู่แล้วสามารถจัดหา Access Point ไร้สายของ Fortinet ติดตั้งเพิ่มในเครือข่ายก็สามารถให้บริการการสื่อสารไร้สายในองค์กรได้ในขณะที่ผู้ใช้งานแบบไร้สายขององค์กรยังได้รับการบริการด้านความปลอดภัยของข้อมูลจากอุปกรณ์ UTM ของ Fortinet ได้เช่นเดิม นอกจากนี้ Fortinet ยังพัฒนาโซลูชันความปลอดภัยของข้อมูลสำหรับ Server Virtualization ซึ่งกำลังได้รับความนิยมอย่างสูงในขณะนี้ โดยที่โซลูชันนี้จะช่วยป้องกันการโจมตีหรือการแพร่กระจายของอันตรายที่มาจากแอปพลิเคชันหนึ่งไปสู่แอปพลิเคชันอื่น ๆ ที่ทำงานอยู่บน Server ตัวเดียวกัน ด้วยการมีความสามารถหลากหลายในอุปกรณ์ตัวเดียวจึงทำให้ Fortinet เป็นมากกว่าอุปกรณ์ UTM อื่น ๆ ในตลาด Fortinet ได้ออกแบบอุปกรณ์มาหลายรุ่นตั้งแต่ขนาดเล็กถึงใหญ่ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการนำไปใช้งานกับทุก ๆ ขนาดของหน่วยงานตั้งแต่องค์กรขนาดเล็กจนถึงระดับผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ตลอดช่วงเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา Fortinet ได้สังเกตเห็นการเปลี่ยนแปลงของตลาด Security ที่เกิดขึ้นแล้วและกำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ รวมทั้งการซื้อกิจการที่ผลิตระบบอุปกรณ์ Security หลายบริษัทและนำมาพัฒนาเพิ่มเพื่อให้สามารถทำงานร่วมกันตั้งแต่การตรวจพบอันตรายและการโจมตีผ่านตัวอุปกรณ์และแหล่งต่าง ๆ (Devices, Applications, Contents, Traffics, Locations) การวิเคราะห์ การรายงาน และการจัดการกับอันตรายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในเครือข่ายให้มีการทำงานอย่างเป็นองค์รวม มีสมรรถนะสูงขึ้น เป็นอัตโนมัติมากขึ้น และยังเป็นระบบเปิดเพื่อรองรับการทำงานร่วมกับอุปกรณ์ Security ของผู้ผลิตอื่น ๆ อีกด้วย โดย Fortinet ได้เรียกหลักการการทำงานและแนวคิดของระบบนี้ว่า Fortinet's Security Fabric ซึ่งการเช่นนี้จะปรับเปลี่ยนการแข่งขันในตลาด Security ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(2.2) ระบบการป้องกันไวรัสและการโจมตีสำหรับอุปกรณ์ลูกข่ายที่เป็นแบบ Cloud Service ของ ZScaler

องค์กรที่พนักงานขององค์กรติดต่อกับโลกภายนอกผ่านอินเทอร์เน็ตหรือ Web โดยเฉพาะองค์กรที่มีสาขาหลายสำนักงาน หรือมีพนักงานทำงานนอกสำนักงานจำนวนมาก การที่เมื่อพนักงานเหล่านี้จะทำธุรกรรมกับโลกภายนอกหากต้องดึงจราจรของข้อมูลเข้าสู่ส่วนกลางก่อนที่จะออกสู่หรือเข้าจากภายนอกเพื่อตรวจสอบอันตรายที่ติดมากับข้อมูลเหล่านี้จะเป็นการสิ้นเปลืองแบนด์วิธของเครือข่ายหลักขององค์กรซึ่งมีปริมาณจำกัดและมีราคาแพง หรือหากต้องมีอุปกรณ์ตรวจจับ

อันตรายของข้อมูลดังกล่าวเพื่อติดตั้งอยู่ที่ทุกสำนักงานสาขาทุกสาขาจะเป็นการลงทุนที่สูงมาก และหากองค์กรละเลยการตรวจสอบดังกล่าวยิ่งเป็นการตัดสินใจที่สร้างต้นทุนที่สูงมากให้กับองค์กรหากมีอันตรายหลุดเข้ามาพร้อมกับข้อมูลดังกล่าว ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดการล้มเหลวของเครือข่ายหรือสร้างความเสียหายให้กับข้อมูลธุรกิจหลักขององค์กรได้ ดังนั้นการบริการตรวจจับอันตรายที่จะติดมากับข้อมูลดังกล่าวผ่านการให้บริการแบบ Cloud Service นั้นเป็นคำตอบที่มีประสิทธิภาพและประหยัดค่าใช้จ่ายให้กับองค์กรได้อย่างสูงสุด ระบบนี้สนับสนุนการทำงานแบบ Mobility และ Remote Access

(2.3) ระบบการแจ้งเตือนและป้องกันการแก้ไขข้อมูลในตัวเซิร์ฟเวอร์ (ServerAlarm and WebAlarm) ของ eLock

เป็นระบบซอฟต์แวร์ที่จะคอยตรวจสอบการเข้าถึงและแก้ไขไฟล์ข้อมูลที่อยู่ในเครื่องคอมพิวเตอร์ และแจ้งเตือนหากมีการเข้าถึงหรือแก้ไขโดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิ ไม่ว่าไฟล์ข้อมูลนั้นจะเป็นข้อความ ภาพ เสียง หรือฐานข้อมูล หรือ หน้าเว็บ ก็ตาม และสามารถที่จะนำข้อมูลชุดก่อนที่จะถูกแก้ไขกลับมาคืนสภาพเดิมให้ได้ (Recovery)

องค์กรธุรกิจปัจจุบันให้ความสำคัญและใช้เทคโนโลยีไอทีและข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ข้อมูลจึงเป็นทรัพย์สินที่สำคัญยิ่งและยังเป็นชื่อเสียงและหน้าตาขององค์กร การถูกเข้าถึงและแก้ไขข้อมูลหรือหน้าเว็บขององค์กรโดยบุคคลภายนอกที่ไม่มีสิทธิจะสะท้อนถึงความน่าเชื่อถือขององค์กรต่อลูกค้าอย่างยิ่ง

(2.4) ระบบการตรวจสอบตัวตนและพิสูจน์สิทธิ์การใช้งาน (Authorization, Authentication and Access Control) ของ HPE-Aruba เรียกว่า ClearPass Policy Manager (CPPM)

ระบบ CPPM เป็นระบบกำหนดนโยบายให้กับอุปกรณ์ประเภทต่าง ๆ เช่น MacBook, iPhone, iPad, Android, Galaxy Tab, Wi-Fi Phone, Printer หรืออุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อให้เข้าถึงระบบเครือข่ายขององค์กร โดยที่ CPPM สามารถรองรับการเชื่อมต่อได้ทั้งเครือข่ายแบบใช้สายและเครือข่ายแบบไร้สายได้ โดย CPPM จะมีโมดูล 3 โมดูลด้วยกัน ซึ่งโมดูลแรกเรียกว่า Clear Pass Self Service Registration/Provisioning (Guest): เป็นระบบการลงทะเบียนสำหรับบุคคลภายนอกเพื่อให้อุปกรณ์สามารถเข้าใช้งานในระบบเครือข่ายได้โดยผู้ใช้งานเป็นผู้ลงทะเบียนด้วยตนเองผ่านทางหน้าจอ Captive Portal และระบบจะจัดเก็บข้อมูลของอุปกรณ์ไว้ใน Database ให้โดยอัตโนมัติ ซึ่งทำให้สะดวกและง่ายต่อการใช้งานและจะช่วยลดงานของเจ้าหน้าที่บริหารไอทีลง อย่างเห็นได้ชัด โมดูลที่ 2 เรียกว่า ClearPass Onboard : เป็นระบบที่ช่วยในการตั้งค่าการติดตั้งโปรแกรมด้านความปลอดภัยต่าง ๆ และจัดเตรียมทรัพยากรของการระบุตัวตนและพิสูจน์ทราบตัวตนภายใต้มาตรฐาน 802.1x ให้กับอุปกรณ์ที่กำลังจะเชื่อมต่อกับเครือข่าย ทำให้สามารถทราบและระบุตัวตนผู้ที่กำลังใช้งานระบบเครือข่ายได้เป็นการรองรับและจัดการกับอุปกรณ์แบบ BYOD และโมดูลที่ 3 คือ ClearPass OnGuard : เป็นระบบที่ทำหน้าที่เป็น NAC (Network Access Control) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบอุปกรณ์ที่กำลังจะต่อเชื่อมกับระบบเครือข่ายว่ามีระบบรักษาความปลอดภัยและข้อกำหนดต่าง ๆ เป็นไปตามที่องค์กรกำหนดไว้ หรือไม่ เช่น ในตัวอุปกรณ์มีซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสหรือไม่ เปิดไฟร์วอลล์

ไว้หรือไม่ หรือมีซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้กำหนดให้ใช้งานอยู่หรือไม่ ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมาจะทำให้ระบบเครือข่ายขององค์กรทำงานได้อย่างสมบูรณ์แบบทั้ง Monitor, Control, Protect, Reports ได้อย่างครบถ้วน

(3) ระบบสนับสนุนการทำงานของสำนักงาน ศูนย์ข้อมูล และอื่น ๆ

ประกอบด้วยระบบอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่ช่วยให้การทำงานของระบบอุปกรณ์เครือข่ายและอุปกรณ์ในศูนย์ข้อมูลมีความเสถียรมากขึ้น มีระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่ดีขึ้น สนับสนุนการทำงานแบบธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity) และมีระบบจัดการการใช้แบนด์วิธสำหรับอุปกรณ์ลูกข่าย นอกเหนือจากนั้นยังมีระบบช่วยให้การสื่อสารระหว่างบุคคลหรือกลุ่มบุคคลแบบเสียงและภาพผ่านเครือข่ายแบบ Web ที่มีประสิทธิภาพและประหยัด ระบบอุปกรณ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย

(3.1) DNS, DHCP and IPAM ของ Infoblox

เป็นโซลูชันของ Network Infrastructure ในการจัดการ DNS DHCP และ IPAM ที่สามารถทำงานทั้ง 3 ฟังก์ชันได้พร้อมกันใน Appliance เครื่องเดียว สามารถใช้เป็น DNS/DHCP Server แบบ IPv4/IPv6 ที่มีประสิทธิภาพสูงทำ DNS fail over และ DHCP fail over ซึ่ง DNS/DHCP โดยใช้ Windows และ Bind Open Source ไม่สามารถทำได้ ทนทานต่อภัยคุกคามและการโจมตีเข้าระบบด้วยคุณสมบัติของ DNSSECURE ระหว่าง domain และ sub domain ทนต่อการโจมตี แบบ DDOS สามารถเพิ่มคุณสมบัติ DNS Firewall เพื่อใช้ป้องกัน user จากการไป access DNS ที่เป็น bad site สามารถทำ High Availability ได้ทุกรุ่น และขยายการทำงานไปยังสาขาต่าง ๆ ด้วย Grid Technology ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเฉพาะของ Infoblox เพื่อให้การ update DNS/DHCP/IP เป็นไปอย่างอัตโนมัติ นอกจากนี้ยังใช้เป็น IP Address Management สามารถใช้จัดการ IP ขององค์กรแบบอัตโนมัติทั้ง IPv4 และ IPv6 ทั้งที่เป็น Physical และ Virtual Systems ให้ความสะดวกกับผู้ดูแลระบบ สามารถทำบริหาร DNS/DHCP/IP ได้จากส่วนกลาง (Centralize Management) ทำให้แก้ปัญหาเน็ตเวิร์คได้อย่างรวดเร็วกว่าการจัดการแบบเดิม ลด Business Disruption และการสูญเสียรายได้จากการที่ต้องหยุดทำธุรกรรมจากสาเหตุที่ระบบสารสนเทศและเครือข่ายทำงานไม่ได้อันเนื่องมาจากอุปกรณ์ DNS/DHCP/IPAM อ่อนแอ ไม่แข็งแรง ทำงานไม่ได้และหรือทำงานผิดพลาด เหมาะกับศูนย์ข้อมูลขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีจำนวนผู้ใช้งานจำนวนมากเกินกว่า 500 รายขึ้นไป และเหมาะกับองค์กรที่มีศูนย์ข้อมูลของสำนักสาขาหลายสาขากระจายอยู่ต่างพื้นที่

(3.2) Internet Gateway และ Mobile Offload ของ Antlabs

Antlabs เป็นผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็น Internet gateway ระดับ Enterprise สำหรับการจัดการผู้ใช้งาน Wired และ Wireless โดยมีลักษณะที่เรียกว่า Visitor-based network คือจะทำให้การใช้งาน Internet สำหรับ user ที่เข้ามาในพื้นที่บริการ Wi-Fi ประเภทต่าง ๆ ใช้งานได้อย่างเป็นที่น่าสนใจ โดยโซลูชันของ Antlabs สำหรับกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท ประกอบด้วย

(3.2.1) โซลูชัน Hospitality สำหรับกลุ่มลูกค้า โรงแรม, service apartment, Exhibition Hall สามารถทำ Multi-tier QOS เพื่อใช้จัดการ Internet Bandwidth ผ่าน Network ทั้งแบบ Wired และ Wireless

สำหรับผู้ใช้งานแต่ละประเภท ตัวอย่างเช่นลูกค้าเข้าพักโรงแรมทั่วไป สามารถใช้ Free Wi-Fi ได้ bandwidth 256 KB ต่อคน สามารถใช้งานได้รวม 24 ชั่วโมง หากเป็น VIP หรือ จ่ายเพิ่มจะได้ bandwidth 1 MB จนกว่าจะ checkout หรือต้องการทำ Conference call สามารถทำ Fixed bandwidth ขนาด 2 MB ให้ได้โดยไม่มีคนอื่นมาแชร์ bandwidth ร่วม นอกจากนี้ยังสามารถ Integrate ร่วมกับ Front Office Software ของโรงแรมชั้นนำส่วนใหญ่ได้เช่น Micros Fidelio, Opera ฯลฯ โดยไม่ต้องเขียนโปรแกรมเพิ่มเติม เพื่อส่งค่าการใช้งานหรือแจ้งเตือนแขกที่เข้าพักเรื่องค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อุปกรณ์สำหรับโซลูชันนี้จะมีคุณสมบัติเบ็ดเสร็จอยู่ใน Appliance เครื่องเดียวรวมถึงคุณสมบัติที่สามารถทำ DHCP, DNS, Lawful Intercept (Log management), payment gateway interface และยังสามารถทำ HA(High Availability) เพื่อให้ระบบสามารถใช้งานได้ 24 ชั่วโมง โดยประมาณการ device สูงสุดไม่เกิน 5,000 devices

(3.2.2) โซลูชัน BYOD เหมาะสำหรับ Campus เช่น มหาวิทยาลัย ซึ่งสามารถจัดการ Authentication และจัด QoS profile ให้เหมาะกับอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ทั้ง Notebook, Smart phone, Tablet โดยมี portal ซึ่งมีขนาดจอเหมาะกับอุปกรณ์แต่ละประเภท และสามารถระบุให้อุปกรณ์ที่ออกจากบริเวณวง network ไปแล้วเมื่อนำเข้ามาใหม่สามารถใช้ได้ทันทีโดยไม่ต้อง login ใหม่อีกครั้งหากว่าผู้ใช้นั้น ๆ ยังมีสิทธิและโควตาในการใช้งานอยู่ โซลูชันนี้จะมีคุณสมบัติเบ็ดเสร็จอยู่ใน Appliance เครื่องเดียวเหมือนโซลูชัน Hospitality โดยประมาณการ device สูงสุดไม่เกิน 20,000 devices

(3.2.3) โซลูชัน Carrier Wi-Fi เหมาะสำหรับ Provider ในการจัดการ Wi-Fi ที่ติดตั้งในพื้นที่บริเวณกว้างเช่น เทศบาลหรือจังหวัด ซึ่งจะมี รุ่นและอุปกรณ์เสริมจาก Antlabs เป็น ชุด Appliance หลายตัว โดยจะมีการสำรวจและออกแบบให้เหมาะสมกับความต้องการของโครงการ

(3.2.4) โซลูชัน Mobile offload เป็น โซลูชันสำหรับ Mobile Provider หรือ Campus ที่ปัจจุบัน Mobile Provider มีการนำ Wi-Fi access point ไปวางไว้ทดแทนการขยาย 3G node ซึ่งมีราคาแพง โดยหากเครื่องลูกข่ายสนับสนุน protocol EAP-SIM (เครื่อง Mobile รุ่นใหม่จะมีทั้งหมด) จะสามารถใช้ Internet 3G ของค่ายมือถือที่เชื่อมต่อผ่าน Wi-Fi access point ที่ใกล้ที่สุดได้ทันทีโดยไม่ต้องใช้ผ่าน 3G Internet Node ซึ่งอาจมีผู้ใช้งานจำนวนมากและอยู่ในระยะไกลกว่า

(3.3) Web Conference ซึ่งระบบประชุมทางไกล Online ผ่าน เครือข่าย Internetความเร็วสูง โดยสามารถทำการประชุมแบบเห็นภาพ ฟังเสียง และรับส่งข้อมูลได้ในเวลาเดียวกัน ด้วยความเร็วของเครือข่าย 3G ,4G หรือ WIFI ก็จะสามารถประชุมพร้อมกันได้ ทุกสถานที่ทั่วโลก หรือทุกเวลา อีกทั้งสามารถบันทึกการประชุมเป็น คลิป VDO ได้ และนำเสนองาน Presentation นำเสนอสินค้า ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ แก่ลูกค้า หรือ ใช้เพื่อให้การอบรมภายในบริษัท บริการ Web Conference เป็นระบบที่ใช้งานง่าย ทันสมัยในยุคการติดต่อสื่อสารในปัจจุบัน ประหยัดเวลา ประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ในกรณีที่ต้องเดินทางไปประชุมการพร้อม ๆ กัน การใช้งานและการติดตั้ง โปรแกรมที่เครื่องลูกข่ายไม่ยุ่งยากใช้ทรัพยากรของระบบน้อย ประหยัด งบประมาณโดยรวมของกิจการหรือหน่วยงาน ด้วยความสามารถโดยรวมของระบบ Web Conference สามารถประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐกิจ เอกชน และหน่วยงานราชการ ที่มีการบริหารงานแบบมีสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา

(3.3.1) V-Cube Web Conference เป็นชุดโปรแกรมระบบประชุมทางไกล Online ผ่านเครือข่าย Internet เป็นชุดโปรแกรมที่พัฒนาในประเทศญี่ปุ่นและได้รับการยอมรับว่าใช้งานง่ายจนมีผู้นิยมเลือกใช้งานเป็นอันดับ 1 ในประเทศญี่ปุ่น V Cube มีความสามารถที่โดดเด่นกว่าชุดโปรแกรม Web Conference อื่น ๆ โดยมี User Interface ที่ใช้งานง่ายแต่ก็มีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอที่จะเลือกใช้สำหรับงานการประชุมทางไกล Online นอกจากนี้ V Cube ยังมีคุณสมบัติที่โดดเด่นกว่า ชุดโปรแกรม Web Conference อื่น ๆ เช่น รองรับ 100 ผู้ใช้งาน( Concurrent ) ต่อ 1 ห้องประชุมด้วยมาตรฐาน H.264/SVC สามารถทำ Auto Bandwidth Tuning ทำให้ได้ภาพและเสียง ที่มีคุณภาพ ตลอดเวลา รวมถึงสามารถแสดงภาพได้ระดับ HD , ลดการเกิดเสียงก้องด้วย Software Echo Canceller (SPEEX Wideband Audio) , แบ่งระดับผู้ใช้งานแบบ Master Admin , Admin , User ทำให้ ประยุกต์ใช้งานกับหน่วยงานที่มีรูปแบบ Multi Company , เข้ารหัสแบบ SSL 128 bit เพิ่มความปลอดภัยในการใช้งานผ่าน Internet , เชื่อมต่อกับระบบ Network Video Conference แบบ Hardware Endpoint ที่ใช้ Protocol แบบ H.323 และ SIP เชื่อมโยงใช้งานผ่านระบบ Speed recognition and Translation เพื่อแปลงคำพูดเป็นตัวอักษรและยังสามารถแปลคำพูดเป็นภาษาอื่น ๆ ได้ รองรับการทำงานด้วยการโทรเข้าและโทรออกโดยใช้งานผ่านโทรศัพท์พื้นฐานได้ และยังมีคุณสมบัติอีกหลายข้อที่ จะอำนวยความสะดวกของผู้ใช้ ให้สามารถใช้งานได้ง่าย และปัจจุบันผู้ใช้งาน V Cube ในประเทศไทย โดยส่วนมากเป็นกลุ่มธุรกิจที่เป็นเครือข่ายธุรกิจของประเทศญี่ปุ่น และในเรื่อง ค่าใช้จ่ายลิขสิทธิ์ใช้งานลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้ทั้งแบบเช่าใช้รายปี หรือ ซื้อสิทธิ์การใช้แบบถาวรพร้อมการต่ออายุใช้งานแบบรายปี ทำให้มีลูกค้ามีทางเลือกในเรื่องงบประมาณที่เหมาะสมกับได้ง่ายขึ้น บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้ง อย่างเป็นทางการ จาก V Cube ให้เป็น Master Dealer (ตัวแทนค้าส่ง) ในกลุ่มสินค้าต่อไปนี้

V Cube Meeting = ระบบประชุมทางไกล Online

V Cube Seminar = ระบบถ่ายทอดการประชุมสัมมนา Online

V Cube Gate = ระบบสื่อสารสนทนาแบบเฉพาะกลุ่ม (สื่อสาร ข้อความ ภาพ VDO และ สติกเกอร์)

V Cube Box = อุปกรณ์ Appliance ระบบประชุมทางไกล Online

V Cube LMS = ระบบการเรียนการสอนแบบ Online

(3.3.2) AVER VDO Camera สำหรับระบบ Web Conference

Aver เป็นผู้ผลิตจากประเทศไต้หวันที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในเรื่องของคุณภาพของกล้อง ที่แสดงภาพได้ความคมชัดระดับ Full HD สำหรับ สินค้าที่บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายแบบผู้แทนกระจายสินค้าส่ง มี อยู่ 2 รุ่น คือ VC 520 , VC 320 โดยทั้งสองรุ่นเป็นเครื่องมือที่จำเป็นสำหรับการประชุมทางไกลโดยผ่าน Web Conference ความสามารถที่โดดเด่นของอุปกรณ์คือถูกออกแบบมาให้ใช้งานง่ายแบบ Plug-and-Play สามารถ Pan Tilt Zoom ภาพได้ ตัว Microphone รับเสียงพูดได้รอบทิศทางแบบ 360 องศา และ ตัวลำโพงให้เสียงมีความชัดเจนสูง เพียงเชื่อมต่อสาย USB เข้ากับคอมพิวเตอร์ก็สามารถใช้งานได้อย่างง่ายดายเหมาะสำหรับห้องประชุมที่มี



ขนาดเล็ก ไปจนถึงห้องประชุม ที่มีขนาดใหญ่ EZMeetup, Skype™, Microsoft Lync™, Google Hangouts™, FaceTime, Cisco WebEx®, GoToMeeting, Adobe Connect, BlueJeans, Zoom, Vidy, Fuze, WebRTC, V Cube

ด้วยการประยุกต์ใช้ความสามารถอันโดดเด่นของ Software V Cube และอุปกรณ์ AVER VDO Camera เพื่อใช้งานระบบ Web Conference และปรับแต่งให้สามารถใช้งานร่วมกัน ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งด้วยความสามารถของทีมงานที่มีพื้นฐานด้านเครือข่ายและความปลอดภัยด้านเครือข่ายทำให้การปรับแต่ง และให้คำปรึกษาด้าน Technical Support ทั้งก่อนและหลังการขาย

### (3.4) ระบบและอุปกรณ์สายสัญญาณ (Cabling System) ของ Panduit

Panduit มีระบบอุปกรณ์สายสัญญาณและตู้ใส่อุปกรณ์ (Cable and Cable Rack) คุณภาพสูงและมีหลายประเภทสำหรับการใช้งานในสภาพแวดล้อมต่าง ๆ มีทั้งสายสัญญาณที่เป็นสายทองแดง CAT5E หรือ CAT6A หรือสาย Optic Fiber มีสายสัญญาณที่ใช้ในโรงงานที่อ่อนไหวต่อคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า สายสัญญาณที่ติดตั้งกับเครื่องมือที่เคลื่อนที่หรือบิดไปมา สายสัญญาณที่ติดตั้งในสภาพแวดล้อมที่มีอุณหภูมิร้อนหรือเย็นกว่าปกติ หรือมีความชื้นหรือมีเคมี เป็นต้น Panduit ยังมีอุปกรณ์เสริมของสายสัญญาณเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการใช้งานมีระบบการป้องกันการถอดเปลี่ยนสลับสายสัญญาณโดยพลังแคลหรือไม่ตั้งใจ มีระบบการบริหารจัดการการติดตั้งใช้งานสายสัญญาณที่ฉลาด เหมาะกับการเดินสายแลนในสำนักงาน ศูนย์ข้อมูล หรือโรงงานอุตสาหกรรม

### (3.5) Uninterruptible Power Supply ของ Delta

ระบบอุปกรณ์ปรับสภาพและสำรองพลังงานไฟฟ้าคุณภาพสูงของ Delta จำหน่ายและให้บริการโดยบริษัท Delta Green Industrial (Thailand) Company Limited ระบบสำรองไฟฟ้าเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรทุกประเภทที่ต้องการความต่อเนื่องของการทำงานของอุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้าไม่ว่าจะเป็นเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์เครือข่าย เครื่องพิมพ์ เครื่องจักรในโรงงาน สายพานลำเลียงเครื่องมือต่าง ๆ ในห้องผ่าตัดรวมถึงไฟส่องสว่าง ซึ่งหากเครื่องมือเหล่านี้หยุดทำงานเนื่องจากขาดกระแสไฟฟ้าไปเสี้ยวแล้วอาจหมายถึงการหยุดชะงักของธุรกิจ การเสียโอกาสในการผลิต การเสียลูกค้า หรืออาจต้องเสียเวลาในการทำความสะอาดอุปกรณ์ที่เกิดจากการขาดตกค้างในขบวนการผลิตและเสียเวลาในการเตรียมเครื่องให้เริ่มทำงานใหม่ซึ่งจะเสียทั้งเวลาและค่าใช้จ่ายสูง หรืออาจหมายถึงชีวิตของคนไข้ หรือหมายถึงคุณภาพของการบริการต่าง ๆ ที่จะให้ลูกค้า

เครื่องสำรองไฟของ Delta มีทั้งรุ่นที่เป็นระบบไฟฟ้า Single Phase และ Three Phase 3 เฟส ใช้เทคโนโลยี True on-line, Double-conversion และใช้เทคโนโลยีแบบ IGBT และ modular ups คือสามารถเพิ่มการใช้งานได้ตามความต้องการของผู้ใช้โดยมีขนาดตั้งแต่ 1 kVA จนถึง 400kVA มี Software สามารถจัดการผ่าน network และสามารถจัดการ Shutdown Linux และ Windows server ตลอดจน Vmware ได้เมื่อมีเหตุการณ์ที่ต้องทำการ shutdown แบบอัตโนมัติ

นอกจากนี้ Delta ยังมี DCIM(Data Center Infrastructure Management) ซึ่งเป็นระบบศูนย์ข้อมูลกลางรวบรวม ค่าการใช้งานพลังงาน ค่าอุณหภูมิ ความร้อน ภาพจากกล้องวงจรปิด ข้อมูลการเข้าออกของเจ้าหน้าที่ห้อง Datacenter ตลอดจนสัญญาณจาก Fire Alarm และค่าการใช้งานของ Server และอุปกรณ์ Network ต่าง ๆ มารวมแสดงผลในห้องควบคุม โดยสามารถดึงค่าต่าง ๆ จากระยะไกลหรือจากสาขาต่าง ๆ ได้ผ่านเครือข่าย Network ทำให้ผู้ดูแล Datacenter สามารถควบคุมและจัดการอุปกรณ์ในห้อง Datacenter ได้อย่างสมบูรณ์แบบ

## 2.5.2 การตลาดและการแข่งขัน

### การตลาด

บริษัท ITGREEN มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนโดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและให้กับขั้นตอนการจัดจำหน่ายเพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา ในด้านการตลาด ITGREEN จะร่วมมือกับเจ้าของสินค้าในการสร้างการรับรู้ของตลาดในตัวของสินค้าโดยการโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ จัดสัมมนาให้ข้อมูลสินค้าแก่คู่ค้าและลูกค้า รวมถึงการจัดอบรมด้านเทคนิค เป็นต้น ในด้านการจัดจำหน่าย ITGREEN จะร่วมมือกับคู่ค้าในการร่วมแสดงสินค้า การเยี่ยมและนำเสนอการขายต่อลูกค้า การทำโปรโมชั่น

บริษัท ITGREEN ได้สร้างชื่อให้เป็นที่รู้จักและยอมรับ ในด้านการเป็นคู่ค้าที่ดี มีคุณภาพ มีบริการที่ดี เชื่อสัถย์เชื่อถือและไว้วางใจได้ โดยการเลือกทำตลาดสินค้าที่มีคุณภาพ การเลือกสรรและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้มีการทำงานและพฤติกรรมที่สอดคล้องและเหมาะสมกับปรัชญาในการทำงานของบริษัท ฯ ที่เน้นความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ (Continuity) ความเชื่อมั่นไว้วางใจได้ (Reliability) ความมั่นคง (Stability) และความน่าเชื่อถือสามารถคาดการณ์ได้ (Predictability)

ITGREEN มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

#### (1) ด้านสินค้าและบริการ

เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาในการทำธุรกิจ บริษัท ฯ เน้นการกำหนดประเภทของสินค้าและบริการที่จะนำมาจำหน่ายซึ่งจะต้องเป็นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในปัจจุบันและตอบสนองแนวโน้มตลาดที่กำลังเกิดขึ้น และควรเป็นสินค้าที่เกื้อหนุนซึ่งกันและกัน (Complimentary) และต้องเป็นสินค้าที่ต้องการประเภทของความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบุคลากรใกล้เคียงกันเพื่อที่จะสร้างความชำนาญและความเชี่ยวชาญในการให้บริการในตัวบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความมั่นใจในการให้บริการกับลูกค้า คัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพทั้งด้านตัวสินค้าและบริษัทผู้ผลิต สินค้าที่มีคุณสมบัติที่ตรงกับความต้องการของตลาด มีคุณภาพสูง และมีศักยภาพทางการตลาดสูง มีกลยุทธ์ มีอนาคต เป็นสินค้าแบรนด์ที่ต้องการชิงตลาดหรือเจาะตลาดของแบรนด์ที่เป็นผู้นำ คือเป็นแบรนด์ท้าทายผู้นำ (Challenging Brand) ในช่วงปีที่ผ่านมา ๒๕๕๙ บริษัท ฯ มุ่งตอบสนองนโยบายของรัฐในเรื่องการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยระบบดิจิทัล (Digital Economy) ได้แก่การค้าด้วยอิเล็กทรอนิกส์และการใช้เทคโนโลยีไอที เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสร้าง



ความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งจะแตกย่อยไปเป็นระบบคอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน งานขาย งานผลิต การนำไอทีมาช่วยในไลน์ผลิตหรือ shop floor (Industry Automation) การค้าแบบออนไลน์ Internet Banking การทำเว็บไซต์ขององค์กร การใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการสื่อสารภายในองค์กรและกับภายนอกองค์กร การทำงานระยะไกลจากภายนอกองค์กร (Remote Workforce หรือ Workforce Mobility) ระบบความปลอดภัยของข้อมูล (IT Security) ระบบข้อมูลแบบคลาวด์ ระบบ Web Conference เป็นต้น ซึ่งบริษัทก็ได้เป็นตัวแทนสินค้าหลายตัวตามที่ได้กล่าวมาแล้ว เช่น Fortinet, Alcatel-Lucent, HPE Aruba, InfoBlox, ZScaler, AntLabs, eLock, VCube, Aver, Delta, Panduit เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทเริ่มวางฐานเกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Hyper Convergence, Software Defined Network, Internet of Things (IoT) และบริษัทก็จะเสาะหาคัดเลือกสินค้าใหม่ ๆ ที่สนับสนุนแนวโน้มที่กล่าวไปแล้วเพิ่มเติมอีกด้วย

## (2) ด้านพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ฯ ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างและส่งมอบคุณค่าให้กับสินค้าและการจัดจำหน่าย พนักงานจะได้รับการคัดสรรมาจากกลุ่มผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และต้องสามารถทำงานเป็นทีม และเมื่อได้รับบรรจุในทีมงานแล้ว จะได้รับการอบรมความรู้เกี่ยวกับสินค้าโดยตรงจากเจ้าของสินค้าและจากผู้ร่วมงานในทีมงาน บริษัท ฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนในการให้พนักงานส่วนใหญ่ผ่านการรับรองความรู้ความสามารถ และมีใบประกาศนียบัตรรับรองจากผู้ผลิตสินค้าที่บริษัท ฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย (Certified Training) พนักงานแต่ละท่านจะได้รับการกำหนดตัวสินค้าที่จะต้องรับผิดชอบอย่างชัดเจนเพื่อจะได้พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญในสินค้าและเป็นหลักในการให้บริการเกี่ยวกับสินค้านั้น ๆ และจะเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญ ให้กับทีมงานท่านอื่น ๆ เพื่อช่วยกันพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญร่วมกัน สามารถทำงานทดแทนกันได้ และสามารถทำงานในลักษณะเสนองานเป็นระบบโดยรวม (Solution หรือ System) ได้ สามารถให้คำปรึกษา การบริการและตอบคำถามให้กับลูกค้าได้ไม่ว่าจะเป็นด้านทางเทคนิคของสินค้าแต่ละชนิดหรือปัญหาของระบบที่เสนอได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกเหนือจากนั้น พนักงานต้องสามารถทำหน้าที่เป็นผู้อบรม (Trainer) ความรู้เกี่ยวกับสินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับผู้จำหน่ายช่วงหรือลูกค้าได้

ในปี 2559 เพื่อรองรับการเป็นบริษัทมหาชน บริษัท ฯ ได้โอนย้ายพนักงานด้านการเงินและการบัญชี พนักงานจัดซื้อ พนักงานดูแลคลังสินค้าและจัดส่งบางส่วนจากบริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้ามาเพื่อจะทำงานให้มีความอิสระมากขึ้น และรับพนักงานเพิ่มเติมอีกเพื่อความเหมาะสมกับปริมาณงาน และเพื่อรองรับนโยบาย Digital Economy บริษัท ฯ ได้เพิ่มพนักงานด้านการตลาดและพนักงานที่ดูแลตลาด SME เพื่อสร้างการสื่อสารกับตลาด และลูกค้าผ่าน เว็บไซต์ อีเมลล์ หรือการสื่อสารส่วนบุคคล การจัดสัมมนา การจัดนิทรรศการ และการติดต่อลูกค้าทางโทรศัพท์ เพื่อสอบถามและให้ข้อมูลแก่ลูกค้าเพื่อหาโอกาสในการขาย (Sales Leads)

บริษัท ฯ มีนโยบายในการรักษาพนักงานให้ทำงานกับบริษัท ฯ ทั้งในเรื่องผลตอบแทนในการทำงาน การเติบโตในสายงาน สวัสดิการ สภาพแวดล้อมการทำงาน การให้โอกาส

ในการพัฒนาตนเอง การบริหารงานภายในบริษัท ฯ ตลอดจนการสร้างให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างทีมงานเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการทำงานและการให้บริการ โดยไม่เปลี่ยนบุคลากรผู้ให้บริการบ่อยนัก

(3) ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัท ฯ จำหน่ายสินค้าโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือบริษัทผู้ร่วมค้าหรือคู่ค้า (Dealer หรือ Reseller หรือ Partner) รวมเรียกว่าคู่ค้าซึ่งได้แก่บริษัทที่จำหน่ายและติดตั้งระบบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่าย (Network Integrator) หรือเป็นบริษัทที่จำหน่ายและติดตั้งระบบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และโปรแกรมธุรกิจ (System Integrator) ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยบริษัทจะคัดสรรผู้ร่วมค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพ เน้นความตั้งใจในการทำธุรกิจไม่เน้นขนาดของบริษัท บริษัทจะทำงานร่วมกับผู้ร่วมค้าอย่างยุติธรรมและเสมอภาค มีกฎเกณฑ์กติกาในการทำธุรกิจ และตัดสินใจบนกติกาที่วางไว้ทำให้สามารถเป็นที่คาดการณ์ได้ (Predictability) ของผู้ร่วมค้า ซึ่งจะทำให้เกิดการเชื่อมั่นและเชื่อถือซึ่งกันและกันในระยะยาว

บริษัท ฯ ให้ความสำคัญในการร่วมพัฒนาความสามารถของทีมงานของคู่ค้าโดยจัดการอบรมเกี่ยวกับตัวสินค้าทั้งด้านเทคนิคและด้านการขายให้แก่ผู้ร่วมค้าอย่างต่อเนื่องทุก ๆ เดือนทั้งโดยบุคลากรของบริษัท ฯ และโดยบุคลากรของเจ้าของสินค้า จัดให้มีห้องทดสอบอุปกรณ์โดยจะมีอุปกรณ์ที่จำหน่ายทั้งหมดและอุปกรณ์เสริมที่จำเป็นต่อระบบองค์รวม (Solution) เพื่อให้ผู้ร่วมค้าได้มาทดสอบหรือเรียนรู้การใช้งานเป็นการพัฒนาความรู้ให้กับผู้ร่วมค้าอย่างมีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่ง

เพื่อสนับสนุนช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกเหนือจากการเพิ่มบุคลากรด้านการตลาดแล้วบริษัทจะเพิ่มบุคลากรเพื่อติดต่อตรงถึงลูกค้า (Direct Touch) เพื่อพัฒนาโอกาสในการขายในลูกค้าสำคัญใหญ่ ๆ เป็นการสนับสนุนการสร้าง Sales Leads ให้กับคู่ค้าของบริษัท

(4) ด้านการสนับสนุนการจำหน่ายสินค้า

บริษัท ฯ มีนโยบายการจัดกิจกรรมเพื่อให้ข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า (Create Product and Brand Awareness) การกระตุ้นตลาดและสร้างความต้องการให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Demand Generation Activities) ซึ่งได้แก่การจัดสัมมนาด้านเทคนิคเกี่ยวกับตัวสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและบุคคลที่สนใจ การจัดงานสัมมนาด้านเทคนิคร่วมกับตัวแทนจำหน่ายสำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะโรงงานในเขตอุตสาหกรรมที่ถุกน้ำท่วม การเข้าร่วมงานนิทรรศการเพื่อแสดงสินค้าและการใช้งาน (Exhibition and Trade Show) การให้ข้อมูลเทคนิคเกี่ยวกับคุณสมบัติของสินค้าและนำไปใช้ในงานจริงผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และเว็บไซต์ประชาสัมพันธ์

ในปี 2559 บริษัท ITGREEN ตั้งเป้าหมายที่จะขยายตลาดไปในต่างจังหวัด และประเทศใกล้เคียงที่กำลังเติบโต ให้มากขึ้น โดยการมีบุคลากรประจำในพื้นที่เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทในการศึกษาความต้องการของตลาดและพัฒนาโอกาสในการทำธุรกิจ การให้ข้อมูลของบริษัท ฯ และสินค้าแก่ตลาด การคัดเลือก สนับสนุนและร่วมมือในการทำธุรกิจกับบริษัทคู่ค้าในพื้นที่ เพื่อสร้างการรับรู้ สร้างความมั่นใจและให้บริการที่เหมาะสมและทันเวลาที่ต่อคู่ค้าและลูกค้าในพื้นที่ ซึ่งได้เริ่มทำที่

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือก่อนเป็นพื้นที่แรก เริ่มด้วยการมี Home Office ที่ขอนแก่น มีแผนจะขยายไปสู่พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคใต้ ซึ่งจะจะทำธุรกิจแบบ Home Office หรือตั้งสำนักงานสาขาถาวร ได้ตั้งสำนักงานตัวแทนที่นครเวียงจันทน์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และมีแผนที่จะตั้งสำนักงานสาขาที่ พม่า และกัมพูชา ต่อไป

(5) ด้านราคา

เนื่องจากบริษัท ฯ เน้นคุณภาพ และการสร้างมูลค่า/คุณค่าเพิ่ม (Value added) แก่สินค้าและบริการ จึงไม่มีนโยบายการแข่งขันทางด้านราคา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามบริหารต้นทุนสินค้าให้อยู่ในระดับต่ำ โดยมีการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ และยังได้ประโยชน์จากการที่มีพนักงานที่มีคุณภาพ มีความเชี่ยวชาญ ลดความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญหรือการบริการจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะแข่งขันด้านราคา หากมีความจำเป็น และส่งผลดีต่อสถานการณ์ทำกำไรของบริษัทในที่สุด

(6) ด้านการควบคุมสินเชื่อ

การให้เครดิตกับลูกค้า บริษัท ฯ เน้นนโยบายการให้วงเงินแก่ลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือถือในลักษณะยืดหยุ่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำตลาดร่วมกันและจะใช้นโยบายเข้มงวดกับลูกค้าที่เริ่มมีการผิดนัดการชำระเงิน การพิจารณาให้วงเงินเครดิตของลูกค้าแต่ละรายจะให้เป็นไปตามความน่าเชื่อถือถือในการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาข้อมูลได้แก่ ผลประกอบการย้อนหลัง 2 ปี ทุนจดทะเบียน รายการฝากถอนเงินในบัญชี (Bank Statement) เพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจในการให้วงเงินเครดิต นอกจากนั้นจะพิจารณาประวัติ ความตั้งใจในการทำธุรกิจและการบริหารงานของผู้บริหารของลูกค้า ส่วนลูกค้ารายใหม่ที่ยังไม่เคยทำธุรกิจมาก่อนจะพยายามทำการซื้อขายเป็นเงินสดก่อนเพื่อดูผลการทำงานร่วมกันไประยะหนึ่ง แล้วจึงจะพิจารณาให้เครดิตต่อไป ที่ผ่านมามีหนี้เสียน้อยมากไม่เกิน 0.5% ของยอดขาย

สภาพเศรษฐกิจ ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มการเติบโตของสินค้าที่เป็นตัวแทน

แม้ว่าเศรษฐกิจของไทยในปี 2559 จะลดตัวมีการเติบโตเพียงเล็กน้อยเพียง 3.2% เท่านั้น ทำให้ตลาดไอทีในปี 2559 ไม่ค่อยคึกคัก แต่ก็ยังได้รับอานิสงส์จากปัจจัยหลายอย่างที่เกื้อหนุนเช่นการขยายการลงทุนของผู้ให้บริการเครือข่ายมือถือถือในโครงข่ายมือถือแบบ 4G การลงทุนและการใช้จ่ายของภาครัฐในโครงการรถไฟฟ้ามหานคร โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ โครงการเขตเศรษฐกิจสำหรับ AEC ตลอดจนการลงทุนเพื่อให้บริการเครือข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตสำหรับหมู่บ้าน และนโยบายส่งเสริมธุรกิจ SME ของภาครัฐ การเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมแปรรูปสินค้าเกษตร รวมถึงการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้งานของภาครัฐและเอกชนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตและเพื่อตอบสนองการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทมองว่าเทคโนโลยีที่ตลาดต้องการได้แก่ Wireless คุณภาพสูงสำหรับองค์กรและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและใหญ่ และ Wireless ระดับราคาประหยัดสำหรับองค์กรระดับ SME จะมีการใช้ Outdoor Wireless เพื่อตอบสนองการติดตั้งเครือข่ายและการใช้อินเทอร์เน็ตและ/หรือเป็นเครือข่าย

เพื่อรองรับการส่งสัญญาณของ CCTV ในพื้นที่ที่การเดินทางสัญญาณไม่สะดวก รวมทั้งการสร้างเครือข่าย City Wi-Fi ในเขตเศรษฐกิจพิเศษที่จะเกิดใหม่ หรือในเมืองใหญ่ ๆ บางเมือง เช่น กรุงเทพฯ ภูเก็ต เชียงใหม่ เป็นต้น ตามชุมชนในต่างจังหวัดจะมีผู้ให้บริการอิสระรายเล็กให้บริการ Wi-Fi Internet ในลักษณะขายปลีกในพื้นที่เล็ก ๆ ในชุมชน ระบบอุปกรณ์ CCTV จะได้รับการติดตั้งในชุมชนหรือในท้องถิ่นเพื่อความปลอดภัยชุมชนมากขึ้น Wi-Fi จะเป็นปัจจัยสำคัญของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว โรงแรม ที่พัก รีสอร์ท อพาร์ทเมนต์ ซึ่งจะติดตั้ง Internet Wi-Fi เพื่อให้บริการลูกค้า และตามด้วยการปรับปรุงคุณภาพของการให้บริการของการใช้อินเทอร์เน็ตเมื่อการแข่งขันสูงขึ้น จะมีการใช้บริการ Web Development และ Web Hosting มากขึ้น กลุ่มธุรกิจ SME จะเริ่มใช้ Cloud Service มากขึ้นเรื่อย ๆ เริ่มต้นที่ Mail Service และบริการสื่อสารประชุมทางไกลผ่านอินเทอร์เน็ต (Collaboration) และเมื่อธุรกิจ SME ค่อนข้างกับการใช้ Cloud Service ดังกล่าวมากขึ้นก็จะเริ่มใช้บริการแอปพลิเคชันทางธุรกิจที่เป็น Cloud Service เช่นการจองที่พัก หรือระบบงานเก็บเงินและบัญชี หรือแม้แต่ระบบ ERP เป็นต้น เมื่อมีการใช้ไอทีตามที่กล่าวแพร่หลายมากขึ้น ระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลจะเป็นสิ่งจำเป็นมากยิ่งขึ้น ความต้องการใน Server ก็จะมาตามด้วยระบบสำรองไฟฟ้า ความต้องการในการสร้าง Data Center ใหม่ การเดินสาย LAN ในส่วนที่เป็น Backbone เป็นต้น ในอนาคตการใช้ข้อมูลคุณลักษณะของผู้บริโภค (Customer Profile) และข้อมูลระบุตำแหน่งจะถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคสำหรับธุรกิจบางประเภทจะค่อย ๆ ถูกนำมาใช้ อันเนื่องมาจากราคาของพื้นที่อาคารสำหรับธุรกิจสูงขึ้น เมืองจะมีการขยายในแนวกว้างมากขึ้น การจราจรการเดินทางยังไม่สะดวก ความจำเป็นในการแข่งขัน การต้องการครอบคลุมตลาดให้กว้างมากขึ้นและตอบสนองให้รวดเร็วยิ่งขึ้น และการพยายามสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจเล็กเพื่อสู้กับธุรกิจที่ใหญ่กว่า จะมีการทำงานแบบนอกสถานที่มากขึ้น มีการใช้ไอทีเพื่อสนับสนุนการทำงานดังกล่าว หรือในสถาบันการศึกษาจะมีการทำ e-Learning หรือ Online Learning มากขึ้น การใช้ Wireless และใช้อินเทอร์เน็ตจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในหลาย ๆ กลุ่มอุตสาหกรรม ด้วยลักษณะสภาพแวดล้อมของการทำงานดังที่กล่าวจะสร้างให้เกิดความซับซ้อนในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลขององค์กร ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลจะต้องมีการปรับตัวเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทางบริษัทไอทีกรีนมีความพร้อมทั้งในเรื่องเทคโนโลยี การสนับสนุนและการบริการ และยังคงมองหาสินค้าใหม่ ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของตลาดดังที่กล่าวมาแล้ว

### 2.5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ITGREEN จัดหาผลิตภัณฑ์ โดยการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศจากบริษัทผู้ผลิต หรือสั่งซื้อจากสำนักงานตัวแทนในประเทศบริษัทผู้ผลิต

สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้า

- (1) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบข้อมูลสารสนเทศ ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท Fortinet, Inc

บริษัท	บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
คู่สัญญา	บริษัท Fortinet, Inc
สัญญาเลขที่	-
วันเริ่มต้นของสัญญา	10 มิถุนายน 2548
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 9 มิถุนายน 2549 และสามารถต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี
ค่าตอบแทน	ไม่มี
สาระสำคัญ	1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement 2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน

(2) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระบบอุปกรณ์เครือข่ายแลนไร้สาย (Secured Wireless LAN) ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท HPE Aruba Inc

คู่สัญญา	บริษัท HPE Aruba Inc
สัญญาเลขที่	SPA1108-00025527
วันเริ่มต้นของสัญญา	16 ธันวาคม 2551
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม 2552 และสามารถต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี
ค่าตอบแทน	ไม่มี
สาระสำคัญ	1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement 2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน

(3) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ระบบสายสัญญาณ Cable System

ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)กับ บริษัท Panduit Inc

บริษัท	บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
คู่สัญญา	Panduit Inc
สัญญาเลขที่	-
วันเริ่มต้นของสัญญา	ธันวาคม 2557
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ ธันวาคม 2558 และสามารถต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี
ค่าตอบแทน	ไม่มี
สาระสำคัญ	1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement 2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน

(4) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระบบอุปกรณ์เครือข่าย (Networking System)

ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท Alcatel-Lucent Enterprise

บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด

คู่สัญญา บริษัท Alcatel-Lucent Enterprise

สัญญาเลขที่ -

วันเริ่มต้นของสัญญา 14 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาของสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 13 ธันวาคม 2555 และสามารถต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี

ค่าตอบแทน ไม่มี

สาระสำคัญ 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Value Added Distributor Agreement 2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน

(5) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระบบอุปกรณ์สนับสนุนเครือข่าย (DNS, DHCP and IPAM)

ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท Infoblox Inc. USA

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา บริษัท Infoblox Inc.

สัญญาเลขที่ -

วันเริ่มต้นของสัญญา 16 มีนาคม 2555

ระยะเวลาของสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 15 มีนาคม 2556 และสามารถต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี

ค่าตอบแทน ไม่มี

สาระสำคัญ 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement 2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน

(6) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระบบบริการตรวจภัยของข้อมูลที่มีบริการแบบ Cloud Service

ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ZScaler Inc, USA

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา บริษัท ZScaler Inc, USA

สัญญาเลขที่ -

วันเริ่มต้นของสัญญา 20 พฤศจิกายน 2555

ระยะเวลาของสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 19 พฤศจิกายน 2556 และสามารถต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี

ค่าตอบแทน ไม่มี

สาระสำคัญ 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement 2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน

- (7) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระบบบริหารจัดการการใช้อินเทอร์เน็ต  
ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ANTLabs Pte, Singapore
- |                     |   |
|---------------------|---|
| บริษัท              | บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)  |
| คู่สัญญา            | บริษัท ANTLabs Pte, Singapore   |
| สัญญาเลขที่         | -   |
| วันเริ่มต้นของสัญญา | 1 มกราคม 2558   |
| ระยะเวลาของสัญญา    | สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสามารถต่ออายุออกไปอีก<br>ครั้งละ 1 ปี  |
| คำตอบแทน            | ไม่มี   |
| สาระสำคัญ           | 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement<br>2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน |
- (8) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระบบระบบอุปกรณ์สำรองไฟฟ้า (Uninterruptible Power Supply)  
ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท Delta Green Industrial (Thailand) Co.,Ltd
- |                     |   |
|---------------------|---|
| บริษัท              | บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)  |
| คู่สัญญา            | บริษัท Delta Green Industrial (Thailand) Co.,Ltd  |
| สัญญาเลขที่         | -   |
| วันเริ่มต้นของสัญญา | 12 มกราคม 2558  |
| ระยะเวลาของสัญญา    | สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 11 มกราคม 2559 และสามารถต่ออายุออกไปอีก<br>ครั้งละ 1 ปี   |
| คำตอบแทน            | ไม่มี   |
| สาระสำคัญ           | 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement<br>2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน |
- (9) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้า V CUBE Conference ภายใต้เครื่องหมายการค้า V CUBE  
ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท วี-คิวบ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- |                     |   |
|---------------------|---|
| บริษัท              | บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)  |
| คู่สัญญา            | บริษัท วี-คิวบ์ (ประเทศไทย) จำกัด   |
| สัญญาเลขที่         | V-102-160927-6  |
| วันเริ่มต้นของสัญญา | 19 ตุลาคม 2559  |
| ระยะเวลาของสัญญา    | สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 18 ตุลาคม 2560 และสามารถต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี |
| คำตอบแทน            | ไม่มี   |
| สาระสำคัญ           | 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Reseller Agreement       |



2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน

(10) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้า LigoWave Wireless ภายใต้เครื่องหมายการค้า LigoWave ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท LigoWave Inc.

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา บริษัท LigoWave Inc.

สัญญาเลขที่ -

วันเริ่มต้นของสัญญา 1 กันยายน 2558

ระยะเวลาของสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2559 และสามารถต่ออายุออกไปอีก ครั้งละ 1 ปี

ค่าตอบแทน ไม่มี

สาระสำคัญ 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Reseller Agreement  
2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน

(11) สัญญาจัดจำหน่ายสินค้า Aver Videoconferencing System ( Model VC 520 , VC320 )

ระหว่างบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท Aver Information Inc.(Taiwan)

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา บริษัท Aver Information Inc.(Taiwan)

สัญญาเลขที่ -

วันเริ่มต้นของสัญญา 1 มกราคม 2559

ระยะเวลาของสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และสามารถต่ออายุออกไปอีก ครั้งละ 1 ปี

ค่าตอบแทน ไม่มี

สาระสำคัญ 1. สัญญาแต่งตั้งเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าประเภท Distributor Agreement  
2. การบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน

2.5.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

หน่วยธุรกิจ ITGREEN ไม่ได้ดำเนินธุรกิจเป็นงานโครงการ แต่เป็นการซื้อมาและจำหน่ายไป จึงไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ



## ปัจจัยความเสี่ยง

นักลงทุนควรพิจารณาข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ และควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงในหัวข้อนี้ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่ปรากฏในเอกสารนี้ก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ฯ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัท ฯ เห็นว่ามีนัยสำคัญ และอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ รายได้ กำไร สินทรัพย์ สภาพคล่องของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจะส่งผลไปถึงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท ฯ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้มีการประเมินจากสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ อาจยังมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัท ฯ ยังไม่อาจคาดการณ์ได้ ณ ปัจจุบัน หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัท ฯ พิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้าหลักน้อยรายและการยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า

บริษัท ฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงหลายราย ปัจจุบัน ได้แก่ FORTINET, HPE - ARUBA, ALCATEL- LUCENT, ZSCALER, PANDUIT, ANTLAB, eLock, Infoblox, LigoWave, Aver, Vcube, Sangfor และ DELTA ELECTRICS เป็นต้น สัญญาตัวแทนส่วนใหญ่จะเป็นประเภทสัญญาตัวแทนในการจัดจำหน่ายหลายรายในประเทศไทย Non-Exclusive Distributor และโดยทั่วไปอายุของสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจะมีระยะเวลาหนึ่งปีและจะมีการต่อสัญญาให้ทุก ๆ ปีโดยอัตโนมัติ แต่ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับ การปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขของบริษัท ฯ กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นหากบริษัท ฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ อาจเป็นสาเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือหยุดต่อสัญญาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ได้ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัท ฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาโดยตลอดไม่เคยมีกรณีใดเลยที่ผู้ผลิตจะสามารถนำมาเป็นปัจจัยอันมีสาระสำคัญในการไม่ต่อสัญญา

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไอทีโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย ไอที มีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีคู่แข่งจำนวนมาก การแข่งขันจะมาจากการแข่งขันเรื่องตราสินค้า การแข่งขันจากดิสทริบิวเตอร์อื่น ๆ ที่เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเดียวกัน โดยดิสทริบิวเตอร์ที่เป็นคู่แข่งในปัจจุบันล้วนแต่มีขนาดใหญ่กว่า และมีทรัพยากรมากกว่าบริษัท บางรายเป็นบริษัทจากระดับภูมิภาค (Regional Players) และยังมีคู่แข่งรายใหม่ ๆ ที่จะเข้ามาใหม่อีกหลายราย คู่แข่งจำนวนมากเหล่านี้ย่อมจะช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดและลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับยอดขาย และสร้างแรงกดดันในด้านราคาอย่างมาก ส่งผลให้อัตราการทำกำไรของบริษัท ฯ มีแนวโน้มลดลง ดังนั้นบริษัท ฯ จึงจำเป็นต้องหาช่องทางทางการตลาด และตำแหน่งทางการ

ตลาด (Market Positioning) ที่เหมาะสมกับบริษัท ฯ เพื่อลดการแข่งขันด้านราคา และสามารถทำธุรกิจได้ในระยะยาว ซึ่งบริษัท ฯ ต้องการสร้างความแตกต่าง และได้กำหนดทิศทางและนโยบายที่เหมาะสม โดยบริษัท ฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวมาหลายปีโดยเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีทัศนคติ ความรู้ความชำนาญ และวิธีการทำธุรกิจแบบยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centered) เพื่อสร้างและส่งมอบคุณค่าและแก้ปัญหาให้กับลูกค้า ซึ่งการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางจะเกิดการพัฒนาวิธีการติดต่อและนำเสนอตลอดจนพัฒนาบริการต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าขึ้นมา

ทางด้านช่องทางการจัดจำหน่ายบริษัท ฯ ไม่ได้เน้นคู่ค้า Reseller ที่ขนาด แต่จะเน้นคู่ค้าที่มีแนวคิดการทำตลาดคล้าย ๆ กัน คู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สินค้าและบริการของบริษัท ฯ เหมาะสมและเสริมวิธีการทำตลาดของลูกค้า ด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่พยายามสร้างขึ้นมาเพื่อมุ่งหวังให้การทำธุรกิจร่วมกับคู่ค้าบริษัท ฯ เน้นการทำธุรกิจแบบซื่อสัตย์ยุติธรรม (Honor and Fairness) ยึดการทำความเข้าใจซึ่งกันและกัน (Communication) เพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่คาดหวังล่วงหน้าซึ่งกันและกันได้ (Consistency and Expectancy) ยึดการทำธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่อง (Continuity) ที่ผ่านมามีบริษัท ฯ มีอัตราการลาออกของพนักงาน (Staff Turnover) ต่ำมากจึงสามารถจัดสรรให้บุคลากรที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทำธุรกิจและให้บริการคู่ค้าได้อย่างต่อเนื่องและคุ้นเคยและเข้าใจกันยิ่งขึ้น ซึ่งจากนโยบายหลัก 2 ประการของบริษัท ฯ ที่กล่าวมา บริษัท ฯ เชื่อมโยงว่าจะสามารถสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งได้พอสมควรซึ่งก็ทำให้บริษัท ฯ เติบโตในช่วง 5-6 ปีที่ผ่านมาแม้ว่าจะเป็นช่วงวิกฤตทางการเมืองและภาวะอุบัตินภัยของประเทศก็ตาม นอกเหนือจากนั้นบริษัท ฯ ยังพยายามมองหาสินค้าใหม่ ๆ มาจำหน่ายเพื่อจะทำให้โซลูชันของบริษัท ฯ เหมาะสมต่อความต้องการและเพิ่มโอกาสในการตลาดมากขึ้น

### 1.3 ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าล้าสมัย

การเกิดสินค้าล้าสมัยเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท ฯ หากจัดการอย่างไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดปัญหาและเป็นความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามสินค้าที่บริษัท ฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายในปัจจุบันเป็นสินค้าในกลุ่มเทคโนโลยีเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัยไอที ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่จะมีการพัฒนาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอแต่การที่สินค้าจะล้าสมัยแบบทันทีทันใดมักไม่ค่อยปรากฏ การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ จะมีสัญญาณ ต่างแสดงให้เห็นไม่ว่าจะเป็นเรื่องมาตรฐานเทคโนโลยี เทคโนโลยีทดแทนใหม่ ๆ ที่ดีกว่าเดิม การถดถอยของความนิยมของตลาดต่อตราสินค้า มาตรฐานย่อย ๆ ของส่วนต่อเชื่อมกับอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งสัญญาณเหล่านี้สามารถตรวจพบได้จากข่าวสารแนวโน้มเทคโนโลยีที่เปิดเผยทั่วไปในปัจจุบัน และหากมีการวิเคราะห์ที่รอบคอบและไม่ยึดมั่นจนเกินไปก็จะมีเวลาแก้ไขปัญหาค่าได้ และความล้าสมัยที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนรุ่นหรือโมเดลสินค้าของผู้ผลิตเองนั้นผู้ผลิตก็จะมีภาระแจ้งเตือนล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ซึ่งมีเวลาเพียงพอที่จะแก้ปัญหาเช่นกัน นอกเหนือจากนั้นสินค้าที่บริษัท ฯ เป็นตัวแทนจัดจำหน่าย และวิธีการทำธุรกิจของบริษัท ฯ โดยส่วนใหญ่จะซื้อและขายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า จะมีการสั่งซื้อสต็อกสินค้าเฉพาะสำหรับสินค้านำร่องเล็ก ๆ ราคาไม่สูงซึ่งลูกค้ามักจะต้องการสินค้าทันที หรือสินค้าที่มีระยะเวลาการผลิตและจัดส่งนานกว่า 1 เดือนหรือสินค้าที่ต้องมีจำนวนการสั่งซื้อขั้นต่ำหรือสินค้าที่ต้องการซื้ออย่างมีส่วนลดราคาพิเศษ อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อสินค้าเพื่อ

สต็อกในกรณีทีกล่าวว่ามีไม่จำนวนครั้งต่อปีไม่มาก และการสั่งซื้อแต่ละครั้งไม่ได้มีมูลค่าสูง และเพื่อให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่จะเกิดกับการล้าสมัยของสินค้าบริษัทฯ ได้ออกมาตรการในการสั่งซื้อและการสต็อกสินค้าโดยจะให้มีสินค้าคงคลังไม่เกิน 90 วัน และมีการรายงานทุกสัปดาห์

#### 1.4 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการทำกำไร

แม้ว่าการแข่งขันในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศไอทีจะมีอัตราการทำอะไรที่มีแนวโน้มลดลงก็ตาม เนื่องจากมีการแข่งขันทางด้านราคาสูงอย่างที่อธิบายไว้ในข้อ 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน แต่บริษัทฯ ได้พยายามสร้างความแตกต่าง เพื่อลดการแข่งขันด้านราคา และมีการให้บริการหลังการขายซึ่งได้แก่ การติดตั้ง (Installation) การอบรมลูกค้า (Training) การซ่อมบำรุงสินค้าแบบมีอุปกรณ์ทดแทน (Advanced Replacement Service) การบริการ 24x7 Onsite Service และบริการหลังการขายอื่น ๆ บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยการทำงานประมาณ และควบคุมค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ตั้งไว้

#### 1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาศักยภาพที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไอทีเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาศักยภาพที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างมาก และด้วยนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอันดับแรกแล้วทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพขององค์กรให้ทำงานกับองค์กรอย่างยาวนาน บริษัทฯ ได้พยายามสร้างบรรยากาศการทำงานเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีความรู้สึกแบบญาติพี่น้อง มีการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่สร้างความกดดันที่เกินความพอดี มีการจัดสรรประโยชน์ที่ได้จากการขายอย่างทั่วถึง และเป็นธรรมทำให้พนักงานทุกคน ที่ผ่านมารบริษัทฯ มีอัตราการลาออกของพนักงานต่ำมาก นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานอย่างน้อย 2 คนหรือมากกว่าให้ได้รับการอบรมและเรียนรู้ลึกซึ้งเกี่ยวกับสินค้าตัวใดตัวหนึ่งเพื่อให้สามารถทดแทนซึ่งกันและกัน และยังให้โอกาสทุกคนในการเรียนรู้สินค้าหลาย ๆ ตัวสามารถทำงานเป็นทีมได้ บริษัทฯ มีนโยบายผลักดันพนักงานด้านเทคนิคทุกคนทำหน้าที่เป็นผู้สอน และอบรมลูกค้าซึ่งยังเป็นวิธีการพัฒนาความรู้ให้พนักงานได้ดียิ่งขึ้นอีกวิธีหนึ่ง

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประมาณ 90% เป็นการขายแบบเครดิต บริษัทฯ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะบริหารลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพชำระหนี้ตรงเวลา และไม่ให้เกิดหนี้สูญที่จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องบริษัทฯ มีนโยบายการตรวจสอบเครดิตของลูกค้า (คู่ค้า) ที่รัดกุมก่อนโดยลูกค้ารายใหม่จะต้องซื้อสินค้าเป็นเงินสดก่อนระยะหนึ่ง โดยระบุจำนวนวันจำนวนเงินโดยประมาณ ที่สามารถวัดมูลค่าได้และจะขยับให้เป็นเช็คส่งจ่ายล่วงหน้าอีกระยะหนึ่ง ระบุจำนวนวัน / จำนวนเงินโดยประมาณ ที่สามารถวัดมูลค่าได้ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้วงเงินเครดิต และวงเงินเครดิตที่ลูกค้าแต่ละรายจะได้รับ บริษัทฯ จะพิจารณาให้เป็นขั้น ๆ จากนั้นไปมากขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้ และสถานะทางการเงินของลูกค้า หากลูกค้ารายใดจะก่อนหนี้เกิน

วงเงินเครดิต บริษัท ฯ จะพิจารณาอนุมัติเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งในบางครั้งอาจจะพิจารณาให้ชำระเป็นเช็คสั่งจ่ายล่วงหน้าหรือ Domestic L/C ในส่วนที่เกินวงเงิน และหากมีการขายเป็นโครงการที่ลูกค้าต้องการขยายระยะเวลาการชำระเงินยาวกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้จะมีการพิจารณาและตกลงกับลูกค้าให้ชัดเจนถึงระยะเวลาที่ขอขยายและเงื่อนไขพิเศษที่อาจจะกระทบต่อเวลาที่ขอขยายใหม่ และเพื่อที่ลดภาระเรื่องดอกเบี้ยบริษัท ฯ อาจจะต่อรองกับผู้ผลิตขอขยายวงเงินและระยะเวลาในการชำระเงินเป็นกรณีพิเศษเช่นกันเพื่อชดเชยวงเงินและดอกเบี้ยให้กับลูกค้า และหากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถชำระเงินตามหมายกำหนดได้บริษัท ฯ จะเข้าไปเจรจาล่วงหน้ากับลูกค้าก่อนที่จะครบกำหนดชำระเพื่อช่วยกันบรรเทาปัญหาซึ่งกันและกัน ที่ผ่านมานับจากบริษัท ฯ เลิกธุรกิจจำหน่ายสินค้าส่วนบุคคลแล้ว ทำให้บริษัท ฯ มีหนี้สูญน้อยมากไม่เกิน 0.2% ของยอดขาย นอกจากนี้บริษัท ฯ ยังมีการแยกฝ่ายควบคุมเครดิตออกจากฝ่ายขายเพื่อช่วยกันควบคุมการบริหารลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากโครงสร้างการทำธุรกิจของบริษัท ฯ ที่รายได้ส่วนใหญ่ 99% เป็นสกุลเงินบาท และการสั่งซื้อสินค้ามากกว่า 95% เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ หรือสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัท ฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัท ฯ จะกำหนดราคาขายที่เป็นสกุลเงินบาทโดยใช้การคำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อไว้ และเนื่องจากระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ คือประมาณ 30 วัน ที่ผ่านมามีความผันผวนในช่วงเวลา 30 วันอาจจะไม่มากนัก บริษัท ฯ จึงได้ตั้งค่าเผื่อไว้ประมาณ 1-3% แล้วแต่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และบริษัท ฯ จะมีการปรับราคาสินค้าเป็นระยะ ๆ และหากอยู่ในช่วงภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ไม่ดีและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีสูงบริษัท ฯ จะพิจารณาดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้เครื่องมือในการป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งพิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวนภาระหนี้ต่างประเทศในช่วงนั้นเพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้น

## 2.3 ความเสี่ยงจากเงินทุนหมุนเวียน

เนื่องจากบริษัท ฯ มีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ ซึ่งจะมีการพิจารณาการให้วงเงินเครดิตจำนวนหนึ่ง ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของผู้ผลิตแต่ละราย โดยระยะเวลาการให้เครดิตส่วนใหญ่จะเป็น 30 วันนับจากสินค้าออกจากโรงงานของผู้ผลิต ซึ่งเมื่อมาถึงบริษัท ฯ ก็จะมีเหลือระยะเวลาชำระเงินประมาณ 20-25 วันโดยบริษัท ฯ จะให้เครดิตแก่ลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ซึ่งจะทำให้บริษัท ฯ ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนประมาณ 10-15 วัน นอกเหนือจากนั้นในบางช่วงบริษัท ฯ อาจจะมีการขายเป็นโครงการที่มีจำนวนเงินค่อนข้างสูง และระยะเวลาที่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้าบางครั้งเกินวงเงินที่ผู้ผลิตได้ให้ไว้ บริษัท ฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อชดเชยในส่วนนี้

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่บริษัท ฯ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพฯ ฯ 10320

โทรศัพท์ : 0 2203 0009

โทรสาร : 0 2203 0122

เว็บไซต์ : <http://www.itgreen.co.th>

ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร

เลขทะเบียนบริษัท ฯ

บมจ. 0107558000237

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

50 ล้านบาท (เพิ่มทุนจาก 10 ล้านบาทเป็น 50 ล้านบาท  
ตั้งแต่เดือนกันยายน 2557)

จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว

100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1. บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น	91,135,780	91.14
2. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช	5,200,000	5.20
3. นายเอนก ชัยเมตรากุล	1,700,000	1.70
4. นายสุภัทร ตั้งจิตมั่นคง	400,000	0.40
5. นายรณชิต บุญชู	300,000	0.30
6. นางสาววรรณชนก นีวร	200,000	0.20
7. นายเต็มพงษ์ ธนกุลไพศาล	200,000	0.20
8. นายสิรภพ ชาตธินันธร	200,000	0.20
9. นายวณสัณห์ ศรีสร้อย	144,000	0.14
10. นางสาวมณฑนา สุวรรณฤทธิ์	140,000	0.14
<b>รวม</b>	<b>99,619,780</b>	<b>99.62</b>

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ๙ มีนโยบายหักสำรองกฎหมาย ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย เว้นแต่บริษัท ๙ มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายกิจการ โดยมีข้อมูลการเปรียบเทียบการจ่ายปันผลในปี 2557 – 2559 ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2559	**ปี 2558	*ปี 2557
กำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	27,401,110.00	30,973,033.00	26,593,235.00
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (บาท)	5,000,000.00	5,000,000.00	2,326,602.00
กำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย (บาท)	22,401,110.00	25,973,033.00	24,266,633.00
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	100,000,000.00	100,000,000.00	5,000,000.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท:หุ้น)	0.25	0.325	11.00
เงินปันผล (บาท) จ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี	25,000,000.00	32,500,000.00	19,000,000.00
เงินปันผล (บาท) จ่ายจากกำไรสะสม	-	-	-
รวมเงินปันผลประจำปี (บาท)	25,000,000.00	32,500,000.00	19,000,000.00
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.92	1.05	0.71

\*หมายเหตุ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 มีจำนวนหุ้น 1,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินปันผล 9 บาทต่อหุ้น รวมทั้งสิ้น 9,000,000 บาท  
 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2557 มีจำนวนหุ้น 5,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินปันผล 2 บาทต่อหุ้น รวมทั้งสิ้น 10,000,000 บาท  
 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ มีมติอนุมัติให้บริษัท ๙ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ๙ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนทั้งหมด 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ๙ ได้รับชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557)

\*\*หมายเหตุ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 มีจำนวนหุ้น 5,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินปันผล 3 บาทต่อหุ้น รวมทั้งสิ้น 15,000,000 บาท  
 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2558 มีจำนวนหุ้น 100,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินปันผล 0.175 บาทต่อหุ้น รวมทั้งสิ้น 17,500,000 บาท  
 (ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ๙ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)





### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

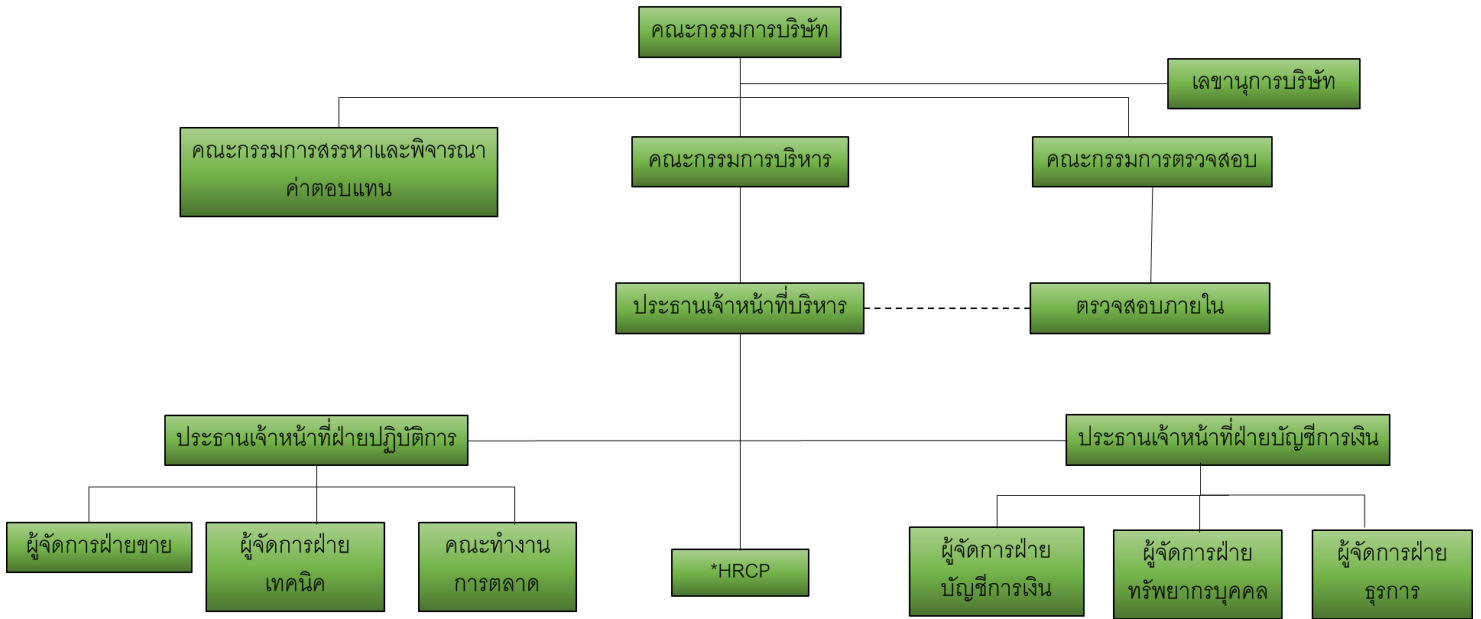
1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท ฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท ฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท ฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงิน หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท ฯ แต่ละคร้ง มูลค่าไม่เกิน 2 ล้านบาท
4. มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การจ่ายเงิน หรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้า โดยปกติและตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ฯ
5. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท ฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
6. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายลงมา
7. มีอำนาจระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ฯ
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษา ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
9. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ฯ

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ฯ หรือบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

### คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัท ฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



\*หมายเหตุ บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด ("HRCP") คือ บริษัทย่อยที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559

### 3. เลขานุการบริษัท

โดยมี นางสาวเนื่อนานุญ บุญเรือง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป

## 4. ค่าตอบแทนกรรมการ

### 4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 กรรมการบริษัท ๗ มีจำนวนทั้งสิ้น 7 คน มีค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และค่าบำเหน็จประจำปี (ประจำปี 2559 แต่จ่ายในปี 2560 หลังผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ) ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริหาร*	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ สรรหาฯ	ค่าบำเหน็จ ประจำปี***	รวม
นายดล เหตระกูล	ประธานกรรมการบริษัท	100,000	-	-	-	0	100,000
นายอำนวยการ ทองสถิตย์	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	65,000	30,000	-	-	0	95,000
นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	70,000	-	-	5,000	0	75,000
นายอดิศร สิงห์ฤาเดช	กรรมการ กรรมการบริหาร	70,000	-	-	-	0	70,000
นางชลธิ์ สายวัฒน์	กรรมการ กรรมการบริหาร	70,000	-	-	-	0	70,000
นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาฯ	70,000	65,000	-	5,000	0	140,000
นายศุภชัย วินิจกุลชัย	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาฯ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	70,000	35,000	-	5,000	0	110,000

\*หมายเหตุ การประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2559 กรรมการขอไม่รับค่าเบี้ยการประชุม

\*\*หมายเหตุ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 มีมติเพิ่มจำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากบริษัท ๗ กำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส รวมทั้งเพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

\*\*\*หมายเหตุ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ๗ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติให้งดจ่ายค่าบำเหน็จ ประจำปี 2559 ทั้งนี้ต้องรอดำเนินการจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ต่อไป

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 62 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

องค์กรธุรกิจ	จำนวนคน ณ 31 ธ.ค. 2558	จำนวนคน ณ 31 ธ.ค. 2559
IT Green	38	62

ทั้งนี้มูลค่าตอบแทนของพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แยกตามลักษณะค่าตอบแทนดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2558	จำนวนเงิน (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2559
เงินเดือน + ค่าตำแหน่ง + ค่าวิชาชีพ	15,830,143.01	27,251,370
โบนัส + คอมมิชชั่น	8,581,966.00	10,066,724
ค่าล่วงเวลา	153,997.70	228,050.29
สวัสดิการ	2,833,774.04	3,575,060.46
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	358,581.81	605,340.60
รวม	27,758,462.56	41,726,545.35

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. นายดล เติตระกุล

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
อายุ (ปี)	36
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 2 (วธอ.2)

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ไอที กรีน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2555 – ปัจจุบัน	กรรมสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท อร่อยทั่วหัวล้านฟ้าดิน จำกัด

## 2. นายอำนวยการ ทงสถิตย

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ (ปี) 63

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Post Grad. Cert. Alternative Energy, University of Florida, USA
- Cert. Senior Executive Fellows, Harvard University, USA



### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะพลังงานสิ่งแวดล้อมและวัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. ไอที กรีน
- 2555 - 2556 อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- 2550 - 2555 หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- 2548 - 2557 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- 2547 - 2550 รองอธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

## 3. นายอดิศร สิงห์ฤาเดช

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ (ปี) 57

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) 5.20

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี BA in Statistics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร เทคนิคการตัดสินใจ และแก้ไขปัญหา (Problem Solving & Decision Making)
- หลักสูตร Negotiation to Yes
- หลักสูตร Power Base Selling



### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ไอที กรีน
- 2546 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- 2545 - 2545 ผู้จัดการประจำภูมิภาค บริษัท โปรโตคอลเซ็นจูรี จำกัด

รายงานประจำปี 2559

IT Green Public Company Limited

#### 4. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	56
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.00004



#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาอิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรมินิเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ โดยสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตร Directors Certification Program: DCP รุ่นที่ 35/2003 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chairman รุ่นที่ 8/2003 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2/2011 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักศาลปกครอง
- หลักสูตรต่อต้านทุจริตสำหรับผู้บริหาร (Anti-corruption for Executive Program: ACEP) รุ่นที่ 8/2013

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร ABC รุ่นที่ 5 โดยสถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2529 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2540 – 2558 ประธานกรรมการบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน))
- 2556 – 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ฟุงคาซาเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2556 รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551 – 2553 รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548 – 2551 รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม) บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2529 – 2550 ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## 5. นายศุภชัย วินิจกุลชัย

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	41
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโทการจัดการมหาบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ (การจัดการการเป็นผู้ประกอบการ)  
วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต ภาควิชาการตลาด (บริหารธุรกิจ) วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- IOD Fellow Member กรรมการผู้สอบผ่านวุฒิบัตร (DCP Diploma Examination)
- หลักสูตร Directors Certification Program: DCP รุ่นที่ 224/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด ที. เอ็ม. ฮาร์ดแวร์
- 2555 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท อรอยท์วอลล์ฟาดิน จำกัด
- 2551 – 2555 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)



## 6. นางชลรัถ์ สายวัฒน์

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	56
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร High Impact Presentations Workshop โดย Dale Carnegie Training
- หลักสูตร CFO รุ่น 2 โดยสมาชิวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Tax Consultant โดยสมาชิวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร นักภาษีมืออาชีพ (Micro Master of Tax Administration) โดย Bangkok Training Center
- หลักสูตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แมพ แอคทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด
2550 – 2551	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2549 – 2550	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ทีเอสไลฟ์สไตล์ (ประเทศไทย) จำกัด



## 7. นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	36
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดิสัน, ประเทศสหรัฐอเมริกา  
(Master of Legal Institutions (M.L.I.))
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Directors Certification Program: DCP รุ่นที่ 224/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อีราตตะ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด
2553 – 2557	Associate บริษัท ฮันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2552 – 2553	Contract and Negotiation Specialist บริษัท ไอพีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
2548 – 2552	Associate บริษัท เดอะ ลีจิสท์ จำกัด

### รายงานประจำปี 2559

IT Green Public Company Limited



## 8. นางสาว เนื่อนานุญ บุญเรือง

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการ

อายุ (ปี) 25

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) -



### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Commerce in Finance, University of Wollongong (UOW), Australia
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร เคล็ดลับสู่การเป็นเลขานุการมืออาชีพ โดยสถาบันฝึกอบรม MTI (Motivational Training Institute)
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries (หลักสูตร 4 วัน) กรกฎาคม 2559 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท Fundamentals for Corporate Secretaries (หลักสูตร 3 วัน) มิถุนายน 2559 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

## การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบาย

บริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- (1) ดูแลให้เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- (2) จัดให้มีกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนอย่างชัดเจน
- (3) ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนต่อนักลงทุนในเวลาที่เหมาะสม
- (4) จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงพร้อมวางกลยุทธ์แก้ไขและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสมดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### 2.1 คณะกรรมการบริษัท

ปี 2559 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |    |             |               |   |
|----|-------------|---------------|---|
| 1. | นายดล       | เหตระกูล      | ประธานกรรมการบริษัท                     |
| 2. | นายอำนาจ    | ทองสถิตย์     | รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นายอดิสร    | สิงห์ฤาเดช    | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร       |
| 4. | นายกังวาล   | กุศลธรรมรัตน์ | กรรมการ                                 |
| 5. | นางชลรัถิ   | สายวัฒน์      | กรรมการ                                 |
| 6. | นายเอกวัฒน์ | พิริยะวรสกุล  | ประธานกรรมการตรวจสอบ                    |
| 7. | นายศุภชัย   | วินิจกุลชัย   | กรรมการตรวจสอบ                          |

โดยมี นางสาวเนื่อนาบุญ บุญเรือง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. พิจารณานุมัติแผนงานระยะยาว แผนงาน งบประมาณ และงบลงทุนประจำปี
4. พิจารณางบดุล และงบกำไรขาดทุนประจำปี

5. พิจารณางบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปีงบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของผู้บริหาร นำเสนอเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ และอัตราจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น
6. พิจารณาโครงสร้างบริหาร แต่งตั้งคณะผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวข้องการให้เข้ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

## 2.2 คณะกรรมการบริหาร

ปี 2559 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิสร สิงห์ฤาเดช ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยมี \*นางสาวเนื่อนาบุญ บุญเรือง ทำหน้าที่แทนเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจสั่งการวางแผน และดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการลงทุน/ การระดมทุน

- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย
- มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
- พิจารณาวาระต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

\*หมายเหตุ นางชลรัก สายวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้ลาออกจากตำแหน่งดังกล่าวซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2559

### 2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
- นายอำนาจ ทองสถิตย์ ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
- นายศุภชัย วินิจกุลชัย ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมี นายศุภชัย วินิจกุลชัย ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เพียงพอและเชื่อถือได้
- ดูแลให้บริษัท มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
- ดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อเสนอในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งเป็น การสรุปการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมารวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท
- หน้าที่อื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการบริษัท

### 2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ปี 2559 คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- นายศุภชัย วินิจกุลชัย ตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ ตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล ตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมี นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

- พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย
- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และหรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปี ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งที่อยู่ภายใต้หรือตำแหน่งที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี ของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และหรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
7. รายงานนโยบายด้านค่าตอบแทนกรรมการ หลักการ/เหตุผลและวัตถุประสงค์ของนโยบาย เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการและวิธีการคัดเลือกกรรมการ โดยกรรมการที่ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาฯ แล้วจะต้องได้รับเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

#### วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาฯ จะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ฯ ที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหญ่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วย นอกจากนี้การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ทั้งนี้ การพ้นวาระตำแหน่งของกรรมการจะสลับหมุนเวียนในอัตราส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการ ซึ่งต้องพ้นวาระทุกปีตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี แต่กรรมการชุดเดิมอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการอาจเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

การสรรหาเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งและไม่เป็นบุคคลที่ต้องห้ามตามกฎหมายโดยรับรองจากมติส่วนใหญ่ของคณะกรรมการ

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัท ฯ มีนโยบายในการส่งคณะกรรมการบริหาร เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย ซึ่งในเรื่องที่สำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงดำเนินการได้

#### 5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

ค่าตอบแทน	IT Green	HRCP	รวม
ค่าสอบบัญชี (บาท) (Audit Fee)	880,000	140,000	1,020,000

#### 6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

##### ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ที่ผ่านมาบริษัท ฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งสถานที่จัดประชุมได้จัดให้ที่สำนักงานใหญ่บริษัท ฯ ใจกลางเมือง สะดวกต่อการเดินทาง โดยทางบริษัท ฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ฯ และได้จัดส่งสารสนเทศของบริษัท ฯ



ให้กับผู้ถือหุ้น ได้ศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นและได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

### สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องได้แก่

- พนักงานบริษัท: บริษัท ฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
- คู่ค้าและเจ้าหนี้: บริษัท ฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน
- ลูกค้า: บริษัท ฯ ให้การบริการกับลูกค้าอย่างมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้าและบริการในราคาที่เหมาะสม
- คู่แข่งขัน: บริษัท ฯ ปฏิบัติตามกฎหมายกติกาการแข่งขันที่ดีและไม่ละเมิดกฎการแข่งขัน
- ผู้สอบบัญชีอิสระ : บริษัท ฯ ให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้องและโปร่งใส

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามได้เมื่อต้องการ ตามกฎระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ นอกจากนี้บริษัท ฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนในแต่ละคณะเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จากข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งบริษัท ฯ ได้มีการถ่วงดุลของกรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหารที่เป็นลูกจ้างของบริษัท ฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2558	ปี 2559
จำนวนกรรมการทั้งหมด (คน)	7	7
จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัท (คน)	5	*6

\*หมายเหตุ นางชลธิศ สายวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้ลาออกจากตำแหน่งดังกล่าวซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2559

**การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้ โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัทจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน จะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทาน การบริหารงานได้เป็นอย่างดี

**คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**

- บริษัท ฯ จัดให้มีคำตอบแทนแก่กรรมการในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอในระดับที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้คำตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบได้กับในอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน
- บริษัท ฯ กำหนดให้คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัท ฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- การกำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการดังกล่าวจะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- บริษัท ฯ กำหนดนโยบายเปิดเผยนโยบายคำตอบแทนและจำนวนคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีตามที่ ก.ล.ต. กำหนด

**การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

บริษัท ฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 3 เดือนต่อครั้ง (เป็นอย่างน้อย) โดยประธานคณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัท ฯ ได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ยกเว้นในวาระเร่งด่วน โดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นในกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม ในปี 2559				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาฯ	การประชุมผู้ถือหุ้น
นายดล เหวระกูล	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	5/5	-	-	-	1/1
นายอำนาจ ทองสถิตย์	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	4/5	3/4	-	-	1/1
นายอดิศร สิงห์ฤาเดช	กรรมการ กรรมการบริหาร	5/5	-	2/2	-	1/1

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม ในปี 2559				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาฯ	การประชุมผู้ถือหุ้น
นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาฯ	5/5	-	2/2	-	1/1
*นางชลธิ์ สายวัฒน์	กรรมการ	5/5	-	1/2	-	1/1
นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	5/5	4/4	-	1/1	1/1
นายศุภชัย วินิจกุลชัย	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาฯ	5/5	4/4	-	1/1	1/1

\*หมายเหตุ นางชลธิ์ สายวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้ลาออกจากตำแหน่งดังกล่าวซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2559 ดังนั้นจึงได้มีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ในครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 เท่านั้น

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### แนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท ฯ ได้เห็นความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัท ฯ ได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร ให้ทราบโดยทั่วกัน และให้คณะกรรมการบริษัท ฯ ตลอดจนพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด (อ้างอิงตามประกาศบริษัท ฯ ที่ 2/2559) ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัท และบริษัทย่อยทุกบริษัท ดำเนินการหรือ ยอมรับหรือให้การสนับสนุน การทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือ ผู้รับจ้างช่วงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัท และบริษัทย่อยทุกบริษัท รับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด เกินกว่ามูลค่า 1,000 บาท เว้นแต่ จะได้กรอกแบบฟอร์มเอกสาร การรับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารหน่วยงานสูงสุด และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอนุมัติแล้วเท่านั้น
3. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมี ส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้ดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บรรลุตามนโยบายที่กำหนด
4. บริษัทพัฒนามาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติ ด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือกลุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตและ คอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

5. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการไม่เหมาะสม
6. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ งานส่งเสริมการขาย งานบัญชี การเงิน
7. บริษัทจัดให้มีความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
8. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
9. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารหลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแส อันควรและรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา
10. บริษัทมีนโยบายลงโทษพนักงานทุจริตคอร์รัปชัน ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตามกฎหมายสูงสุดทั้งทางแพ่งและอาญา จนกว่าคดีจะถึงที่สุด

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและผู้มีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

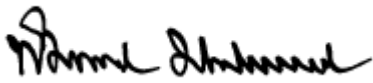
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบ ในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ



พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์			(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	25,682,974	35,752,645	21,530,510	31,412,423
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	108,888,395	64,794,441	108,888,395	64,794,441
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,000,000	0	3,000,000	0
สินค้าคงเหลือ	9	48,555,605	33,029,457	48,555,605	33,029,457
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	2,833,252	2,134,951	2,832,610	2,134,205
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		188,960,226	135,711,494	184,807,120	131,370,526
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11	20,500,000	26,500,000	20,500,000	26,500,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	8,474,000	11,459,693	8,474,000	12,500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	0	0	4,089,988	0
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	14	13,532,196	9,089,834	13,524,207	9,079,845
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	2,335,834	112,668	2,335,834	112,668
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	555,369	365,313	514,109	365,313
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,001,934	994,373	995,973	994,373
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		46,399,333	48,521,881	50,434,111	49,552,199
รวมสินทรัพย์		235,359,559	184,233,375	235,241,231	180,922,725

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			(ปรับปรุงใหม่)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตรีบริษัท	16	73,890,025	44,798,681	73,890,025	44,798,681
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 17	69,876,291	51,094,696	69,743,042	50,987,321
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	535,875	437,044	535,875	437,044
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,450,498	2,118,192	3,450,498	2,118,192
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	5,012,853	2,300,802	5,012,853	2,297,828
รวมหนี้สินหมุนเวียน		152,765,542	100,749,415	152,632,293	100,639,066
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	812,701	1,137,003	812,701	1,137,003
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	3,026,520	2,130,888	3,026,520	2,130,888
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,839,221	3,267,891	3,839,221	3,267,891
รวมหนี้สิน		156,604,763	104,017,306	156,471,514	103,906,957

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น			(ปรับปรุงใหม่)		
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ					
0.50 บาท		50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ					
0.50 บาท		50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		23,754,796	20,975,461	23,769,717	22,015,768
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		78,754,796	75,975,461	78,769,717	77,015,768
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ					
บริษัทย่อย		-	4,240,608	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		78,754,796	80,216,069	78,769,717	77,015,768
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		235,359,559	184,233,375	235,241,231	180,922,725

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>กำไรขาดทุน:</b>			(ปรับปรุงใหม่)		
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	6	533,005,929	419,867,944	533,005,929	419,867,944
รายได้จากการขายและบริการพร้อมติดตั้ง		19,643,437	19,425,828	19,643,437	19,425,828
รายได้อื่น		4,728,794	3,548,288	4,713,383	3,543,634
<b>รวมรายได้</b>		557,378,160	442,842,060	557,362,749	442,837,406
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		441,673,055	342,494,538	441,693,305	342,494,538
ต้นทุนจากการขายและบริการพร้อมติดตั้ง		14,020,838	12,046,662	14,053,438	12,046,662
ค่าใช้จ่ายในการขาย		18,107,916	18,568,993	18,107,916	18,568,993
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		39,075,347	28,604,945	42,685,333	27,840,899
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		512,877,156	401,715,138	516,539,992	400,951,092
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		44,501,004	41,126,922	40,822,757	41,886,314
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	(2,843,989)	(1,040,307)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		41,657,015	40,086,615	40,822,757	41,886,314
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(4,271,469)	(2,947,324)	(4,270,717)	(2,947,324)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		37,385,546	37,139,291	36,552,040	38,938,990
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	23	(9,109,670)	(7,965,957)	(9,150,930)	(7,965,957)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		28,275,876	29,173,334	27,401,110	30,973,033

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย	20	(808,951)	-	(808,951)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	161,790	-	161,790	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(647,161)	-	(647,161)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>27,628,715</b>	<b>29,173,334</b>	<b>26,753,949</b>	<b>30,973,033</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558
การแบ่งปันกำไรขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		28,426,496	29,932,726	27,401,110	30,973,033
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		(150,620)	(759,392)		
		28,275,876	29,173,334		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		27,779,335	29,932,726	26,753,949	30,973,033
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		(150,620)	(759,392)		
		27,628,715	29,173,334		
กำไรต่อหุ้น	24				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.28	0.30	0.27	0.31
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

**งบการเงินรวม**

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
		จัดสรรแล้วสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	50,000,000	2,326,602	26,216,133	78,542,735	-	78,542,735
รายการปรับปรุงจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	5,000,000	5,000,000
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - หลังการปรับปรุง</b>	50,000,000	2,326,602	26,216,133	78,542,735	5,000,000	83,542,735
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	29,932,726	29,173,334	(759,392)	29,173,334
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	29,932,726	29,173,334	(759,392)	29,173,334
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	2,673,398	(2,673,398)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)	-	(32,500,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - หลังการปรับปรุง</b>	50,000,000	5,000,000	20,975,461	75,975,461	4,240,608	80,216,069

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2559

IT Green Public Company Limited

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม				
		จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 - ตามที่รายงานไว้เดิม	50,000,000	5,000,000	20,975,461	75,975,461	-	75,975,461
รายการปรับปรุงจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	4,240,608	4,240,608
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 - หลังการปรับปรุง	50,000,000	5,000,000	20,975,461	75,975,461	4,240,608	80,216,069
กำไรสำหรับปี	-	-	28,426,496	28,426,496	(150,620)	28,275,876
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(647,161)	(647,161)	-	(647,161)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	27,779,335	27,779,335	(150,620)	27,628,715
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	(4,089,988)	(4,089,988)
เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(4,089,988)	(4,089,988)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	(25,000,000)	(25,000,000)	-	(25,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	50,000,000	5,000,000	23,754,796	78,754,796	-	78,754,796

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2559

IT Green Public Company Limited

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	50,000,000	2,326,602	26,216,133	78,542,735
กำไรสำหรับปี	-	-	30,973,033	30,973,033
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	30,973,033	30,973,033
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	2,673,398	(2,673,398)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<u>50,000,000</u>	<u>5,000,000</u>	<u>22,015,768</u>	<u>77,015,768</u>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	50,000,000	5,000,000	22,015,768	77,015,768
กำไรสำหรับปี	-	-	27,401,110	27,401,110
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(647,161)	(647,161)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	26,753,949	26,753,949
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	(25,000,000)	(25,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<u>50,000,000</u>	<u>5,000,000</u>	<u>23,769,717</u>	<u>78,769,717</u>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	37,385,546	37,139,291	36,552,040	38,938,990
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,683,259	4,784,688	5,681,260	4,784,677
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,987,756	443,662	3,987,756	443,662
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,391,704	-	5,276,000	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	86,681	79,860	86,681	79,860
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(510,617)	(172,199)	(510,617)	(172,199)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,108,989	1,726,835	2,108,989	1,726,835
รายได้ดอกเบี้ย	(618,533)	(500,983)	(603,122)	(496,329)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,843,989	1,040,307	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงิน	126,586	115,569	126,586	115,569
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,532,914	2,522,934	3,532,914	2,522,934
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	56,018,274	47,179,964	56,238,487	47,943,999
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(43,968,227)	(3,611,667)	(43,968,227)	(3,611,667)
สินค้าคงเหลือ	(19,513,904)	(12,649,869)	(19,513,904)	(12,649,869)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(698,301)	(614,538)	(698,405)	(613,839)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,561)	(711,065)	(1,600)	(711,065)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,639,937	5,835,454	16,614,062	5,728,079
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,712,051	(1,737,917)	2,715,025	(1,740,891)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,182,269	33,690,362	11,385,438	34,344,747
ดอกเบี้ยรับ	413,679	430,753	398,268	426,099
จ่ายภาษีเงินได้	(7,805,630)	(7,714,431)	(7,805,630)	(7,714,384)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,790,318	26,406,684	3,978,076	27,056,462

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(4,089,988)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(4,089,988)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,250,000)	(12,500,000)	(1,250,000)	(12,500,000)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้น	6,000,000	-	6,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,000,000)	(25,000,000)	(3,000,000)	(25,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,000,000	-	25,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(10,100,776)	(6,043,875)	(10,100,776)	(6,033,875)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,278,850)	-	(2,278,850)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	541,680	261,975	541,680	261,975
ดอกเบี้ยรับ	75,205	124,507	75,205	124,507
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(14,102,729)</b>	<b>(18,157,393)</b>	<b>(14,102,729)</b>	<b>(18,147,393)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเพิ่มขึ้น	29,091,344	18,499,653	29,091,344	18,499,653
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(225,696)	(300,203)	(225,696)	(300,203)
รับเงินค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	5,000,000	-	-
เงินปันผลจ่าย	(25,000,000)	(32,500,000)	(25,000,000)	(32,500,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,622,908)	(2,649,971)	(3,622,908)	(2,649,971)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>242,740</b>	<b>(11,950,521)</b>	<b>242,740</b>	<b>(16,950,521)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(10,069,671)</b>	<b>(3,701,230)</b>	<b>(9,881,913)</b>	<b>(8,041,452)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	35,752,645	39,453,875	31,412,423	39,453,875
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>25,682,974</b>	<b>35,752,645</b>	<b>21,530,510</b>	<b>31,412,423</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าการเงิน	224,610	1,874,250	224,610	1,874,250
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	647,161	-	647,161	-

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2559

IT Green Public Company Limited

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่ายและระบบสารสนเทศโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 23/106-108 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯได้จดทะเบียนย้ายที่อยู่บริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์เป็นเลขที่ 23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

### 2. เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงิน

ก) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

*การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด*

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัทฯซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด จำนวน 1 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 4.09 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของทุนของบริษัทดังกล่าวจากบริษัทใหญ่ และกลุ่มบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าว การเข้าลงทุนครั้งนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ขึ้นเป็นครั้งแรก โดยถือเสมือนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯมาโดยตลอด

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อ (29 กุมภาพันธ์ 2559) และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		4,090	
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		4,337	
อุปกรณ์		9	
สินทรัพย์อื่น		6	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(262)	
รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย		4,090	
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	
ข) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้		(ซึ่งต่อไปนี้	
		จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	ของการถือหุ้น
			2559      2558
			ร้อยละ      ร้อยละ
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด*	จำหน่ายและติดตั้งระบบสารสนเทศ	ไทย	100      -
	ไอที ระบบสารสนเทศเครือข่าย และ		
	ระบบสารสนเทศโทรคมนาคม		
* จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558			
ค) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้			
ง) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น			
จ) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ			
ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว			
ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม			

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าจะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้หากผู้ซื้อยอมรับสินค้าเมื่อการติดตั้งและสินค้าได้ผ่านการตรวจสอบแล้ว

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

##### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

##### 4.6 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการ ด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 ปี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูปมีอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ ฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ฯ

#### 4.9 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่ซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รั้งเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน



ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

#### **ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ**

ในการประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือ แต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายได้ การใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติการขายในอดีต อายุของสินทรัพย์หรือการขายค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

#### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### **ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. **รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ทีวี. เทเลคอม จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	บริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	บริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
รายได้จากการขาย	8,504	6,179	8,504	6,179	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	111	-	111	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	5	125	5	125	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	121	-	121	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการงาน	780	4,620	780	4,620	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการส่งมอบ	681	480	681	480	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าซ่อมแซม	-	24	-	24	ตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	22,784	29,619	22,784	29,619	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	105	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายและบริการพร้อมติดตั้ง	-	-	52	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกันธนาคาร	236	34	236	34	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	182	-	182	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขาย	131	-	131	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	392	403	392	403
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	365	-	365	-
<b>รวม</b>	<b>757</b>	<b>403</b>	<b>757</b>	<b>403</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทใหญ่	188	920	188	910
<b>รวม</b>	<b>188</b>	<b>920</b>	<b>188</b>	<b>910</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2560 การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	4,000	(4,000)	-
บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป จำกัด	-	8,000	(5,000)	3,000
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>12,000</b>	<b>(9,000)</b>	<b>3,000</b>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,748	5,498
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-
รวม	10,748	5,498

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	4	3	4	3
เงินฝากธนาคาร	25,679	35,749	21,527	31,409
รวม	25,683	35,752	21,531	31,412

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.80 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	211	-
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 1 เดือน	74	283
1 - 2 เดือน	107	120
2 - 3 เดือน	-	-
3 - 6 เดือน	-	-
6 - 12 เดือน	-	-
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	-	-
รวม	392	403
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ตัวเงินรับการค้า	18,039	7,604
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	68,322	46,514
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 1 เดือน	19,400	9,643
1 - 2 เดือน	168	487
2 - 3 เดือน	2,118	-
3 - 6 เดือน	-	64
6 - 12 เดือน	-	-
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	-	-
รวม	108,047	64,312
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11)	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	108,428	64,715
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	365	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95	79
รวมลูกหนี้อื่น	460	79
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	108,888	64,794



9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	57,222	38,052	(9,011)	(5,023)	48,211	33,029
สินค้าระหว่างทาง	345	-	-	-	345	-
รวม	57,567	38,052	(9,011)	(5,023)	48,556	33,029

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,471	482	1,471	481
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,030	694	1,029	694
อื่นๆ	332	959	332	959
รวม	2,833	2,135	2,832	2,134

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินทรัสต์รีซีทและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัท ฯ

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี	
			2559	2558	2559	2558	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ของเงินลงทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย -	สุทธิ	
			(ร้อย	(ร้อย								
			ละ)	ละ)								
บริษัท คลีน แพลน นิ่ง จำกัด	บริหารและกำจัด ขยะ	ไทย	25	25	13,750	12,500	9,866	11,460	(1,392)	-	8,474	11,460

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของ		มูลค่าตามบัญชีตาม	
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	เงินลงทุน	วิธีราคาทุน - สุทธิ				
			2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	บริหารและกำจัด ขยะ	ไทย	25	25	13,750	12,500	(5,276)	-	8,474	12,500

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559 บริษัทร่วม (บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิมจำนวน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 60 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ซึ่งบริษัท ร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน หรือเป็นเงินจำนวน 1,250,000 บาท

## 12.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2559	2558
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	(2,844)	(1,040)

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	4.08	1.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	45.34	46.05
หนี้สินหมุนเวียน	(9.45)	(1.27)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(0.51)	(0.13)
สินทรัพย์สุทธิ	39.46	45.84
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25	25
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	9.87	11.46
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	9.87	11.46

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
รายได้	9.31	2.98
ขาดทุนสำหรับปี	(11.38)	(4.16)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(11.38)	(4.16)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมด (ซึ่งเดิมบริษัทดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัทใหญ่ร้อยละ 51 และถือหุ้นโดยบุคคลอื่นร้อยละ 49) ด้วยราคาตามบัญชี (Book Value) ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทย่อย	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2559	2558	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	5,000	-	100	-	4,090	-

14. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์		
	อาคารเช่า	สำนักงาน	และติดตั้ง	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2558	2,252	34,408	266	-	-	36,926
ซื้อเพิ่ม	25	4,167	207	2,499	886	7,784
จำหน่าย	-	(233)	-	-	-	(233)
31 ธันวาคม 2558	2,277	38,342	473	2,499	886	44,477
ซื้อเพิ่ม	365	7,421	974	-	1,341	10,101
โอนเข้า/ออก	1,846	-	9	-	(1,855)	-
จำหน่าย	-	(1,001)	-	-	-	(1,001)
31 ธันวาคม 2559	4,488	44,762	1,456	2,499	372	53,577

- The end -